Comisión Local de Empleo del Mar Menor

Diagnóstico estratégico*

*connectedthinking

Índice

00. La Comisión del Mar Menor

01. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

- 1.1 – Población, poblamiento y dinámica poblacional
- 1.2 – Procesos espaciales
- 1.3 – Procesos económicos
- 1.4 – Procesos institucionales

02. Sectores y áreas sensibles

- 2.1 – Crecimiento y cohesión
- 2.2 – Empresas y emprendedores
- 2.3 – Clusters y nichos de mercado
- 2.4 – Educación
- 2.5 – Ciencia y tecnología

03. Balance DAFO

04. Plan de actuaciones

- 4.1 – Introducción
- 4.2 – Objetivos estratégicos
- 4.3 – Ejes de actuación
- 4.4 – Actuaciones propuestas

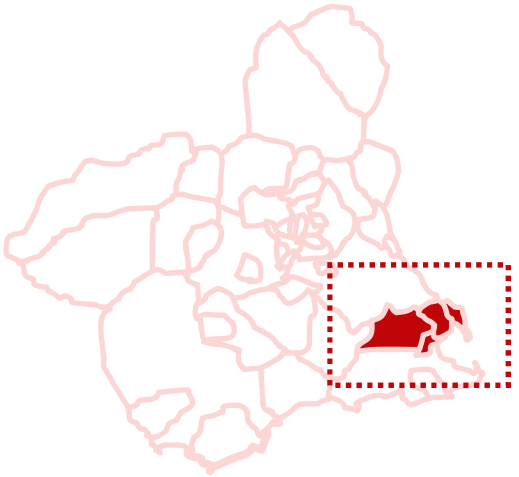
00. Comisión del Mar Menor

0. La Comisión del Mar Menor

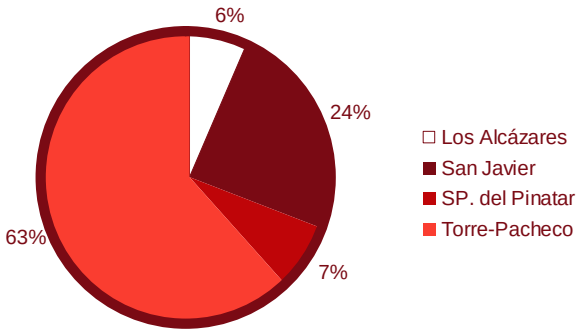
Situación geográfica del Mar Menor

- **Ubicación clave y 306,6 km² de extensión**. La comarca del Mar Menor se encuentra en el extremo oriental de la Región de Murcia limitando con el mar Menor, y está compuesta por los municipios de **Los Alcázares**, **San Javier, San Pedro del Pinatar** y **Torre-Pacheco**. La extensión total de la Comisión es de 306 km² aproximadamente (2,6% de la Región), distribuidos entre Los Alcázares (19,8 km²), San Javier (75,1 km²), San Pedro del Pinatar (22,3 km²) y Torre-Pacheco (189,4 km²). Se trata de **municipios costeros**, situados en la propia costa o, como en el caso de Torre-Pacheco, muy cerca de ella, por lo que su altitud es próxima a la del nivel del mar.
- **Elevada densidad de población**. El relativamente pequeño tamaño de los municipios y por estar ubicada la comarca en una zona clave de la región, muy próxima a las dos comarcas económicamente más potentes (Murcia y Campo de Cartagena) hacen que la densidad de población de la Comarca tome un valor elevado (324 hab/km²). A nivel municipalizado, todos los municipios, salvo Torre-Pacheco (por tener la mayor extensión de la comarca), presentan una densidad de población muy por encima de la media de la Región.

Comisión del Mar Menor



Municipios de la Comisión del Mar Menor según extensión



Datos básicos de la Comisión del Mar Menor

	Los Alcázares	San Javier	SP. del Pinatar	Torre-Pacheco
Extensión	19,8 Km²	75,1Km²	22,3 Km²	189,4 Km²
Distancia de la capital	52 Km	44 Km	51 Km	37 Km
Distancia a la costa	0 Km	0 Km	0 Km	10 Km
Altitud	6 m	24 m	13 m	41 m
Densidad de población	766 hab/Km²	408 hab/Km²	1.044 hab/Km²	160 hab/Km²

Fuente: Centro Regional de Estadística de Murcia (CREM)

01. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional
1.2 Procesos espaciales
1.3 Procesos económicos
1.4 Procesos internacionales

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

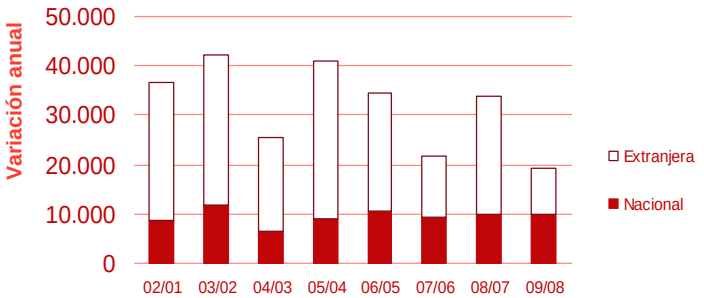
Evolución de la población y dinámica natural (I)

- **Dinámica creciente de población**. Según el avance de los datos de 2009, la población total de la Región en el último año asciende a 1.445.410 habitantes, un 2,4% más que en el año 2008 y casi un 20% de crecimiento en el período 2001-2008.
- **CLE con mayor crecimiento porcentual en número de habitantes**. En términos de población, la Comisión Local de Empleo del Mar Menor ocupa la **quinta** posición entre las comarcas de la Región, con un 7% de los habitantes. Sin embargo, el Mar Menor ha sido la **primera** Comisión en la que más ha crecido el **número de habitantes** entre los años 2001 y 2008, aproximadamente 44 puntos porcentuales.

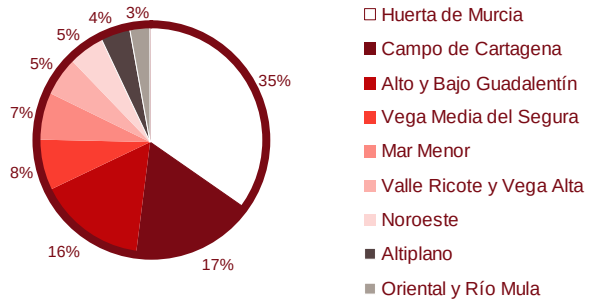
  Torre Pacheco es el núcleo de mayor población de la comarca, seguido muy de cerca por San Javier, teniendo ambos municipios una población de algo más de 30.000 habitantes en 2009. Los Alcázares es el municipio con menor población, con poco más de 15.000 habitantes. San Pedro del Pinatar presenta la mayor densidad de población de la comarca, con 1.044 hab/km^2.
- **Elevada participación de la población extranjera.** En 2008 la media de participación sobre el total en la Región se situó por encima del 15%, superando en casi 4 puntos la media nacional.

  En la CLE, los 4 municipios tienen una participación de la población extranjera elevada, de los cuales cabe destacar el el municipio de Los Alcázares, donde en 2008 el 40% de la población era extranjera.

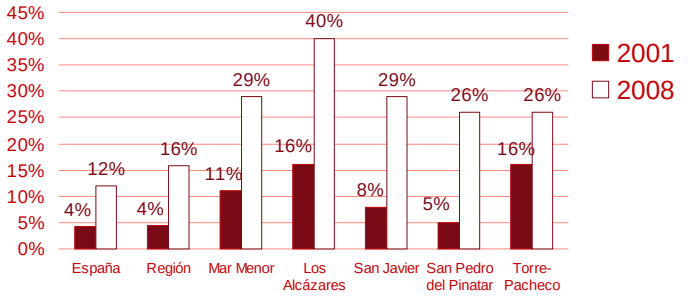
Incrementos de población (Región de Murcia)



Población 2008 por CLE (Región de Murcia)



Población extranjera sobre el total 2001-2008



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

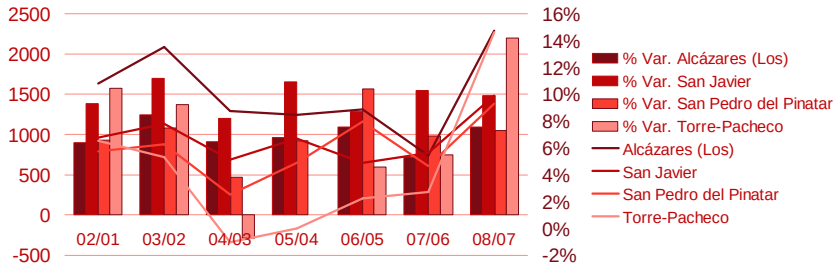
1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Evolución de la población y dinámica natural (II)

- **Crecimiento generalizado de la población en todos los municipios de la Comisión**. A pesar de continuar siendo el municipio de menor población de la Comisión, cabe destacar el intenso aumento de la población experimentado por **Los Alcázares,** donde se observa un crecimiento acumulado de la población de más del 80% en el período 2001-2008 (en gran parte debido a la inmigración extranjera mencionada anteriormente, que se multiplicó por 4,5 entre 2001 y 2008). Sin embargo, **San Javier** es el municipio que más aporta al crecimiento poblacional de la Comisión en términos absolutos, viendo incrementada su población en 10.251 nuevos habitantes desde 2001 a 2008 (que suponen el 34% de participación en el crecimiento de la Comisión).
- **Significativa tasa de juventud en la comarca**. Al observar la pirámide de la población característica de los municipios del Mar Menor, se comprueba que posee la típica estructura regresiva de una sociedad desarrollada, es decir, cierto envejecimiento y descenso del número de jóvenes, con concentración máxima de la población en la franja de los 30-35 años.

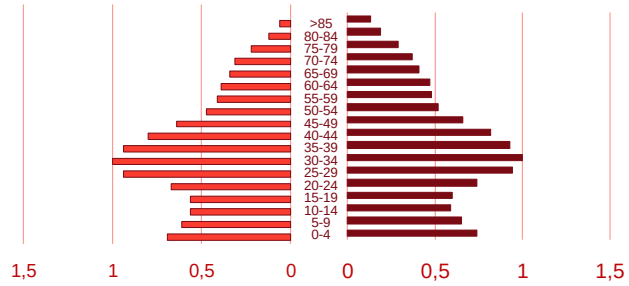
  El comportamiento que presenta a nivel global, la Comisión coincide con el que se observa al analizar en detalle cada uno de los 4 municipios que la componen. Destaca el hecho de que en torno al 50% de la población es menor de 35 años, lo que refleja el grado de juventud de la comarca. Este comportamiento se repite para todos los municipios de la comisión, aunque es ligeramente más acusado en el caso de los hombres, que sitúan su tasa de juventud dos puntos porcentuales por encima de la de las mujeres (52% vs. 50%). La elevada participación extranjera en el crecimiento de la población de **Los Alcázares** no parece influir de manera especial en la tasa de juventud de este municipio, ni en el global de la Comisión. Por último, se observa que los 4 municipios del Mar Menor no destacan en la Región por tener una tasa de envejecimiento muy elevada en sus poblaciones

Tasa de evolución de la población (Mar Menor)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

Pirámide de población normalizada 2008 (Mar Menor)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

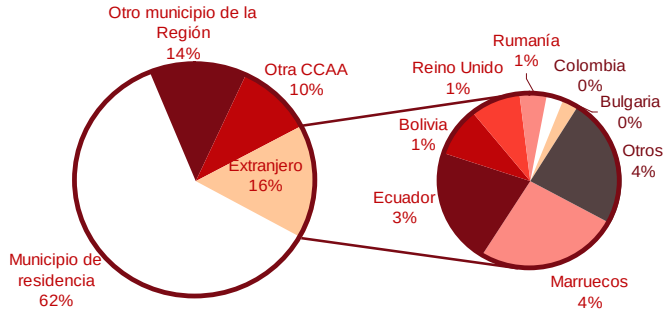
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (I)

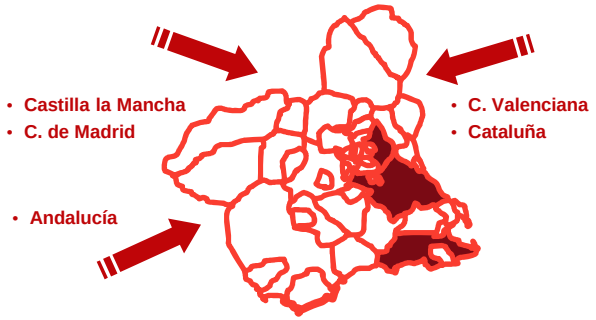
- **Marruecos y Ecuador principales nacionalidades extranjeras en la Región**. La Región poseía en 2008 aproximadamente un 16% de ciudadanos de nacionalidad extranjera, con la marroquí y la ecuatoriana como principales nacionalidades de origen. Esta tendencia se mantiene en el último año al observar que dichos países siguen siendo los principales protagonistas de los movimientos migratorios procedentes del extranjero (más de un 45% de los habitantes extranjeros son bien marroquíes, bien ecuatorianos)
- **Comunidades Autónomas limítrofes, principales focos de intercambio de población dentro del país.** Se observa cierta atracción de ciudadanos procedentes de otras CC. AA, con más de 21.000 nuevos habitantes en 2008, aproximadamente el 50% de ellos de nacionalidad española. En cuanto a las principales regiones suministradoras se encuentran aquellas de mayor proximidad a la Región de Murcia, como son la **C. Valenciana**, **Andalucía** y **Castilla la Mancha**, seguidas por **Madrid** y **Cataluña** que aportan también un importante número de habitantes a la CARM. Al mismo tiempo estas zonas actúan también de sumidero principal para la emigración a nivel nacional.
- **Saldo migratorio positivo en la Región**. En cuanto a la emigración al extranjero o a otras CC. AA a nivel de Región, se obtienen cifras inferiores a las de inmigración, quedando un saldo migratorio positivo para la Región (28.700 VS 45.239), fundamentalmente positivo gracias a la contribución de los intercambios con el extranjero.
- **Migraciones interiores: se identifican 4 ciudades dinamizadoras**. En lo que respecta a las migraciones interiores, los municipios elegidos por la mayoría de residentes murcianos que deciden cambiar de lugar de residencia son fundamentalmente Murcia, Molina, Cartagena y Alcantarilla.

Procedencia de la inmigración 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

Procedencia de la inmigración de otras CCAA 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Estadística de Variaciones Residenciales (CREM)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (II)

- Al analizar la movilidad de la población de los municipios de la Comisión del Mar Menor, se reproduce un patrón análogo al del conjunto de la Región:
  - **Lugares próximos, destinos de preferencia.** Los destinos **internos** preferidos son los municipios colindantes o próximos así como las dos grandes capitales económicas de la Región (Murcia y Cartagena). El mix de destinos **externos,** en general similar para los 4 municipios, está liderado por las Comunidades adyacentes, Comunidad Valenciana y Andalucía, seguidas de las dos grandes urbes a nivel nacional: Cataluña y Madrid.
  - **Marruecos y CC. AA adyacentes, orígenes principales.** En cuanto a los lugares de **origen** de la población inmigrante, el patrón que se observa para los 4 municipios de la Comisión presenta escasas diferencias: **Marruecos** y **Ecuador** como nacionalidades extranjeras principales, y **Comunidad Valenciana** y **Andalucía** (Comunidades más próximas) como orígenes nacionales de primer orden. Destacan los casos de San Javier y Torre-Pacheco, que comparten Reino Unido como origen principal.
  - **Saldo migratorio positivo.** Los cuatro municipios de la comisión tienen saldo migratorio positivo (tanto interior como exterior).

Saldo migratorio de la Comisión del Mar Menor (Año 2008)

	Saldo migratorio interior	Saldo migratorio exterior
Los Alcázares	+4	+343
San Javier	+48	+548
San Pedro del Pinatar	+28	+113
Torre-Pacheco	+189	+534

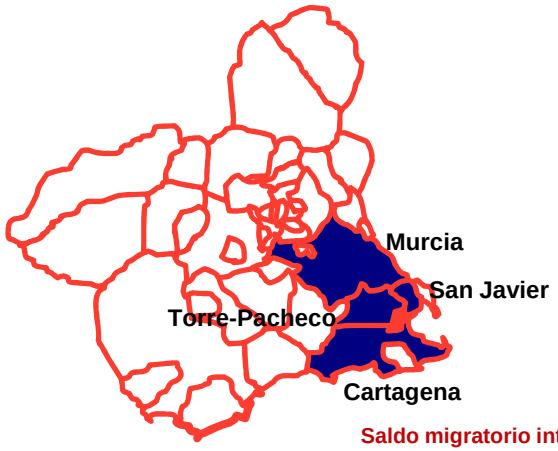
Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de la CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

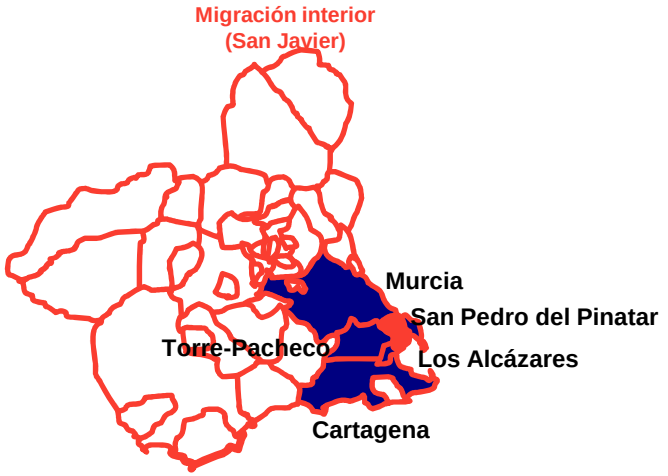
Movimientos migratorios (III)

Migración interior
(Los Alcázares)



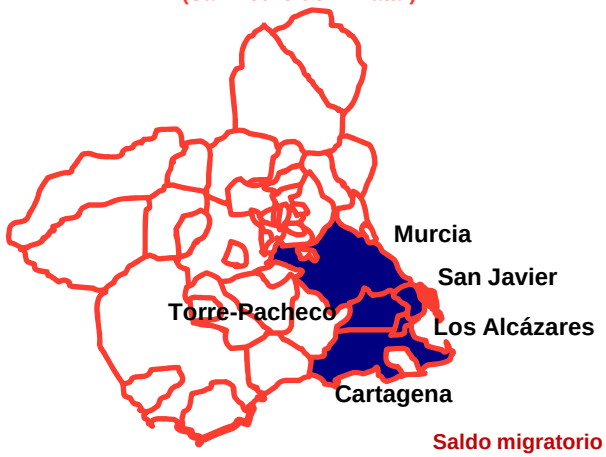
Saldo migratorio int = +4

Migración interior
(San Javier)



Saldo migratorio int =+48

Migración interior
(San Pedro del Pinatar)



Saldo migratorio int = +28

Migración interior
(Torre-Pacheco)

Saldo migratorio int = +189

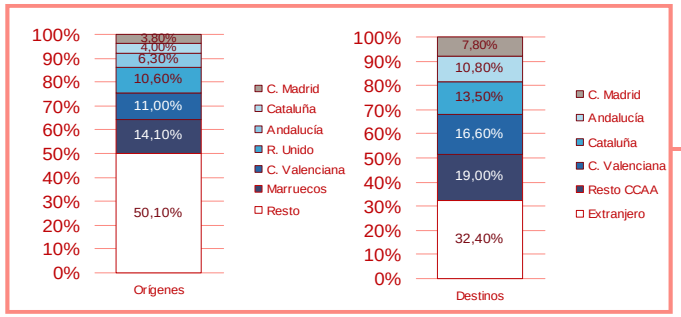
Destino y origen principal | Origen principal | Destino principal

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

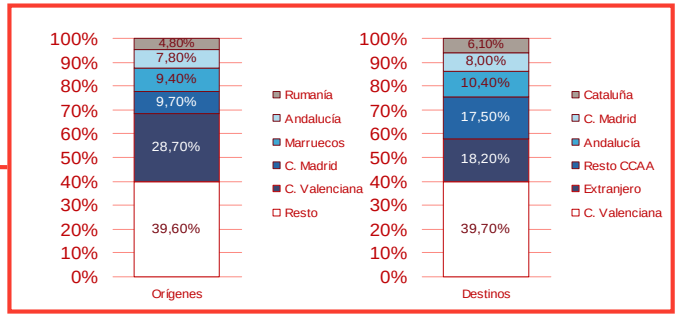
Movimientos migratorios (IV)

TORRE-PACHECO



Saldo migratorio exterior = +534

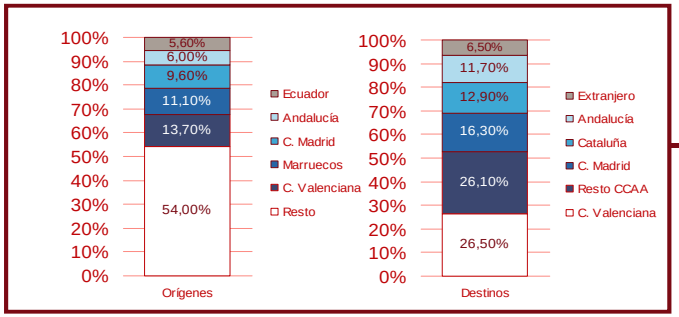
SAN PEDRO DEL PINATAR



Saldo migratorio exterior = +113

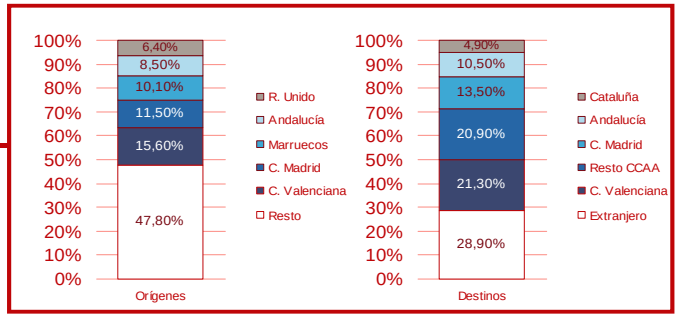
Migración exterior 2008
(Mar Menor)

LOS ALCÁZARES



Saldo migratorio exterior = +343

SAN JAVIER



Saldo migratorio exterior = +458

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (I)

- La **Región de Murcia** dispone en general de una excelente accesibilidad por prácticamente todos los medios de transporte:
  - **Transporte terrestre**: acceso a dos importantes redes viarias de comunicación, la **A-30** que conecta Murcia con la capital de España y la **A-7** autovía/autopista del eje mediterráneo que une Francia con África a través de la zona de Levante y de la Andalucía oriental respectivamente. Asimismo, también un tramo de la **AP-7** atraviesa la Región por la parte más oriental.

    Estas dos vías confieren a la CARM una localización geográfica privilegiada presentando un alto potencial de absorción de flujos internacionales y nacionales de mercancías. De hecho, la Región cuenta con la mayor flota de transporte por carretera a temperatura controlada a nivel nacional, y la cuarta en cuanto a transporte de resto de mercancías.
  - **Transporte marítimo**: con el **puerto de Cartagena**, puerto comercial, de pasajeros, pesquero y deportivo, en el año 2008 se superaron los 25 millones de toneladas de mercancías y 35.000 pasajeros como parte de las 38 escalas de cruceros internacionales.
  - **Transporte aéreo**: de carácter internacional, y herramienta decisiva para el desarrollo del turismo en la Región, el **aeropuerto de San Javier** en el período 2004-2008 ha más que duplicado su volumen de pasajeros alcanzando casi los 2 millones de viajeros al año en 2008. Prácticamente el 90% de los pasajeros provienen del Reino Unido e Irlanda.
  - **Transporte ferroviario**: este es quizá el medio de transporte menos desarrollado en la Región. Si bien se han explotado algunos tramos ferroviarios (como el que Alfil Logistics ha abierto entre Murcia y Barcelona recientemente), todavía queda mucho por hacer para acondicionar y aprovechar al máximo las ventajas que proporciona el ferrocarril. Acciones como la de Alfil o la próxima llegada del **AVE** a la Región en **2014** suponen un impulso y un avance importante en este sentido.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (II)

- La tabla que se muestra a continuación analiza el aprovechamiento de la red de comunicaciones en la Comisión Local del Mar Menor:

MUNICIPIO	TERRESTRE	AÉREO	FERROVIARIO	MARÍTIMO
Los Alcázares	AP-7 (mediterráneo): acceso directo A-30 (Madrid): 23 km por vía rápida A-7 (Andalucía-mediterráneo): 70km por vía rápida	Aeropuerto San Javier: 5km	No tiene estación de tren.	No dispone de puerto marítimo. 23,5km por vía rápida al puerto de Cartagena
San Javier	AP-7 (mediterráneo): acceso directo A-30 (Madrid): 30 km por vía rápida A-7 (Andalucía-mediterráneo): 60km por vía rápida	Aeropuerto San Javier: acceso directo	No tiene estación de tren.	No dispone de Puerto Marítimo 30km por vía rápida al puerto de Cartagena
San Pedro del Pinatar	AP-7 (mediterráneo): acceso directo A-30 (Madrid): 38km por vía rápida A-7 (Andalucía-mediterráneo): 70km por vía rápida	Aeropuerto San Javier: 15km por vía rápida	No tiene estación de tren.	No dispone de Puerto Marítimo 39,1km por vía rápida al puerto de Cartagena
Torre-Pacheco	AP-7 (mediterráneo): 10km A-30 (Madrid): 10km por carretera nacional A-7 (Andalucía-mediterráneo): 60km por vía rápida	Aeropuerto San Javier: 18km por vía rápida	Único municipio de la comisión con dos paradas de tren	No dispone de Puerto Marítimo 28,8km por vía rápida al puerto de Cartagena

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

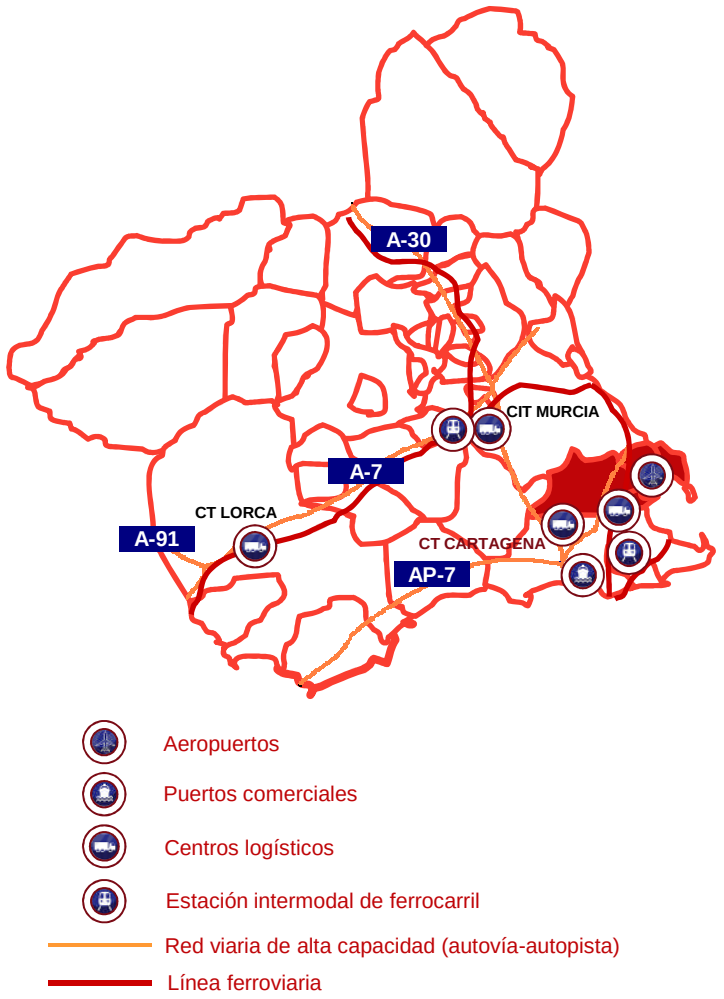
1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (III)

- Con el propósito de contribuir al reforzamiento y modernización del sector del transporte y la distribución, la Región ha apostado por la creación de **infraestructuras logísticas** y de transportes que posibiliten el desarrollo adecuado de la logística.
- Algunas de las iniciativas y convenios más relevantes se enumeran a continuación:

- Iniciativas
  - Centro de Transportes de Cartagena
  - Centro de Transportes de Lorca
  - Centro Integrado de Transporte de Murcia
  - Proyecto REMOMED
  - Corredor ferroviario entre Murcia y Barcelona
  - Zona de Actividades Industriales y Logísticas (ZAIL)
  - Nueva dársena "El Gorguel"

- Convenios
  - Asociación Murciana de Logística con Centro Español de Logística (CEL)
  - Asociación Murciana de Logística con Alfil Logistics, S.A
  - Asociación Murciana de Logística con FROET

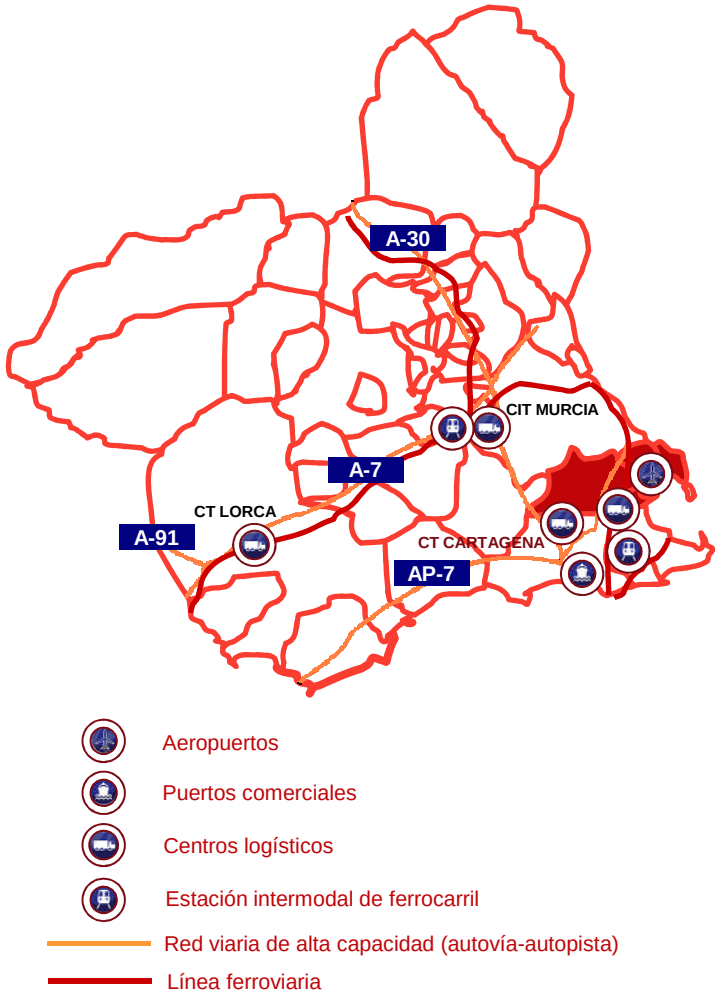


1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (IV)

- Al analizar la red de comunicaciones en la Comisión del Mar Menor se obtienen las siguientes conclusiones:
  - **Densa red de carreteras en la comisión del Mar Menor.** Actualmente, pasa por la Comisión la **carretera A-30** que enlaza con el resto de la Región de Murcia, así como la **AP-7**(autopista del mediterráneo).
  - **Red ferroviaria deficitaria.** En la actualidad la única parada de red ferroviaria en toda la comarca se encuentra en el municipio de Torre-Pacheco. En el resto de municipios no hay estaciones de tren.
  - **El puerto marítimo más cercano se encuentra en Cartagena**, a la que se tiene acceso por vía rápida.
  - **Único aeropuerto de toda la Región.** La comisión del Mar Menor cuenta con el único aeropuerto de la región de Murcia, que se encuentra ubicado en San Javier.
  - **Escasos puntos de centros logísticos.** Aunque el centro logístico más cercano se encuentra en el Municipio de Murcia, existen otros dos en los municipios de Cartagena y Lorca, siendo así tres centros logísticos para toda la Región de Murcia.



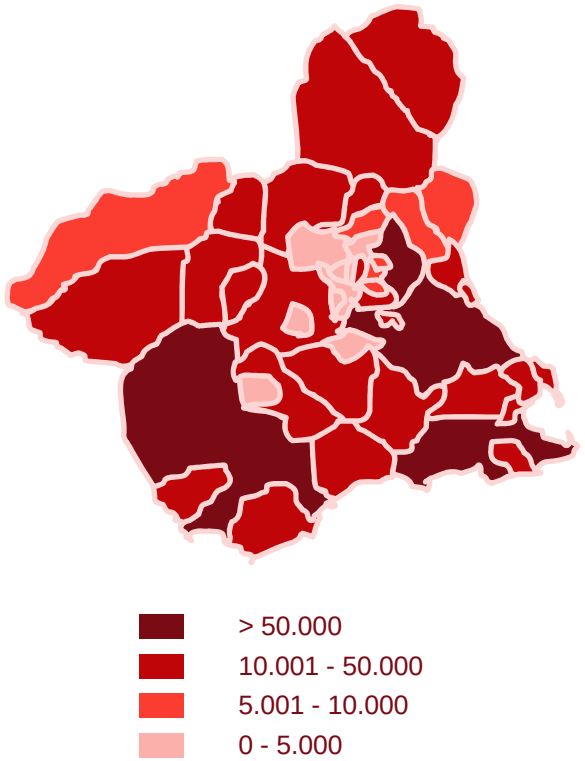
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Sistema urbano-territorial (I)

- **Progresiva concentración de la población**. Un 65% de los municipios tienen una población de más de 10.000 habitantes. Asimismo, se aprecia un proceso de concentración en las dos grandes capitales: Murcia y Cartagena. Estos municipios, con más de 100.000 habitantes, concentran el 45% de la población aproximadamente. Así pues se observa una gran diferencia de lo que sucede en el resto de España, en la que muchas regiones se caracterizan por poseer una elevada dispersión de la población.
- Al dividir por escalones de población podemos distinguir los siguientes **4 estratos**:
  - De 0 a 5.000 habitantes: municipios de interior, relativamente cerca de la capital de la Región en su cara occidental. Fundamentalmente se trata de municipios de tradición agrícola y ganadera en ocasiones de escaso rendimiento, y en los que se acusa una moderada despoblación hacia núcleos cercanos de mayor dinamismo y oportunidades.
  - Entre 5.001 y 10.000 habitantes: también de interior y en los que su estructura económica depende fundamentalmente de actividades en sectores maduros (industria extractiva, sector agropecuario...) La atracción ejercida por los núcleos metropolitanos más dinámicos está favoreciendo cierta despoblación progresiva.
  - Entre 10.001 - 50.000: es el rango donde se concentra la gran mayoría de municipios. Es en estos municipios donde tradicionalmente han tenido y tienen lugar las principales actividades generadoras de empleo de la Región, observándose una creciente concentración industrial (conservera, textil, mueble, extractiva...). También se aprecia en muchos de estos municipios (sobre todo los costeros) cierta expansión de las actividades de servicios, construcción y de sus industrias derivadas.
  - >50.000 habitantes: entre sus actividades sobresale de modo fundamental el sector servicios (comercio y turismo), aunque también se observa una importante dependencia del sector industrial y de la construcción.

Sistema urbano-territorial de la Región de Murcia



Fuente: elaboración propia a partir de los datos de la CREM

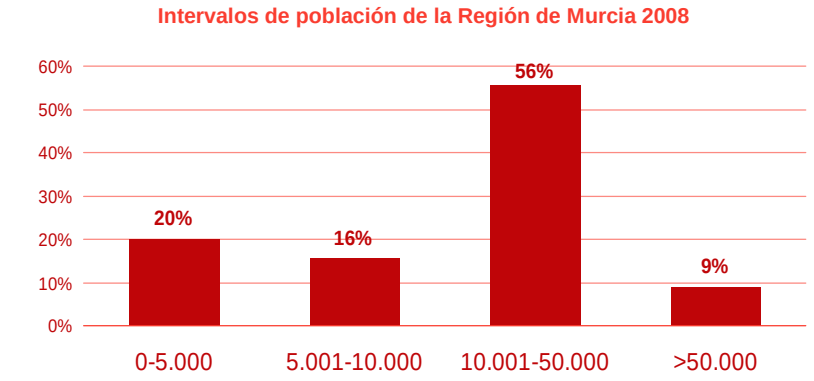
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

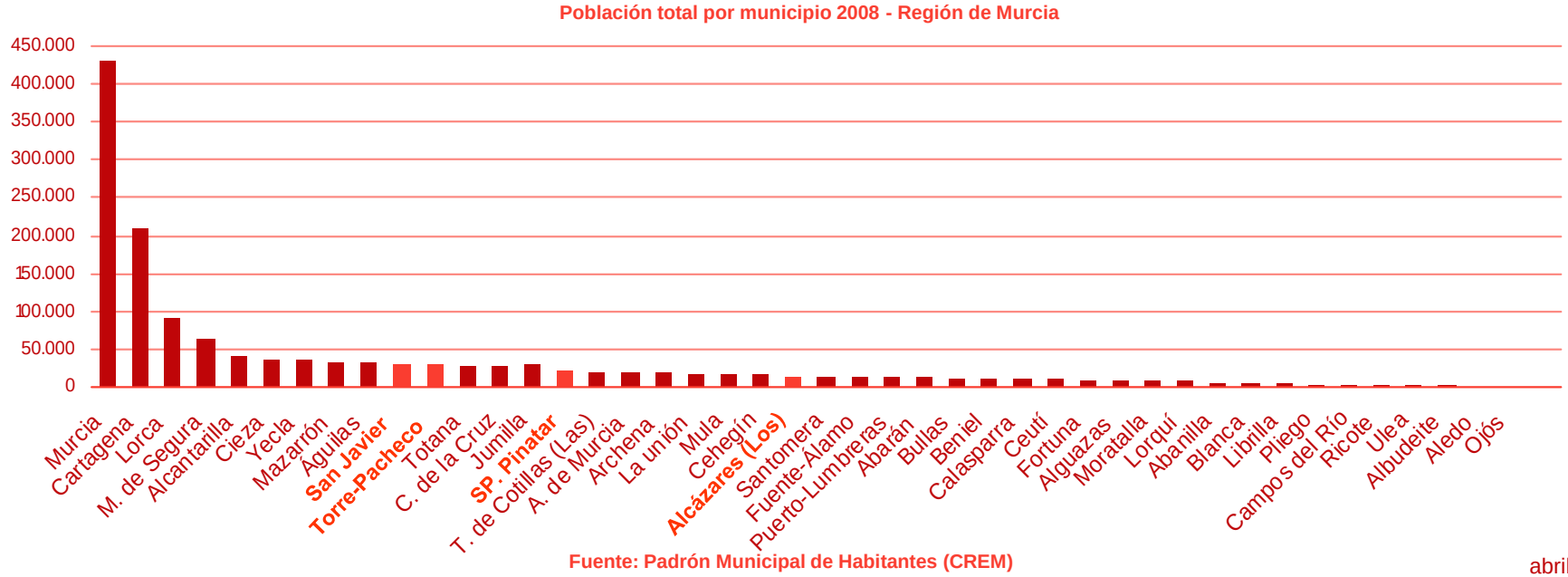
Sistema urbano-territorial (II)

- **Municipios con poblaciones de entre 15.000 y 30.000 habitantes**

Los municipios del **Mar Menor**, con poblaciones entre 15.000 y 30.000 habitantes quedarían enmarcados en el tercer estrato de los anteriormente mencionados que, como se observa en la segunda gráfica, pertenecen al grupo mayoritario de municipios de la CARM. Sin embargo, a pesar de ser estar formada por municipios costeros y de notable población, se trata de una comarca cuyos núcleos de población no centran su actividad de manera fundamental en el sector turístico sino también en el industrial y primario.



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

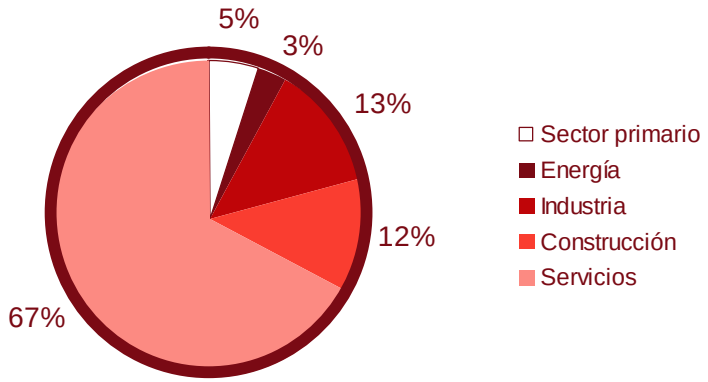
Evolución del PIB (I)

- **Crecimiento continuado del PIB en la Región**. Con un crecimiento medio del 3,6% anual, en los últimos 8 años el PIB de la Región no ha dejado de crecer año a año. En el año 2008 el crecimiento experimentado fue el más bajo con un 1%, fundamentalmente arrastrado por la crisis del mercado inmobiliario.
- **Sector servicios acapara 2/3 del PIB total en la CARM.** Por sectores y analizando para el año 2008 la contribución de cada sector al PIB de la Región se comprueba la supremacía del sector servicios (67%) , seguido por la industria y construcción a partes iguales en torno al 12-13%, y por último el sector primario (5%). Este patrón o mix sectorial se reproduce de modo similar en todas las comarcas de la Región aunque con ligeras variaciones en cada una de ellas.

Tasa de variación interanual: PIB (Región de Murcia)

Fuente: Contabilidad Regional (INE)

PIB según sector 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Contabilidad regional (INE)

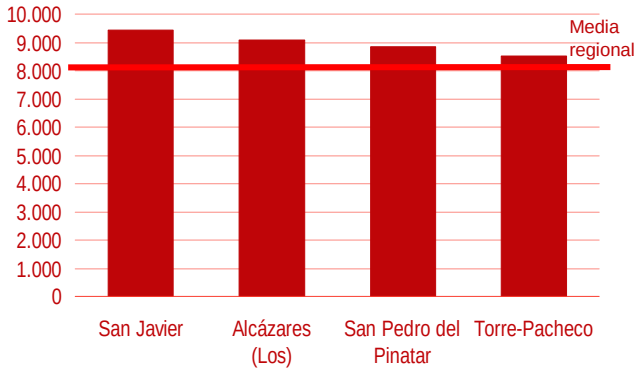
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (II)

- En el Mar Menor, acudiendo a los datos de empleo según la actividad del establecimiento en 2007[1] se obtienen las siguientes conclusiones:
  - **Los Alcázares: escasa participación relativa del sector industrial**. En la estructura económica de Los Alcázares el sector servicios juega un papel superior a la media regional, sin embargo, el peso del sector industrial, con un 5,2% es bastante inferior al agregado regional (16,3%).
  - **San Javier: importancia del sector servicios y prácticamente nula participación del sector energético**. En el municipio de San Javier destaca la magnitud del sector servicios, superior al valor de la Región, mientras que la participación del sector energético es prácticamente nula.
  - **San Pedro del Pinatar: fuerte dependencia de la construcción**. A pesar de que el sector servicios es el ocupa un mayor peso en la actividad económica del municipio, se observa una fuerte dependencia de la construcción (33,4%), con valores superiores a la media de la Región de Murcia.
  - **Torre-Pacheco: escasa participación del sector servicios**. En Torre-Pacheco destaca la escasa importancia del sector servicios, que con un 57,3% pierde volumen de actividad en favor de la construcción, que adopta valores muy superiores a los de la media de la región (30,7% vs. 17,4%).
- **Renta familiar bruta disponible per cápita por encima de la media de la Región**. Tradicionalmente, a nivel de Comisión se he disfrutado de un nivel de renta superior al promedio de la Región[2].
- **San Javier, Los Alcázares y San Pedro del Pinatar: municipios con mayor renta disponible de la Región.** Al analizar la renta de los cuatro municipios que componen el Mar Menor, San Javier y Los Alcázares y San Pedro del Pinatar poseen una renta familiar disponible bruta de más de 9.000 euros, estando así entre los tres municipios con mayor renta disponible de la Región[2].

Renta familiar disponible bruta 2000 (Mar Menor)



Fuente: Consejo Económico y Social de la Región

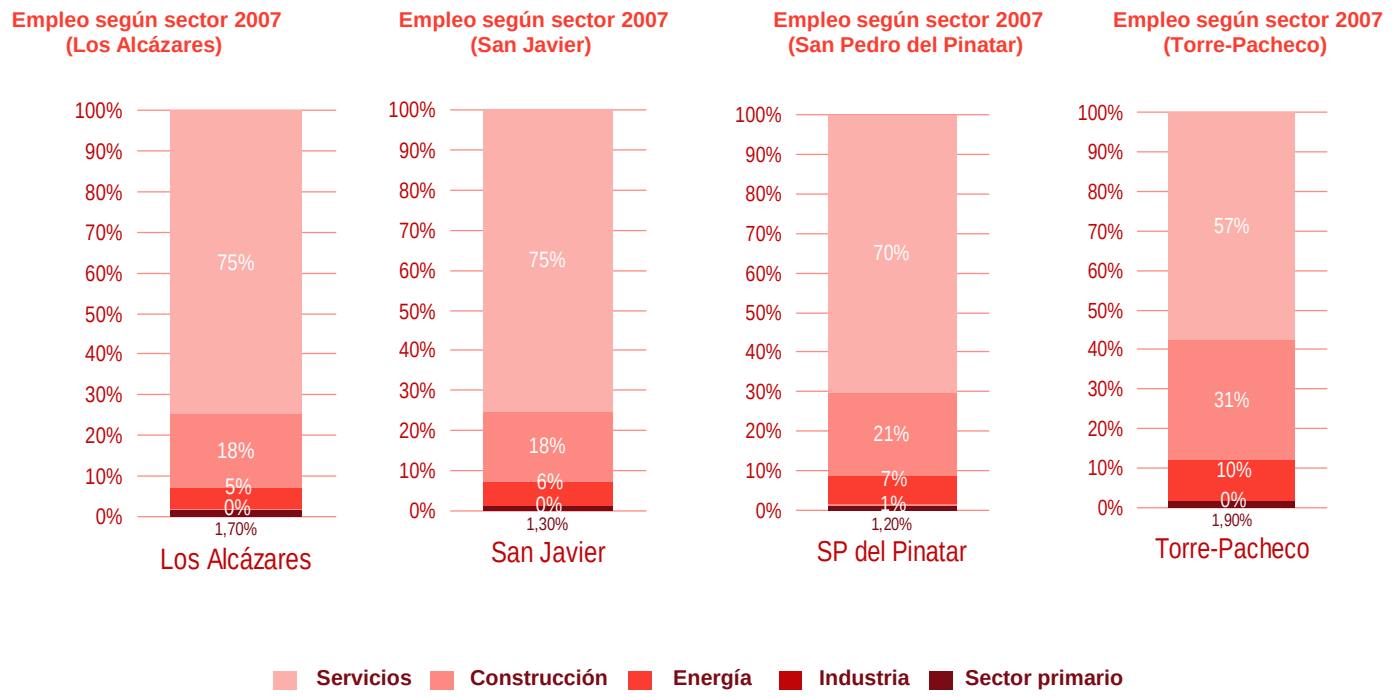
[1] Los datos de PIB no se encuentran desagregados a nivel de municipio

2 Si bien el valor de la renta per cápita está un poco desfasado (año 2000) permite obtener una medida orientativa de la posición relativa entre los 3 municipios de la comarca y su distancia histórica con el valor a nivel regional.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (III)



Fuente: CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

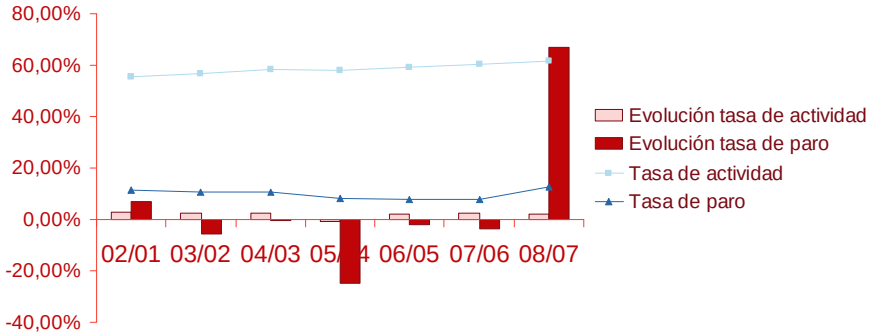
Evolución del empleo (I)

- **Notable incremento de la tasa de actividad en la Región**. La incorporación de la mujer al mercado laboral y la llegada de inmigrantes extranjeros a la Región en búsqueda de empleo ha propiciado un **aumento** continuado de la **tasa de actividad** en la última década. En el periodo 2001-2008, la tasa de actividad ha pasado del 54% al 62%, dos puntos por encima de la media nacional.
- **Generación de empleo constante en la Región**. En los últimos años la Región ha sabido crear puestos de trabajo a un ritmo más rápido que el del crecimiento de la población con intención de trabajar. Mientras que la tasa de actividad creció 8 puntos porcentuales en el período 2001-2008, la tasa de paro creció a menor ritmo: un 2% en el mismo período. Cabe destacar que la CARM logró en 2007 alcanzar la cota más baja de paro en todo el período con un 7,6% y, al año siguiente, en 2008, la más elevada (12,7%).
- **Año 2008: punto de inflexión**. En el año 2008 se produjo un considerable incremento de la tasa de paro en la CARM que provocó la **pérdida** de la **ventaja diferencial** con respecto al agregado nacional que la Región venía tradicionalmente disfrutando. A lo largo de 2009 el número de parados no ha hecho sino incrementarse hasta alcanzar en el tercer trimestre de 2009 una tasa de paro del 20,97% frente al 17,9% a nivel nacional.
- **Estructura del empleo por sectores: espejo de la estructura del PIB**. La estructura de empleo de la Región en 2008 fue similar a la obtenida al analizar la variable PIB, es decir, liderazgo del sector servicios (~60%), seguido por construcción e industria a partes prácticamente iguales (~15%), y por último el sector primario (~10%). Según el sexo, aunque con escasas diferencias, destacar que se observa una mayor participación de la mujer en el sector servicios (80%).

Tasa de paro España VS CARM

Fuente: EPA (INE)

Tasa de actividad - tasa de paro (Región de Murcia)



Fuente: EPA (INE)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

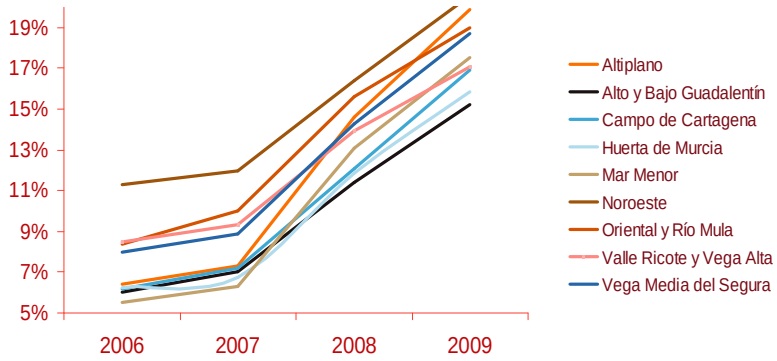
1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (II)

- Al analizar la evolución del empleo en la Comisión del Mar Menor se obtienen las siguientes conclusiones*:

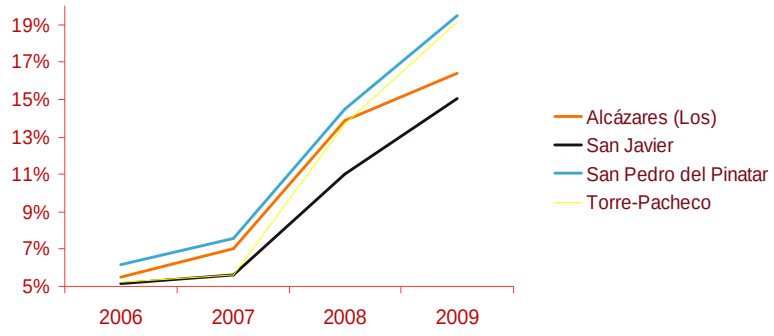
  - **Mar Menor, quinto comisión con mayor tasa de paro*.** Con respecto al resto de Comisiones, se observa que hasta el año 2008 la comarca del Mar Menor se ha situado tradicionalmente entre los primeros puestos en términos de creación de empleo. Sin embargo, a partir de 2009 el paro se ha incrementado hasta situarse como la quinta Comisión con mayor tasa de paro.
  - **San Pedro del Pinatar y Torres Pacheco, municipios con mayor tasa de paro de la Comisión.** Con una tasa de paro de más del 19%*, los municipios de San Pedro del Pinatar y Torras Pacheco se encuentran dentro de los veinte municipios con mayor tasa de paro de la Región.
  - **Los Alcázares municipio con tasa de paro inferior a la media regional.** La tasa de paro de ambos municipios se sitúa por debajo de la media regional (16,84%*).
  - **San Javier, municipio con un menor tasa de paro de la Comisión**. Tradicionalmente, San Javier se ha caracterizado por ser el municipio de la Comisión donde menos empleos se han destruido. Igualmente se encuentra entre los diez municipios con menor tasa de paro de la Región.

Tasa de paro a diciembre de cada año (CLE)



Fuente: Paro registrado (SEF) y EPA (INE)*

Tasa de paro a diciembre de cada año (Mar Menor)



Fuente: Paro registrado (SEF) y EPA (INE)*

*** Ante la imposibilidad de calcular la tasa de paro a nivel de municipio por carecer de la tasa de actividad municipalizada, se ha procedido al cálculo de una tasa de actividad aproximada aplicando la tasa de actividad media de la Región encontrada en la EPA para cada año considerado. Por otro lado, los datos de paro registrado tomados para el cálculo son los ofrecidos por el SEF a diciembre de cada año.**

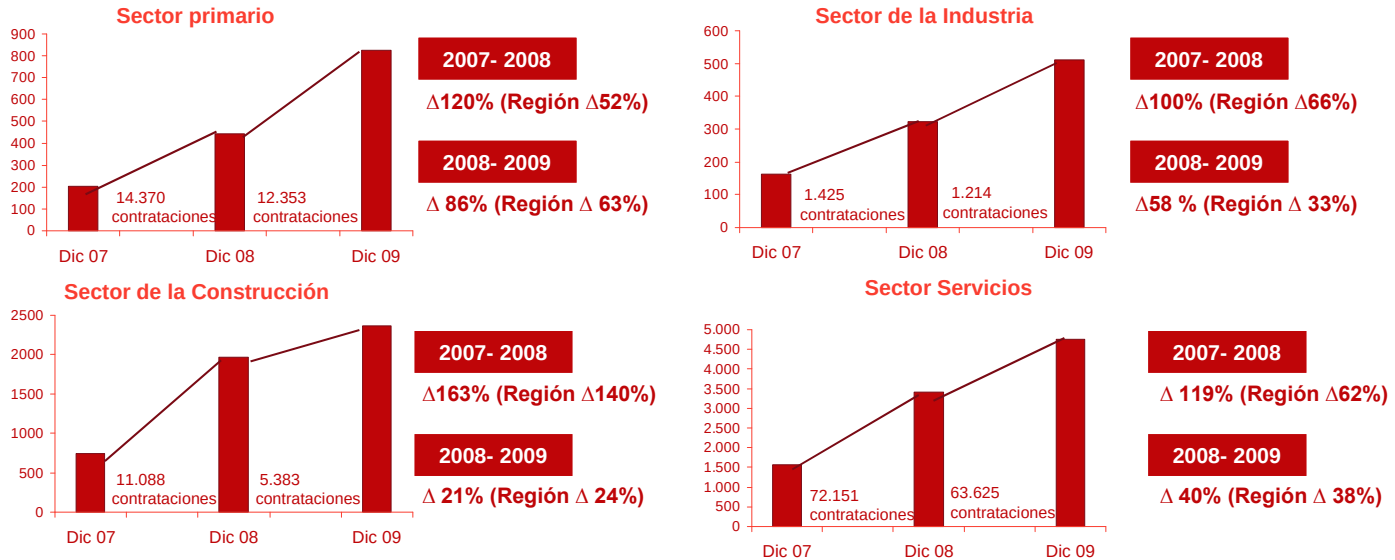
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (III)

- **Construcción: sector más castigado de la comarca**. La evolución del paro durante el año 2008 en el Mar Menor, muestra que el paro afecta a todos los sectores sin excepción, si bien para algunos como la construcción el aumento es más acusado (163%), situándose 20 puntos por encima del incremento del 140% experimentado en la Región. Para el resto de sectores el comportamiento también mantiene un crecimiento superior al agregado regional.
- **Notable número de contrataciones en servicios y agricultura.** El mayor número de contrataciones se produce en el sector primario y en el de servicios, siendo la industria el sector en el que menos contrataciones se efectúan.
- **Elevada tasa de temporalidad (>90%).** Si bien se observan unas cifras notables en términos de contrataciones, su impacto sobre la generación sostenible de empleo resulta prácticamente nulo, lo cual sería consecuencia de la elevada tasa de temporalidad existente en la contratación que se efectúa en la Región (media en torno al 90%).
- **No se observan yacimientos de empleo en la Comisión**. No se detecta que ningún sector en particular en la comarca del Mar Menor esté actuando de motor absorbiendo los trabajadores parados del resto de sectores.

Evolución de parados año 2007-2009 (Mar Menor)



Fuente: CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (IV)

- Partiendo de la situación de empleo de 2007* y analizando más en detalle la evolución del paro en cada uno de los sectores y secciones de actividad de la comarca, es posible obtener algunas conclusiones sobre la fortaleza o debilidad de los distintos sectores a la hora de resistir la coyuntura económica actual:
  - **La destrucción de empleo en la construcción y sus industrias derivadas es significativamente visible.** Estos sectores soportaban en 2007 el 37% del empleo de la Comisión. De los cuatro municipios, el más castigado es Torre-Pacheco (con un 34% de los parados del municipio en 2009).
  - **La hostelería sufre un deterioro generalizado en toda la Comisión.** Esta actividad acumula el 11% del total de parados de la Comisión del Mar Menor.
  - **Los sectores energético y de las industrias extractivas se mantienen ajenos a la coyuntura económica.** A pesar de no ser de los mayores sectores en número de ocupados, se observa que son dos de los sectores que menos destrucción de empleo han sufrido.
- Resulta interesante en este punto también conocer cuáles son las características de la persona parada, de modo que sirvan de soporte y ayuda a la hora de tomar las medidas y actuaciones correctoras. A continuación se muestra el **perfil del parado** en los municipios de la Comisión de acuerdo a los últimos datos de paro registrado disponibles (ene10):

Perfil del parado: Mar Menor

	Los Alcázares	San Javier	San Pedro del Pinatar	Torre Pacheco
Edad	30 a 34 años	30 a 34 años	30 a 34 años	30 a 34 años
Sexo	Hombre	Hombre	Hombre	Hombre
Nivel académico	Estudios generales	Estudios generales	Primarios incompletos	Primarios incompletos
Grupos profesionales	Administrativos; Técnicos y profesionales de apoyo	Administrativos; Trabajadores no cualificados	Administrativos; Trabajadores cualificados; Trabajadores no cualificados	Administrativos; Trabajadores no cualificados
Sección de actividad	Industria manufactu; Construcción	Industria manufact.; Construcción	Industria manufact.; Construcción	Construcción

*** Lo ideal sería poder contrastar los datos de empleo de 2009 con respecto a los datos de empleo de 2007 para poder extraer conclusiones más precisas sobre la evolución del empleo en cada sector/sección de actividad. Como sólo se tienen los datos de empleo de 2007 y los datos de paro registrado de 2009, las conclusiones son en gran parte una aproximación.**

Fuente: Paro registrado (SEF)

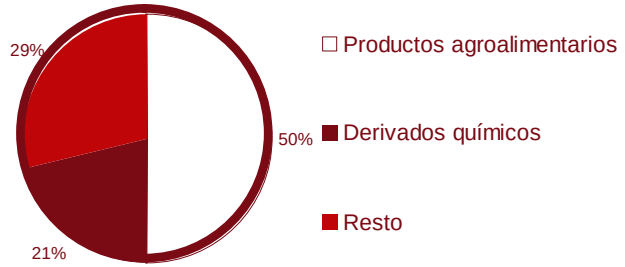
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

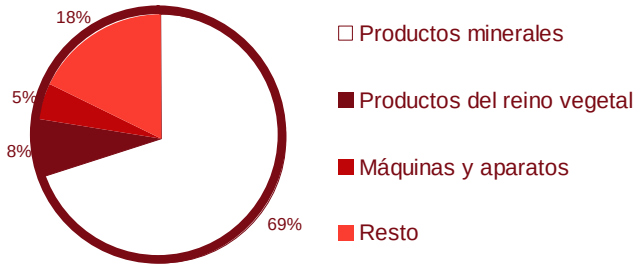
Sector exterior(*)

- El comercio exterior murciano se caracteriza por un elevado dinamismo y competitividad en dos de los sectores relacionados con la agricultura y la transformación de productos agroalimentarios: productos del reino vegetal y productos de las industrias alimentarias. De hecho, en 2008 se posicionó como la tercera Comunidad Autónoma a nivel nacional en la exportación de ambos tipos de secciones arancelarias.
- Y es que aproximadamente el **50% de las exportaciones** en la Región se deben a **productos agroalimentarios**, seguidos por los **derivados químicos** (plásticos, tapones, refinados de aceites...) con más de un **21%** de las exportaciones. El resto de las exportaciones está formado por una mezcla de productos también producidos en la región de modo más o menos intensivo como son los productos de calzado, textil, mármoles o muebles.
- En cuanto a las **importaciones**, éstas se deben fundamentalmente al suministro de **crudo** y demás **derivados del petróleo** (~**70%**).
- En 2008 el volumen de las exportaciones superó la cantidad de 4.500 millones de euros en la Región que, frente a los 10.300 millones de euros aproximadamente, dan una **balanza comercial negativa** en unos 5.800 millones. En este sentido, merece la pena destacar cómo la **tasa de cobertura** de la Región se ha ido deteriorando en los últimos años, pasando de un valor del 82% en 2001 (que superaba la media española), al poco más del 44% en 2008, 22 puntos porcentuales por debajo del agregado nacional.

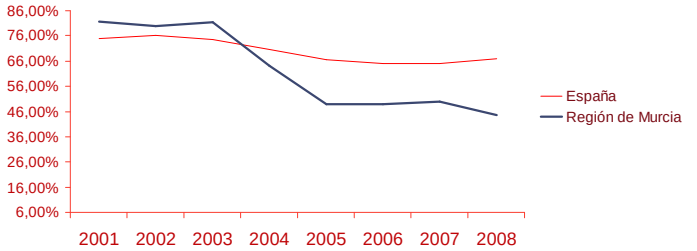
Estructura de las exportaciones



Estructura de las importaciones



Tasa de cobertura España VS CARM



* No se dispone de datos a nivel de municipio

Fuente: INE

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Planificación estratégica en la Región de Murcia (I)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Planificación estratégica en la Región de Murcia (II)

Competitividad

Calidad de vida

Sostenibilidad

Objetivos de H2020

Anticipación:

Preparar la Región de Murcia para el siguiente ciclo económico

Pertinencia:

Identificar las necesidades, desafíos y anhelos del ciudadano

Participación:

Hacer partícipe a la ciudadanía en H2020 para identificar sus prioridades

Coherencia:

Actuaciones alineadas con las iniciativas actuales Gobierno Murcia

Eficacia

Priorizar iniciativas y proyectos en términos de coste/ impacto esperado

Retorno de la inversión

Maximizar el impacto socioeconómico de las iniciativas seleccionadas

Comunicación:

Utilizar el proceso de reflexión para enviar un mensaje a la sociedad

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Colaboración entre sector público y privado (I)

- Fruto de la colaboración entre el sector público y privado, se han puesto en marcha medidas, acuerdos y planes que aglutinan intereses de todo tipo de agentes económicos y sociales así como de diversas instituciones y organismos (empresarios, sindicatos, cámaras de comercio, asociaciones...). Entre otras, se han impulsado iniciativas como las siguientes:

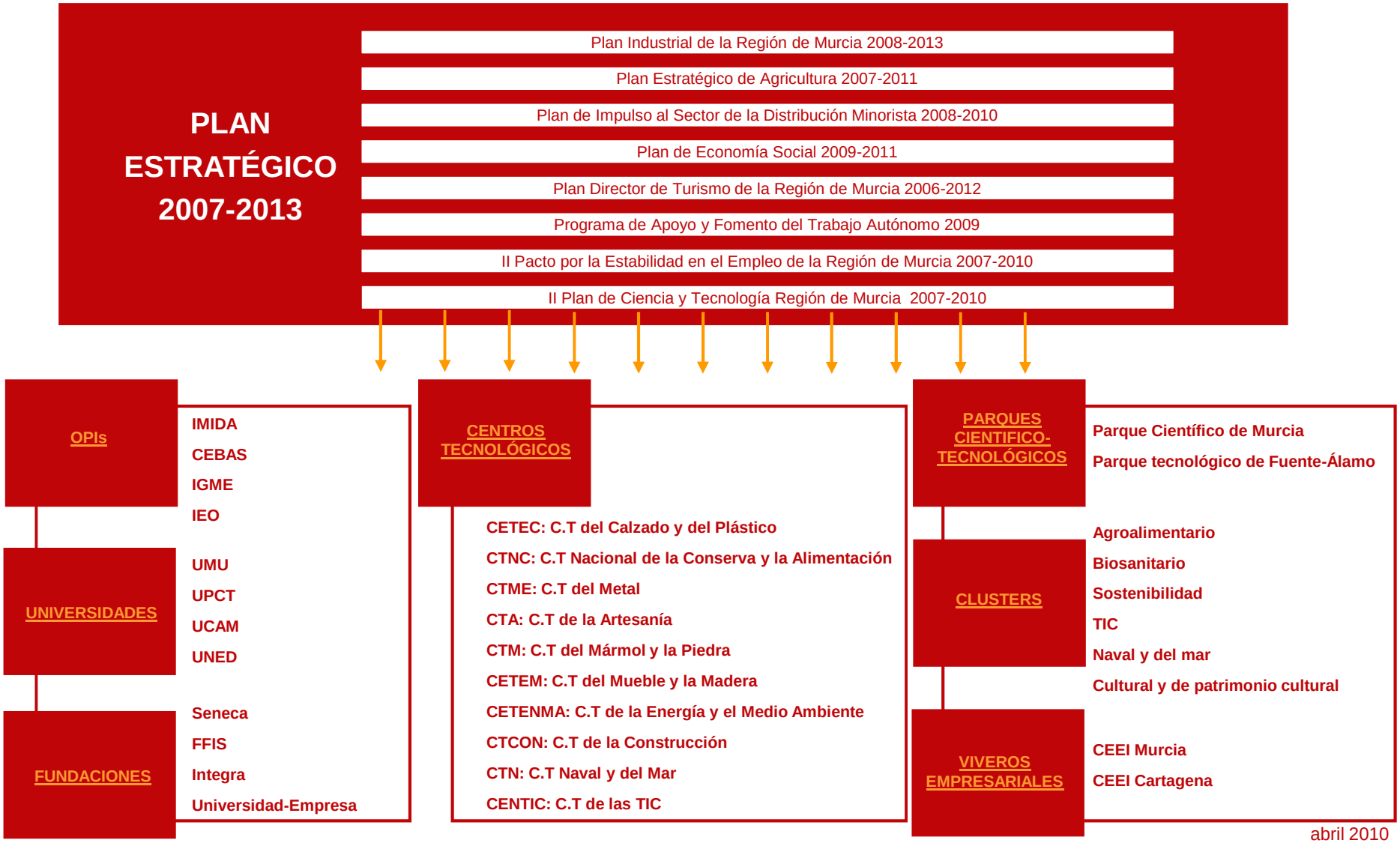
  - Acuerdos para la creación de empleo y el desarrollo económico.
  - Acuerdos de concertación social.
  - Planes y actuaciones para sectores específicos (centros tecnológicos, clústers de conocimiento...)
  - Creación de las AEDL's como instrumentos dinamizadores de empleo y desarrollo local y tecnológico.
  - Mejora del tejido productivo y fomento de su incorporación a la sociedad del conocimiento, fomentando la transferencia tecnológica desde las universidades al tejido empresarial.
  - Convenios de colaboración y alianzas.
  - Potenciación y promoción de la I+D en la región a través de la creación de los Centros Tecnológicos y Parques Científico-Tecnológicos

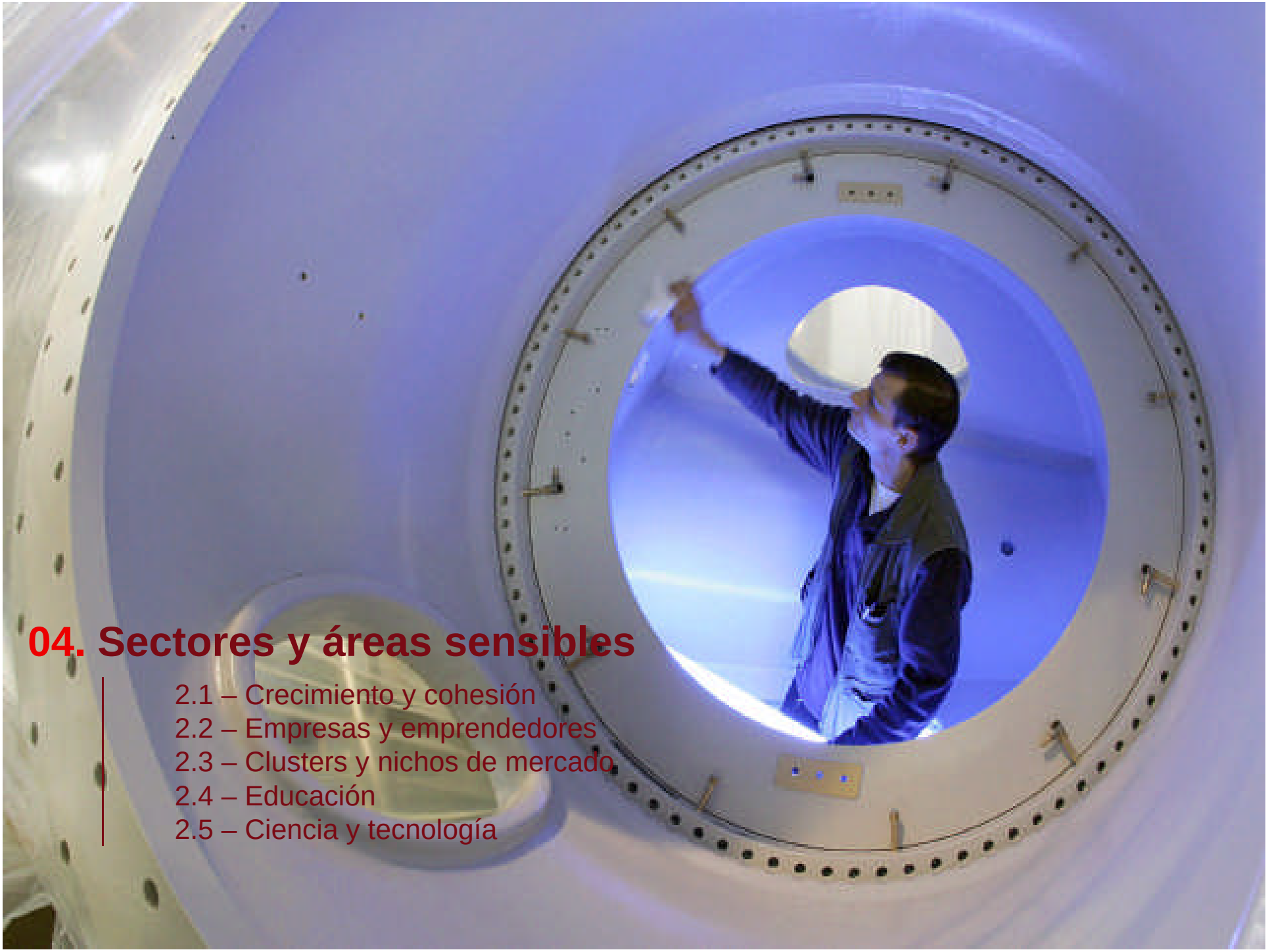
- Todo ello siguiendo las directrices e hitos marcados por el **Plan Estratégico 2007-2013** y teniendo presente como objetivo principal el impulso del crecimiento económico, la mejora del empleo, la productividad y la cohesión social

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Colaboración entre sector público y privado (I)





04. Sectores y áreas sensibles

- 2.1 – Crecimiento y cohesión
- 2.2 – Empresas y emprendedores
- 2.3 – Clusters y nichos de mercado
- 2.4 – Educación
- 2.5 – Ciencia y tecnología

2. Sectores y áreas sensibles

2.1 Crecimiento y cohesión

- Una región que genera **empleo** y que experimenta una mejora de su **productividad** es una región que se encuentra cohesionada y que es sostenible en el largo plazo. En este sentido merece la pena destacar los siguientes aspectos de la Región de Murcia*:
  - **Productividad menor que en el conjunto de España**. La productividad de la Región, medida como el PIB generado por empleado, mantiene una diferencia histórica con respecto a la media nacional en todos los sectores de actividad (en 2008 más de 9.000 euros menos por empleado al año en el total de la economía, más de un 17% por debajo del valor correspondiente al agregado nacional).
  - **Tasa de empleo ligeramente inferior a la media nacional**. Análogamente a la productividad, la tasa de empleo en la Región se sitúa tradicionalmente por debajo del valor en el conjunto de España, si bien en este caso la distancia es menor. En 2008 la relación entre el número de empleados y la población total de la Región alcanzó el 44,06%, frente al 44,7% para el conjunto del país. En 2009, ambas medidas decrecen conjuntamente, si bien en la Región de Murcia este indicador lo hace a un ritmo más rápido.

Tasa de empleo sobre total población España VS CARM

Fuente: EPA (INE)

Productividad 2008 - España VS CARM

	Región de Murcia	España	Diferencia con respecto a España
Sector Primario	29.400	54.300	-45,86%
Energía	175.400	188.000	-6,6%
Industria	36.000	50.000	-28%
Construcción	38.700	54.000	-29%
Servicios	44.300	53.000	-16,4%
TOTAL ECONOMÍA	44.500	53.700	-17,1%

Fuente: INE

- Del análisis de ambas variables, se desprende que la palanca fundamental que da lugar a la diferencia en cuanto de **PIB per cápita** de la Región con respecto a España (18,3%) es el **diferencial de productividad** ayudado en menor medida por el factor empleo. La productividad debe ser por tanto uno de los focos prioritarios a los que se deben dirigir las actuaciones en aras de mejorar la cohesión en la Región.

$$\text{PIB per cápita} = \frac{\text{PIB}}{\#\text{Empleados}} \circ \frac{\#\text{Empleados}}{\text{Población}} = \text{Productividad} \circ \text{TasaEmpleo}$$

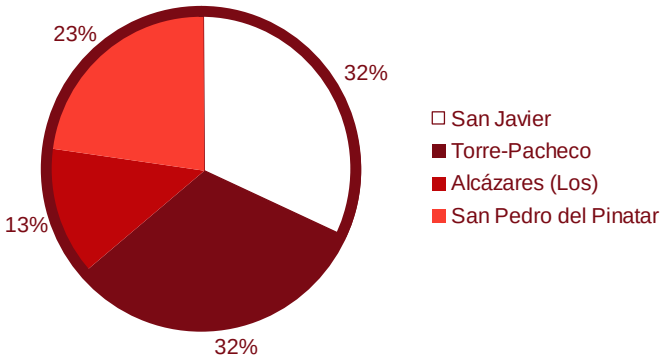
*** No se dispone de datos de PIB a nivel municipalizado**

2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (I)

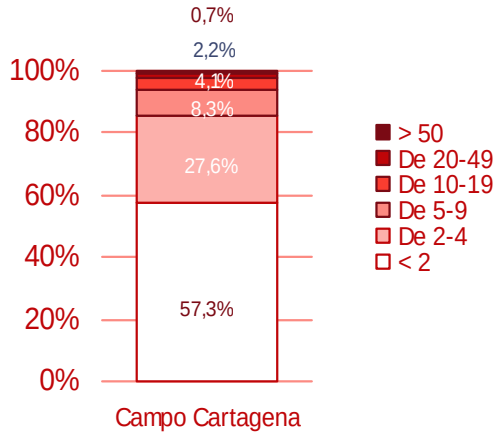
- **La estructura empresarial en la Región se asemeja a la del resto de España**. El tejido empresarial de la Región de Murcia contaba en 2009 con más de un 93% de empresas con menos de 10 asalariados[1] de las cuales aproximadamente un 50% son empresas sin asalariados. Sin embargo, la Región de Murcia se distingue del resto de CC. AA por tener una proporción ligeramente menor de empresas sin asalariados (48% VS 50%) en favor del conjunto de empresas entre 1 y 9 empleados, cuya proporción supera a la media nacional. En cambio, y a pesar de tener una menor participación de trabajadores autónomos, la tasa de asalarización mantiene los mismos valores que en el conjunto de España: 82%[2]
- Al analizar el tejido empresarial de la comarca del **Mar Menor**, se obtienen las siguientes conclusiones:
  - **San Javier y Torre-Pacheco absorbe más de la mitad de las empresas de la Comisión (64%)**.
  - **93% de las empresas en la CLE tienen menos de 10 empleados**. Por tamaños, la composición del tejido empresarial es similar al que existe en la Región y en España, con una elevada proporción de microempresas.

Distribución empresarial del Mar Menor (2008)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Composición empresarial por tamaño del Mar Menor - 2008



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

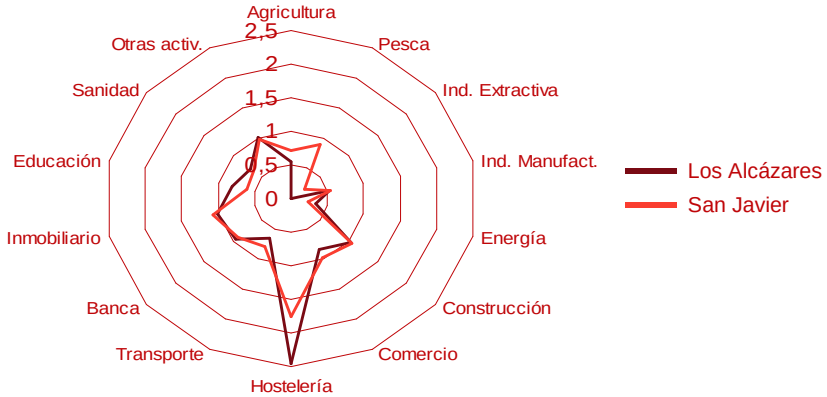
[1] Fuente: DIRCE (INE)
[2] Fuente: EPA (INE)
[3] Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM). Último año: 2007

2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (II)

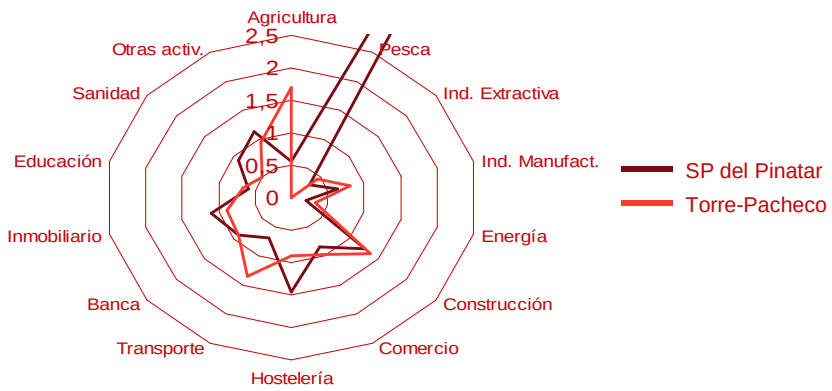
- Al analizar el **grado de especialización*** de los municipios de la CLE respecto de la Región en 2007 obtenemos los sectores más representativos en cada zona:
  - **Los Alcázares:** se aprecia un alto grado de especialización en el sector de la hostelería, en la construcción y en las actividades inmobiliarias. Por contra, se observa una infra-especialización en agricultura e industria.
  - **San Javier:** al igual que Los Alcázares, destaca por su especialización en hostelería, construcción y en las actividades inmobiliarias. Asimismo, tienen menor presencia relativa tienen las empresas relacionadas con la educación y la industria extractiva.
  - **San Pedro del Pinatar:** se observa una sobre-especialización en el sector de la pesca y un alto grado de especialización en el sector de la hostelería y de las actividades inmobiliarias. Por el contrario, se observa una infra-especialización en el sector secundario.
  - **Torre-Pacheco:** se observa un alto grado de especialización en las empresas del sector de la agricultura, de la construcción y del transporte. Igualmente se aprecia un menor grado de especialización en las empresas relacionadas con el sector industrial.

Distribución empresarial del Mar Menor (2008)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Composición empresarial por tamaño del Mar Menor - 2008



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

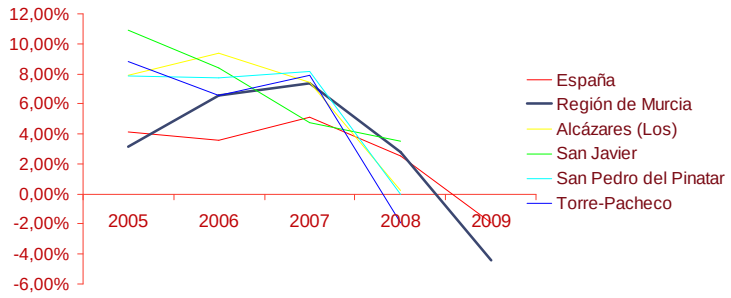
*Grado Especialización= $\frac{\#EmpresasMunicipioSector/\#EmpresasMunicipioTotales}{\#EmpresasRegiónSector/\#EmpresasRegiónTotales}$

2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (III)

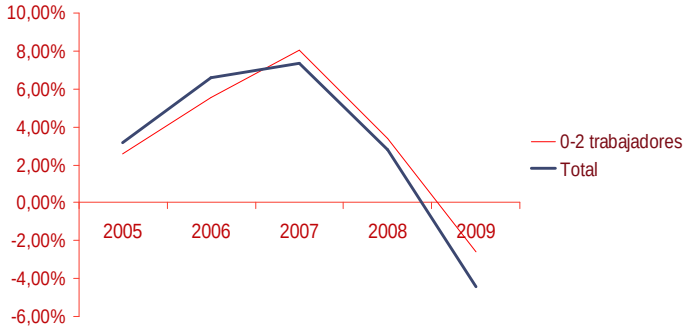
- **En el período 2005-2007, el número de empresas en la Comisión creció a un ritmo notable y mayor que en el conjunto de la Región.** A partir del período 2008-2009 se observa una regresión empresarial generalizada en todo el país aunque con mayor incidencia en la Región de Murcia.
- **La capacidad de emprendimiento muestra signos de ralentización en la Región tras la crisis**. Tras el crecimiento continuado del número de empresas sin asalariados y de 1-2 trabajadores que se experimentó en el período 2005-2007, comienza a ralentizarse a partir de 2008 hasta crecer negativamente en 2009.
- Con objeto de apoyar a los emprendedores de la Región, la *Consejería de Universidades, Empresa e Investigación* apoyándose en el *Instituto de Fomento* y otros organismos y entidades, ha puesto en marcha varias iniciativas orientadas a la promoción al emprendimiento como son: el "**Programa de Apoyo y Fomento del Trabajo Autónomo 2009**", los programas de ayudas y subvenciones, o la creación de viveros empresariales (centros de empresas e innovación en la Región: **CEEIC Cartagena** y **CEEIC Murcia**).

Evolución del tejido empresarial España VS CARM (Mar Menor)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Evolución de las empresas de carácter emprendedor CARM

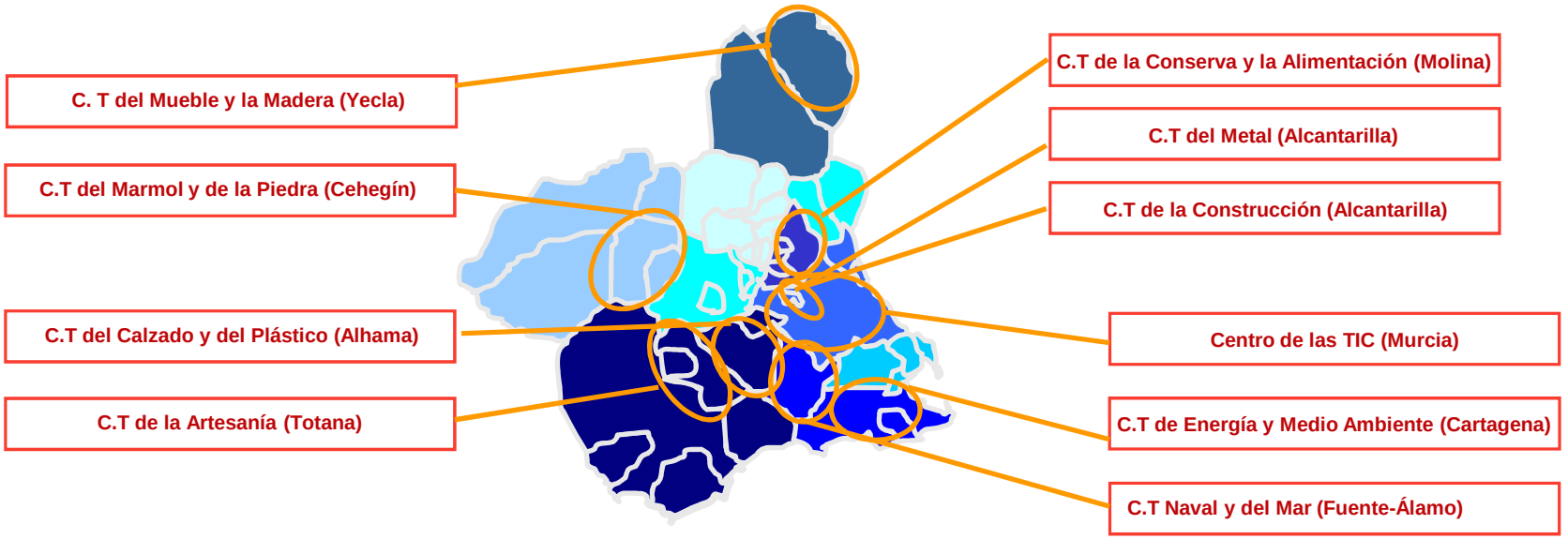


Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

2. Sectores y áreas sensibles

2.3 Clusters y nichos de excelencia

- **Región de Murcia: ejemplo de clusterización**. La existencia de clusters o aglomeraciones de empresas en torno a actividades de producción fuertemente relacionadas se erige como una de las piezas clave para lograr una economía dinámica y competitiva. La Región de Murcia es un ejemplo de cómo aprovechar los recursos y capacidades existentes y orientarlos a la creación de este tipo de aglomeraciones o clústers, como lo demuestran las innumerables redes de empresas, normalmente concentradas en zonas específicas, y cuyas actividades recorren toda la cadena de valor del producto o servicio. Sectores como los de transformación agroalimentaria, la madera, la extracción de piedras naturales o la construcción naval, son sólo una breve selección de los más representativos en la Región de Murcia.
- **CARM: apoyo a la clusterización**. Prueba de la conciencia de clusterización existente en la Comunidad es la creación y puesta en marcha de los **10 centros tecnológicos sectoriales** localizados normalmente de manera estratégica en las inmediaciones del epicentro tradicional de cada una de las actividades especificadas. Estos centros tecnológicos están diseñados para ofrecer **apoyo y asesoramiento** a las empresas en materia de **investigación y desarrollo**, liderando y ejecutando proyectos de carácter innovador que redunden en la mejora continua de las empresas cuya actividad se enmarque dentro de su ámbito de actuación.

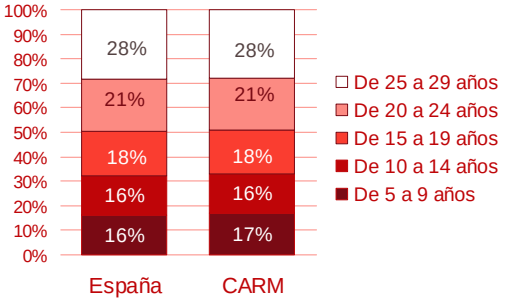


2. Sectores y áreas sensibles

2.4 Educación (I)

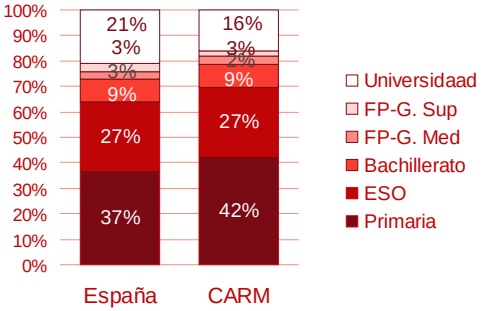
- En materia de **capital humano** la Región se sitúa históricamente a cierta distancia de la media nacional. Del análisis sobre los últimos datos disponibles relativos al sistema educativo de la Región se desprenden las siguientes conclusiones:
  - **Menor inversión en educación.** El presupuesto dedicado a la enseñanza, medido como proporción del PIB, se ha mantenido constante en los últimos 5 años, siendo además un 50% inferior a la media nacional (0,11% del PIB de la Región frente a un promedio del 0,22% a nivel nacional).
  - **Menor nivel de educación entre la población**. Al comparar con los datos a nivel nacional, se observa que, con unas distribuciones de población entre 5 y 29 años casi idénticas, la Región presenta una menor proporción de matriculaciones en estudios superiores y viceversa. Esto podría reflejar cierto abandono de los estudios una vez cumplida la obligatoriedad de la ESO.
  - **Menor dedicación de medios**. Al comprobar algunos indicadores de calidad como pueden ser[1] los relacionados con la incorporación de las TIC a las aulas (proporción de centros con página Web, número de alumnos por ordenador disponible...) se observa que la CARM ocupa una de las últimas posiciones de la clasificación por CC. AA.
- Las diversas métricas y datos disponibles sobre educación en la Región mostrarían por tanto la **necesidad de trabajar más** en la mejora y perfeccionamiento de la **capacitación** de la población en aras de favorecer su **empleabilidad** futura.

Distribución de la población entre 5 y 29 años: España VS CARM



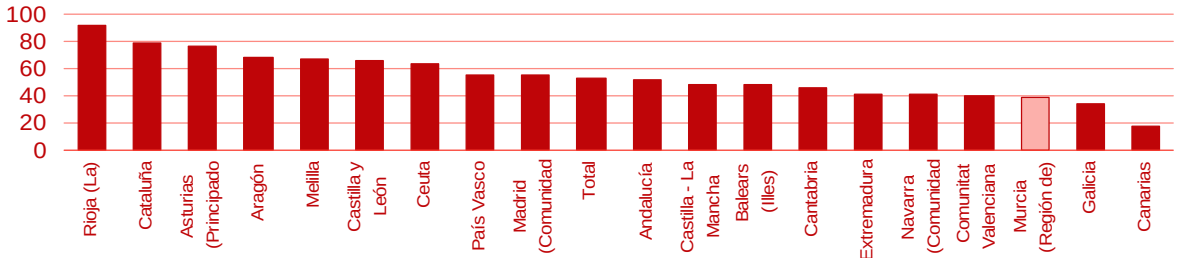
Fuente: INE-Padrón Municipal (2007)

Distribución de la población según tipología de estudios: España VS CARM



Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)

Porcentaje de centros educativos con página Web



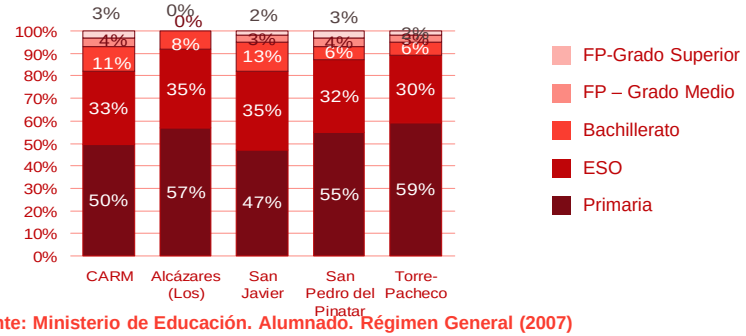
Fuente: Ministerio de Educación - Tecnología de la información en la enseñanza no universitaria (últimos datos disponibles: 2005)

2. Sectores y áreas sensibles

2.4 Educación (II)

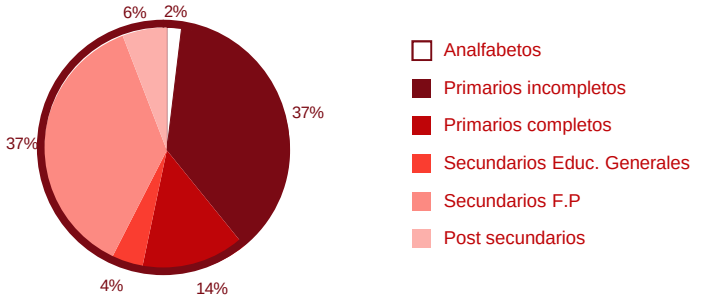
- Y es que, tal y como se veía en un apartado anterior, el perfil del parado en la Región muestra a un desempleado de escasa cualificación, lo que dificulta en gran medida su acceso al mercado laboral en sectores intensivos en conocimiento y tecnología, sectores que parecen estar llamados a convertirse en los nuevos motores de la economía.
- En los municipios del **Mar Menor** la situación que se produce es muy similar a lo que sucede en la Región, es decir, las matriculaciones se intensifican en las enseñanzas más básicas, quedando ligeramente al margen tipologías de formación más avanzadas como son el bachillerato o los grados superiores de Formación Profesional*. Al analizar el nivel de estudios de las personas desempleadas en los municipios del **Mar Menor**, se observa que tan solo un 14% de los parados dispone de cualificación superior a la enseñanza obligatoria, lo cual podría reflejar la posición de desventaja en la que se encuentran aquellas personas con menor nivel educativo a la hora de acceder a un empleo.
- El desarrollo de **capital humano** cualificado parece erigirse por tanto como uno de los **aspectos clave** sobre los que habría que trabajar para mejorar la situación laboral de la Comisión.

Distribución de las matriculaciones según tipología de estudios (Mar Menor)



Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)

Paro registrado por niveles académicos (Mar Menor)



Fuente: SEF (2009)

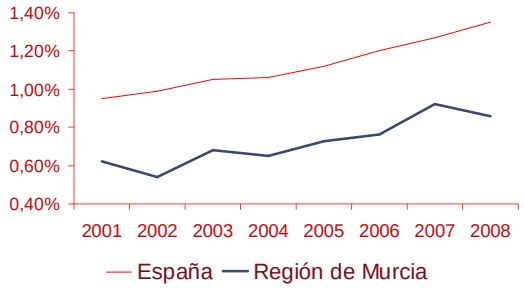
(*) no es posible comparar la situación a nivel universitario pues no se dispone de datos de enseñanza de este tipo a nivel de municipio

2. Sectores y áreas sensibles

2.5 Ciencia y tecnología (I)

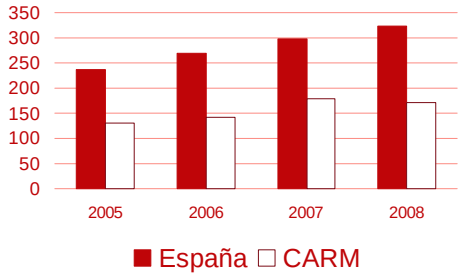
- Además del sistema educativo, otro de los pilares fundamentales necesarios para impulsar el crecimiento de la economía y el empleo es disponer de un **sistema de innovación** suficientemente desarrollado que fomente la colaboración activa entre el mundo empresarial y universitario.
- Un **sistema de innovación** potente proporciona la vía de **acceso a la Sociedad del Conocimiento**, a través de la generación de conocimiento, su aplicación y su transferencia hacia el tejido productivo, de modo que éste adquiera ventajas competitivas sostenibles basadas en la diferenciación, aspecto clave a tener en cuenta en las economías desarrolladas que compiten en un contexto de competencia global.
- Es a través de la investigación científica y tecnológica como se genera el conocimiento y su fomenta su aplicación práctica. En este sentido, históricamente la Región de Murcia ha presentado el siguiente balance en términos de I+D+i:
  - **Proporción de gasto en I+D inferior a la media española**. Al analizar la inversión en I+D relativizada por el PIB a precios de mercado, se observa un diferencial con la media española en torno al 0,40%.
  - **Menor inversión en I+D por habitante**. La inversión en el período 2005-2008 se sitúa en el rango de entre 100-180 euros por habitante mientras que en España se alcanzaron los más de 320 euros por habitante.
  - **Significativa proporción de empresas innovadoras**. En este aspecto la CARM se sitúa históricamente en la parte alta de la clasificación de Comunidades Autónomas con mayor proporción de empresas innovadoras (EIN).

Inversión en I+D respecto al PIB



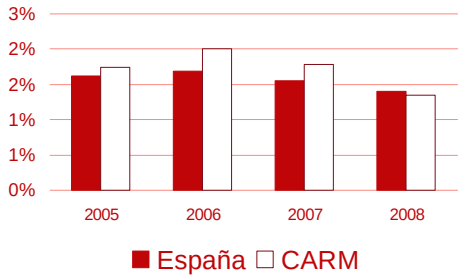
Fuente: INE - Estadística de I+D

Inversión en I+D por habitante



Fuente: INE - Estadística de I+D

Proporción de empresas innovadoras

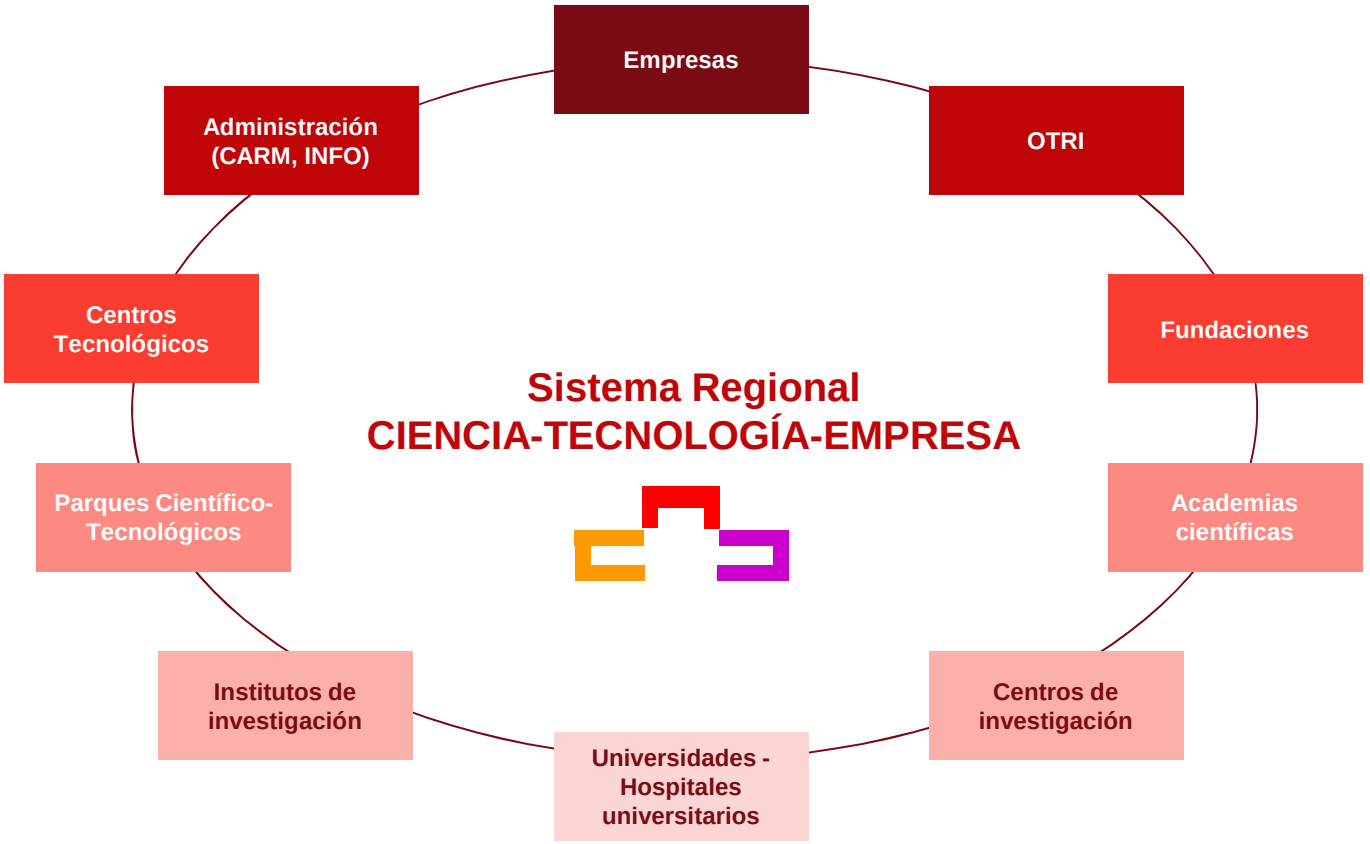


Fuente: INE - Estadística de I+D

2. Sectores y áreas sensibles

2.5 Ciencia y tecnología (II)

- Consciente de las áreas de mejora identificadas en la I+D+i de la Región, la Administración de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, desarrolló la **Ley Regional de I+D+i** como instrumento para la coordinación y planificación del sistema regional de ciencia y tecnología, y base para la elaboración del segundo **Plan de Ciencia y Tecnología (2007-2010)**.
- El Plan de Ciencia y Tecnología 2007-2010 ha sido decisivo para impulsar y fortalecer los diversos elementos, actores e infraestructuras que configuran el sistema murciano de innovación:



03. Balance DAFO

DAFO - MAR MENOR

Debilidades

1. Excesiva dependencia del sector de la construcción e industrias auxiliares.
2. Productividad inferior a la media nacional
3. Bajo nivel de formación del capital humano. En especial, todo el capital humano en situación de desempleo.
4. Escasa profesionalización del sector turístico
5. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros
6. Economías locales con escasa capacidad para la generación de capital para reinversión.
7. Escasa inversión en I+D+i.
8. Pequeño tamaño medio empresarial que limita la competitividad en los mercados nacionales / internacionales
9. Existencia de problemas de inserción social de determinados colectivos, en particular de inmigrantes no regularizados
10. Gran estacionalidad turística
11. Potencial deterioro del entorno natural de la Región por la elevada y creciente presión sobre los recursos naturales.

Fortalezas

1. Estratégicamente situado cerca de los dos grandes núcleos urbanos de la Región (Murcia y Cartagena).
2. Notable dinámica demográfica y elevada proporción de población joven.
3. Buena comunicación con las principales redes de transporte terrestre y ferroviario de la Región, que a su vez permite la conexión con el resto de Comunidades limítrofes.
4. Cuenta por el momento con el único aeropuerto de la Región (aeropuerto de San Javier).
5. Favorable combinación de condiciones naturales para el desarrollo del turismo de calidad.
6. Existencia de parajes naturales de interés turístico (el parque de Salinas y Arenales de San Pedro del Pinatar y el monte Cabezo Gordo).
7. Proximidad con las tres universidades de la Región.

Amenazas

1. Retraso en la llegada del AVE.
2. Construcción del nuevo aeropuerto de la región.
3. Falta de competitividad por la no adaptación a las modernas técnicas de gestión empresarial.
4. La actividad económica se encuentra poco diversificada, lo que es un riesgo añadido, en el caso de cambios en el mercado.
5. Estructura productiva escasamente vinculada a sectores con mayor potencial de desarrollo futuro
6. Proliferación de nuevos destinos turísticos en el sur del Mediterráneo, que incrementa la competencia para la atracción de los flujos turísticos.
7. Disminución de la población de la comisión ante la falta de expectativas de futuro

Oportunidades

1. Turismo sanitario y “wellness”. Aprovechar el envejecimiento de la población y el clima de la zona para ofertar un turismo enfocado a la tercera edad.
2. Aumento del numero de cruceros que llegan a la cercana localidad de Cartagena.
3. Especialización del tejido empresarial mediante la inversión en I+D+i e inversión en TIC.
4. Mejora en la formación de empresarios y trabajadores, que permita la diversificación, mejora la comercialización y la calidad de los productos.
5. Diversificación y aumento del empleo asociado a nuevas actividades económicas
6. Fomento del auto-empleo

3. Balance DAFO

Los Alcázares

Debilidades

1. Inexistencia de tramo de red ferroviaria que discurra por el municipio.
2. Existencia de problemas de inserción social de determinados colectivos, en particular de inmigrantes no regularizados.
3. Tejido empresarial de reducido tamaño. Municipio con menor concentración de empresas (13%).
4. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo.
5. Escasa formación de los recursos humanos.
6. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
7. Carencia de los recursos hídricos.
8. Escasez de emprendedores.
9. Elevada tasa de temporalidad debido principalmente a la dependencia del sector turístico.
10. Dificultades en la búsqueda del equilibrio entre los diferentes usos del suelo.
11. Carencia de sinergias de trabajo y planificación conjunta entre agentes dinamizadores y profesionales de diferentes sectores.

Fortalezas

1. Notable dinámica demográfica y elevada proporción de población joven.
2. Acceso directo a la Autopista del Mediterráneo (AP-7).
3. Buena comunicación y proximidad con el Aeropuerto de San Javier.
4. Favorable combinación de condiciones naturales para el desarrollo del turismo de calidad , desarrollo de la agricultura y la pesca.
5. Fuerte presencia del sector servicios ligado al Turismo.
6. Existencia de una oferta turística variada (playas, actividades acuáticas…).
7. Existencia de 7 playas y municipio de España con más playas certificadas con la ‘Q’ de Calidad en el 2009 por el Instituto de Calidad Turística de España (ICTE).
8. Alto grado de especialización en el sector de la hostelería, en la construcción y en actividades inmobiliarias.
9. Existencia de un polígono industrial estratégicamente situado y con posibilidades de ser ampliado.

3. Balance DAFO

San Javier

Debilidades

1. Existencia de problemas de inserción social de determinados colectivos, en particular de inmigrantes no regularizados.
2. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo.
3. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
4. Carencia de los recursos hídricos
5. Escasez de emprendedores.
6. Elevada tasa de temporalidad.
7. Escaso aprovechamiento de los recursos turísticos del municipio. (tan sólo 4 de las 21 playas existentes tiene bandera azul).
8. Dependencia del sector de la construcción.
9. Dificultades en la búsqueda del equilibrio entre los diferentes usos del suelo

Fortalezas

1. Favorable combinación de condiciones naturales para el desarrollo del turismo de calidad y desarrollo de la agricultura.
2. Fuerte presencia del sector servicios ligado al Turismo.
3. Existencia de una oferta turística variada (playas, actividades acuáticas / náuticas, golf…).
4. Acceso directo al aeropuerto.
5. Acceso directo a la Autopista del Mediterráneo (AP-7).
6. Favorable combinación de condiciones naturales para el desarrollo del turismo de calidad.
7. Notable dinámica demográfica y elevada proporción de población joven.
8. Municipio con mayor concentración de empresas (32%).
9. Alto grado de especialización en el sector de la hostelería, en la construcción y en las actividades inmobiliarias.

3. Balance DAFO

San Pedro del Pinatar

Debilidades

1. Existencia de problemas de inserción social de determinados colectivos, en particular de inmigrantes no regularizados.
2. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo.
3. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
4. Carencia de los recursos hídricos
5. Elevado porcentaje de parados en la localidad.
6. Excesiva dependencia del sector de la construcción
7. Elevada tasa de temporalidad
8. Inexistencia de red ferroviaria
9. Dependencia del sector de la construcción.
10. Dificultades en la búsqueda del equilibrio entre los diferentes usos del suelo.
11. Movimiento asociativo comercial poco coordinado y muy delimitado geográficamente dentro del municipio. Escasez de asociaciones comerciales.
12. Falta de emprendedores como fuente generadora de empleo.
13. Escasez de aparcamientos en las principales zonas comerciales.
14. Escasez de calidad del turismo actual, basado en turismo residencial principalmente.
15. Limitada oferta de suelo industrial competitivo.
16. Falta de promoción turística a nivel nacional.

Fortalezas

1. Segundo puerto pesquero de la Región de Murcia. Cuenta con una de las cuatro Cofradías de pescadores de toda la Región, una lonja y dos puertos deportivos.
2. El 41% de la flota que practica artes menores se desarrolla en el municipio.
3. Ocupa el primer puesto en producción acuícola nacional. Asimismo cuenta con doce instalaciones, el Instituto Murciano de Investigación y Desarrollo agrario y alimentario y el Centro Oceanográfico.
4. Especialización en el Turismo de salud a través de sus recursos naturales y sus lodos marinos.
5. Infraestructura turística de importancia y que presta servicio a todo el Mar Menor, con numerosas plazas hoteleras, de restauración y de hospedería.
6. Acceso directo a la Autopista del Mediterráneo (AP-7) y buena comunicación con el aeropuerto
7. Favorable combinación de condiciones naturales para el desarrollo del turismo de calidad.
8. Reserva natural protegida: Parque natural de las Salinas y Arenales de San Pedro del Pinatar.
9. Gastronomía típica mediterránea existiendo una identificación clara de productos gastronómicos con el ámbito territorial.
10. Importancia de la industria de la industria Salinera.
11. Importancia comercial de los mercados no sedentarios, con gran poder de atracción a consumidores de poblaciones cercanas.

3. Balance DAFO

Torre Pacheco

Debilidades

1. Existencia de problemas de inserción social de determinados colectivos, en particular de inmigrantes no regularizados.
2. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo.
3. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
4. Carencia de los recursos hídricos
5. Los horarios de apertura del comercio son más restringidos que en el resto de localidades.
6. Elevado porcentaje de parados en la localidad.
7. Excesiva dependencia del sector de la construcción.
8. Escasez de emprendedores.
9. Elevada tasa de temporalidad
10. Dependencia del sector de la construcción.
11. Dificultades en la búsqueda del equilibrio entre los diferentes usos del suelo.

Fortalezas

1. Municipio con mayor concentración de empresas (32%)
2. Gran peso sector comercial. Existencia de diversas iniciativas para su promoción: Centro Comercial Abierto y Feria Outlet.
3. Buena comunicación con las principales redes de transporte terrestre de la Región, que a su vez permite la conexión con el resto de Comunidades limítrofes.
4. Único municipio de la Comisión por la que discurre la red ferroviaria con dos paradas de tren.
5. Notable dinámica demográfica y elevada proporción de población joven
6. Existencia de turismo basado en el producto golf resort.
7. Especialización en las empresas del sector de la agricultura, de la construcción y del transporte
8. Oferta variada de suelo industrial, con seis grandes polígonos cercanos a la autovía.

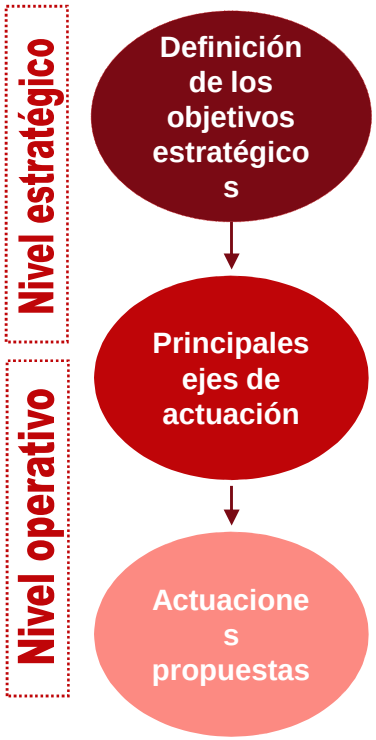
04. Plan de actuaciones

- 4.1 – Introducción
- 4.2 – Objetivos estratégicos
- 4.3 – Ejes de actuación
- 4.4 – Actuaciones propuestas

4. Plan de actuaciones

4.1 Introducción

- Este es el capítulo central del documento. A partir de el análisis socioeconómico y del trabajo de campo de la Comisión del Mar Menor, se recogen **los objetivos establecidos para la agrupación y las actuaciones municipalizadas necesarias para la dinamización del empleo en la Comisión**. El plan de actuaciones contempla las siguientes fases:



- A partir de los resultados obtenidos del **trabajo de campo, del análisis DAFO** y teniendo en cuenta las directrices estratégicas marcadas por la CARM a través del Plan Estratégico, se definen una serie de **objetivos estratégicos para la Comisión**.

- Para la consecución de los objetivos estratégicos es necesario definir los ejes de actuación, que serán aquellas actividades profesionales donde se observan existen yacimientos de empleo.
- Para la definición de los ejes de actuación se va a realizar un análisis de la situación actual de las distintas actividades profesionales de la Comisión (posicionamiento) y de su posible desarrollo para la dinamización del empleo (potencialidad).

- A partir de la **relación cruzada entre los objetivos estratégicos de la Comisión y los principales ejes de actuación** se definirán las actuaciones.

4. Plan de actuaciones

4.2 Objetivos estratégicos

- Con el fin de poder definir las actuaciones de dinamización de empleo, se establecen los siguientes objetivos estratégicos:

Objetivos estratégicos

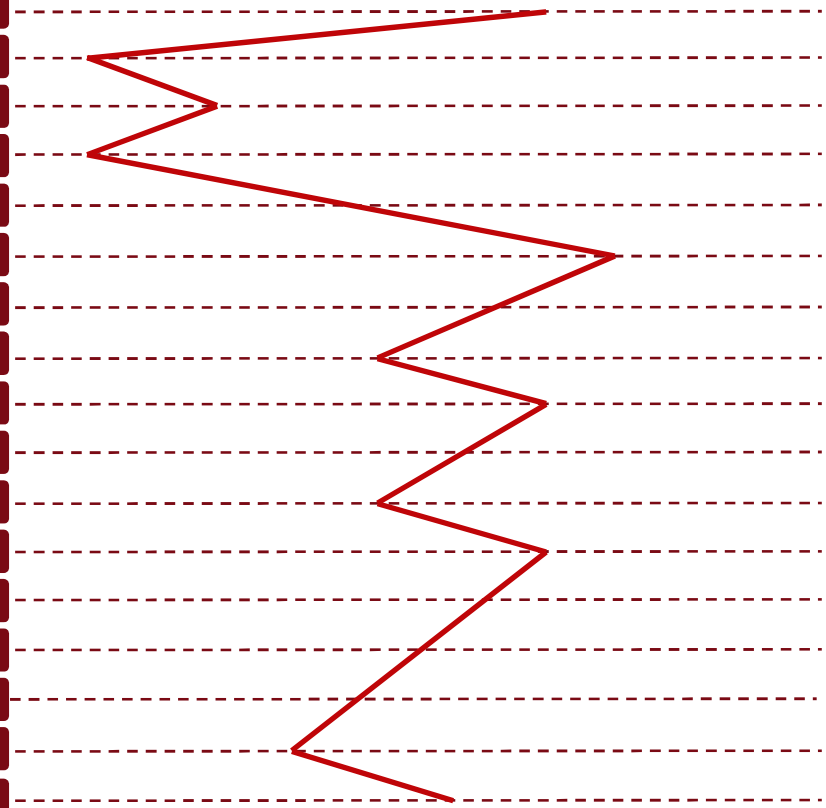
O1. Desarrollo de un turismo de calidad	• **Mejora y diversificación** de la oferta mediante el aprovechamiento de los recursos naturales disponibles considerando la capacidad de carga del ecosistema local. • **Organización, estructuración y profesionalización del sector** con el fin de incrementar los tiempos de calidad de los servicios (certificación de calidad certificada de sus recursos (banderas azules en las playas y puertos deportivos, eventos y monumentos de interés turístico nacional y patrimonio de la humanidad, etc.).
O2. Sentar las bases para la diversificación hacia sectores de alta tecnología y el sector servicios	• Mejora en la competitividad de los sectores **menos rentables o agotados** mediante procesos de redimensionamiento empresarial e integración vertical, innovación continua en la fabricación, la creación y comercialización de productos de calidad y diseño. • **Diversificación de la actividad económica**, incentivando y apoyando la iniciativa empresarial hacia otros sectores y realización de políticas de formación.
O3. Adquirir una mayor presencia en la Región	• Expansión del **área de influencia comercial, laboral y empresarial** mediante el desarrollo de proyectos de comunicación para la identificación y cohesión de la población con el área de influencia.

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (I)

Gap de posicionamiento

Criterios / Valoración	1	2	3	4	5
GAP de posicionamiento: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo se pueden identificar el grado de desarrollo de los principales grupos de actividades económicas(*) de la Comisión del Mar Menor .					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo R: actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento					



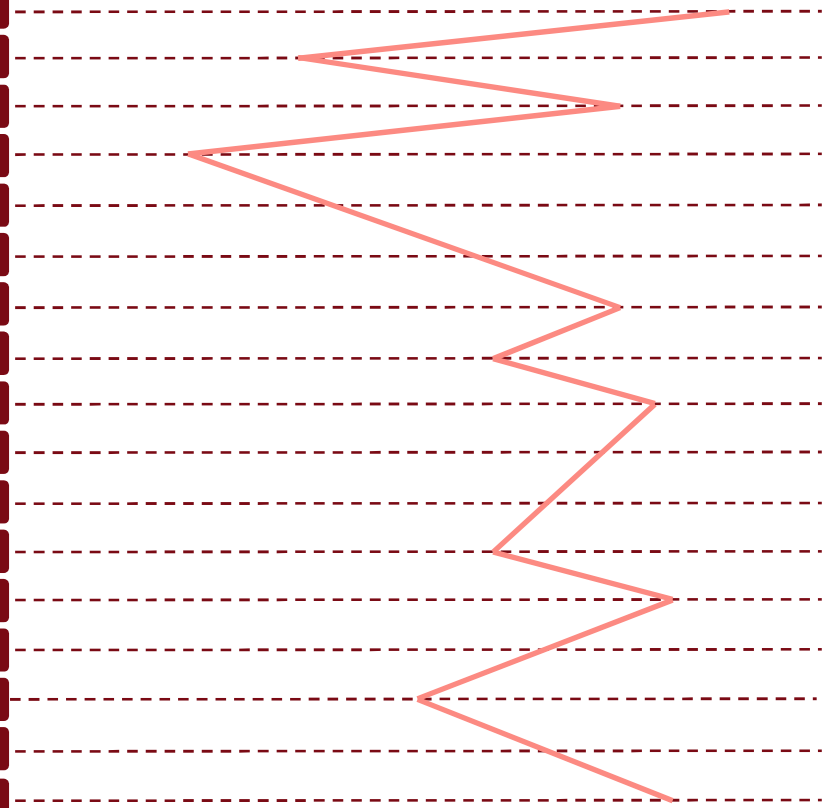
(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (II)

Gap de potencialidad

Criterios \ Valoración	1	2	3	4	5
GAP de potencialidad: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo pueden identificarse los principales grupos de actividades económicas(*) sobre los que aplicar esfuerzos inversores para la mejora del empleo en la Comisión.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo R: actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento					



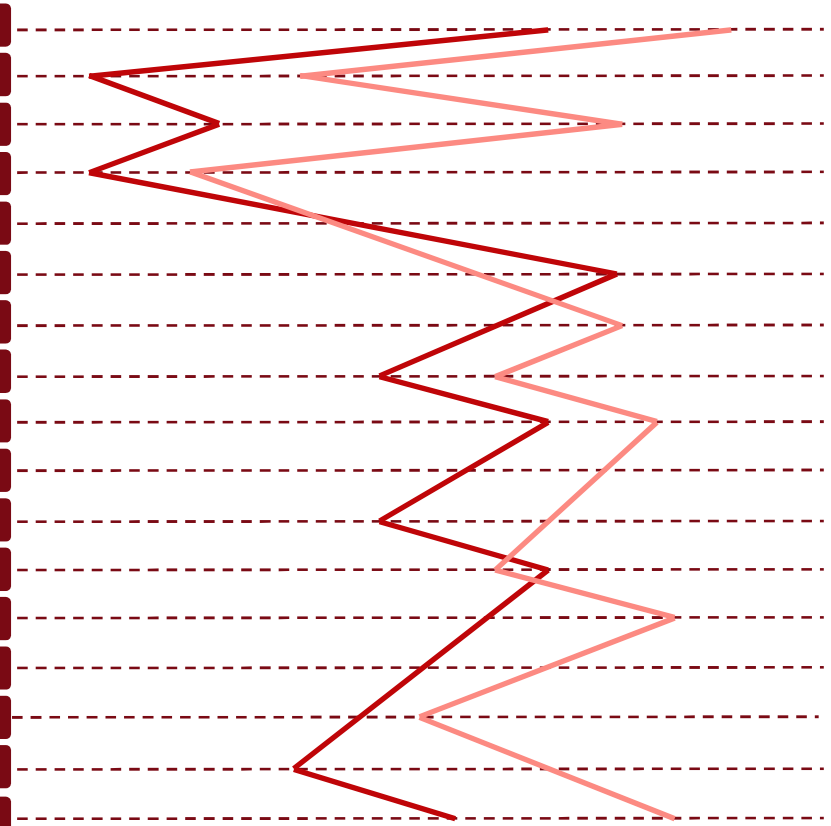
(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (III)

Posicionamiento/potencialidad

Criterios / Valoración	1	2	3	4	5
GAP de posicionamiento/potencialidad: A partir del cruce entre pueden la matriz de posicionamiento y la matriz de potencialidad, podrán identificarse los principales grupos de actividades económicas(*) sobre los que aplicar esfuerzos inversores para la mejora del empleo en la Comisión.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo R: actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento					



(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (IV)

- Como consecuencia del análisis efectuado se han identificado un conjunto de categorías profesionales objetivo como principales **ejes de actuación** para la dinamización del empleo en la Comisión del Mar Menor.
- El cuadro adjunto presenta la distribución resultante, considerando en **ROJO** las categorías profesionales con bajo potencial para la dinamización del empleo, en **AMARILLO** las categorías profesionales con un crecimiento medio-bajo para la dinamización del empleo y en **VERDE** con un crecimiento alto para la dinamización del empleo:

	Actividades de alto potencial	Actividades de potencial medio	Actividades de bajo potencial
% elevado de grado de desarrollo de la actividad profesional	Hostelería, Agricultura; Pesca	Actividades sanitarias y de servicios sociales	Construcción;
% medio de grado de desarrollo de la actividad profesional	Comercio al por mayor y menor; Industria manufacturera;	Actividades financieras; Actividades administrativas; Transporte y almacenamiento Actividades profesionales y científico técnicas	Actividades inmobiliarias Actividades administrativas
% bajo de grado de desarrollo de la actividad profesional	Educación; Información y comunicaciones; Actividades artísticas, recreativas de entretenimiento	------	Industria extractiva; Suministro de energía

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (I)

- A partir de la relación cruzada entre los **objetivos estratégicos de la Comisión** y los **principales ejes de actuación** se han definido las siguientes actuaciones:

	Grupo A: Sector primario	Grupo C: Industria	Grupo G: Comercio al por mayor o menor	Grupo I: Hostelería	Grupo J: Inform. y comunicación	Grupo O: Servicios sociales	Grupo P: Educación	Grupo R: Actividades recreativas y entreten.
O1. Desarrollo del turismo de calidad					Desarrollo de una estrategia on-line para la promoción y comercialización del turismo; Potenciación del CIT			
O2. Sentar las bases para la diversificación hacia sectores de alta tecnología y el sector servicios	Desarrollo de nuevas técnicas de agricultura ecológica; Producción de cultivos de algas marinas		Creación de plataforma de comercialización agrícola	Plan de dinamización económica de las zonas más deprimidas	Mejora de los servicios de empleo de la comisión	Programa e-inclusión para inmigrantes	Programa "formación a la carta"	Creación de locales de apuestas deportivas
O3. Adquirir una mayor presencia en la Región		Plan para el incremento de la disponibilidad de las parcelas industriales de gran superficie		Plan de alianzas estratégicas para la creación de la ruta del Mar Menor				

4. Plan de actuaciones

4.5 Acciones propuestas (I)

- Una vez definidas las actuaciones, a continuación se realiza un breve descripción sobre cada una de ellas y el municipio implicado:

ACTUACIÓN	▪DESCRIPCIÓN	LOCALIDAD
Producción de cultivos de algas marinas (acuicultura)	•Análisis de viabilidad de la diversificación del cultivo de algas existente en la actualidad aprovechando el potencial existente (diversidad de algas, agua limpia, luz solar, costas poco explotadas), considerando que en la cuenca Mediterránea, el cultivo de algas se limita a la producción de microalgas en criaderos de peces y de moluscos, y a un número reducido de pequeñas explotaciones de macroalgas marinas. •Posibilidad de incluir dinamizar este proyecto aprovechando las actuaciones desarrolladas desde Oportunidades de Negocios del INFO.	• SP del Pinatar
Desarrollo de nuevas técnicas de agricultura ecológica	•Sensibilización y facilitación (incentivos fiscales, acceso a terrenos del ayuntamiento y formación) para la producción de agricultura ecológica en minifundios de San Javier y Torre Pacheco, en coordinación con las actuaciones que viene ejerciendo el INFO en este campo. •Oferta formativa Subprograma Formación para el empleo de itinerario sobre producción ecológica de hortalizas. •Todo ello en coordinación y partiendo de los trabajos ya elaborados por los expertos de las entidades y organismos competentes en la materia que actúan sobre la zona	• San Javier • Torre Pacheco
Potenciación del Centro de Iniciativas Turísticas	•Difusión de las actividades de este Centro, incluido en el Plan de Excelencia del Mar Menor, y contando con el INFO como entidad participante en el Plan de Innovación del Turismo	• SP del Pinatar • San Javier • Los Alcázares

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (II)

Plan para el incremento de la disponibilidad de las parcelas industriales de gran superficie	Análisis de propuestas concretas en el marco de la estrategia diseñada por INFO – SEREMUR.	Todos los municipios
Plan de alianzas estratégicas para la creación de la ruta del Mar Menor	Mejorar la utilidad de las mesas turísticas y creación de las alianzas estratégicas para el aprovechamiento de cruceros que llegan a la cercana localidad de Cartagena mediante la creación de paquetes turísticos que permitan a los turistas desplazarse a las playas de los municipios del Mar Menor. En este contexto, se recomienda articularlo a través de los nuevos Centros de Iniciativas Turísticas y a la Asociación Estación Náutica Mar Menor Cabo de Palos.	• SP del Pinatar • San Javier • Los Alcázares
Desarrollo de una estrategia de presencia online para la promoción y comercialización de productos turísticos	Definición, implantación y puesta en marcha de un plan para incrementar la presencia online de los servicios turísticos de la Comisión Local de Empleo del Mar Menor: presencia en las páginas más visitadas de turismo (tripadvisor.com, expedia.es, etc.) y facilitación de la contratación de servicios (link a centrales de compra desde las páginas oficiales, comparadores, paquetes turísticos, etc.)	• SP del Pinatar • San Javier • Los Alcázares
Creación de plataformas de comercialización agrícola, evitando la intermediación	Estudio de canales que propicien fórmulas alternativas de comercialización de productos agrícolas directamente por parte de los productores, utilizando los medios que ofrecen las nuevas tecnologías de la información.	• San Javier • Torre Pacheco
Plan de dinamización económica de las zonas más deprimidas	Análisis de viabilidad para la Regeneración del Paraje y Núcleo Poblacional de Los Sáez .	• SP del Pinatar

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (III)

Programa "Formación a la carta"	Realización de acciones formativas de reciclaje laboral, incidiendo en aspectos relacionados con el uso de las TIC, los idiomas y productividad teniendo en cuenta las necesidades de los diferentes sectores empresariales.	Todos los municipios
Mejora de los servicios de empleo de la Comisión	Creación de una página web que se convierta en la principal herramienta de coordinación y puesta en común del SLE del municipio, además de facilitar la intermediación laboral y poder realizar procedimientos por vía telemática, todo ello de forma integrada con el Portal Regional de Empleo y Formación.	Todos los municipios
Programa Inclusión para inmigrantes	Desarrollo de cursos de formación para la incorporación de la población inmigrantes en el uso de las TIC y favorecer su incorporación en el mundo laboral.	Todos los municipios
Creación de locales de apuestas deportivas	Análisis de la viabilidad legal para la implantación de locales de apuestas deportivas en los municipios de la Comisión Local de Empleo: consulta a la CARM, análisis de viabilidad económico – financiera, análisis de viabilidad técnica, entidades interesadas, aspectos legales y formales, etc.	• San Javier • Los Alcázares • Torre Pacheco

Comisión Local de Empleo del Mar Menor

Diagnóstico estratégico*

*connectedthinking