

Comisión Local de Empleo de la Vega Media del Segura Diagnóstico Estratégico*



Índice

00. La Comisión de la Vega Media del Segura

01. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 – Población, poblamiento y dinámica poblacional

1.2 – Procesos espaciales

1.3 – Procesos económicos

1.4 – Procesos institucionales

02. Sectores y áreas sensibles

2.1 – Crecimiento y cohesión

2.2 – Empresas y emprendedores

2.3 – Clusters y nichos de mercado

2.4 – Educación

2.5 – Ciencia y tecnología

03. Balance DAFO

04. Plan de actuaciones

4.1 – Introducción

4.2 – Objetivos estratégicos

4.3 – Ejes de actuación

4.4 – Actuaciones propuestas





0. La Comisión de la Vega Media del Segura

0. La Comisión de la Vega Media del Segura

Situación geográfica de la Vega Media del Segura

➤ **Comisión de menor tamaño de la Región.** La Comarca de la Vega Media del Segura está situada entre el Valle de Ricote y la Huerta de Murcia. Se trata de la Comisión menos extensa de la Región de Murcia con un total de 259 Km² (aproximadamente un 2,3% de la Región) y está compuesta por los municipios de **Molina de Segura** (170,4 Km²), **Las Torres de Cotillas** (38,8 Km²), **Alguazas** (23,7 Km²), **Lorquí** (15,8 Km²) y **Ceutí** (10,2 Km²).

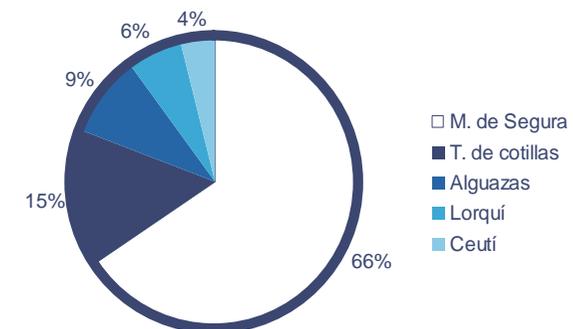
➤ **Elevada densidad de población.** El relativamente pequeño tamaño de los municipios, hace que la densidad media de población de la Vega Media sea superior a la media regional (126 habitantes/km²) con un total de 419 habitantes/km². Igualmente se trata de la segunda Comisión con mayor densidad media de población.

Ceutí es el municipio con mayor densidad de la Comisión con 957 hab/km². Le siguen los municipios de Las Torres de Cotillas (527 hab/km²), Lorquí (437 hab/km²), Alguazas (374 hab/km²) y Molina del Segura (366 hab/km²).

Comisión de la Vega Media



Municipios de la Vega media del Segura según extensión



Datos básicos de la Comisión de la Vega Media del Segura

	Alguazas	Ceutí	Lorquí	M. de Segura	T. de Cotillas
Extensión	23,7 Km ²	10,2 Km ²	15,8 Km ²	170,4 Km ²	38,8 Km ²
Distancia de la capital	15 Km	21 Km	20 Km	13 Km	13 Km
Distancia a la costa	58 Km	66.2 Km	64.5 Km	57.1 Km	56.2 Km
Altitud	79 m	86 m	89 m	80 m	82 m
Densidad de población	374 hab/Km ²	957 hab/Km ²	437 hab/Km ²	366 hab/Km ²	527 hab/Km ²

Fuente: Centro Regional de Estadística de Murcia (CREM)

A man in a white shirt is seen from behind, looking out a large window at a city skyline. The window is framed by dark vertical bars. The sky is bright and clear.

01. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

- 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional
- 1.2 Procesos espaciales
- 1.3 Procesos económicos
- 1.4 Procesos internacionales

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Evolución de la población y dinámica natural (I)

➤ **Dinámica creciente de población.** Según el avance de los datos de 2009, la población total de la Región en el último año asciende a 1.446.520 habitantes, un 2,4% más que en el año 2008 y un 19,1% de crecimiento en el período 2001-2009.

En la Comisión, el promedio de crecimiento por municipio para el período 2001-2009 es muy superior a la media regional (33,8% frente a 19,1%). Aunque todos los municipios de la Comisión crecen a un ritmo superior a la media regional, destaca Molina de Segura con un incremento del 34,9%.

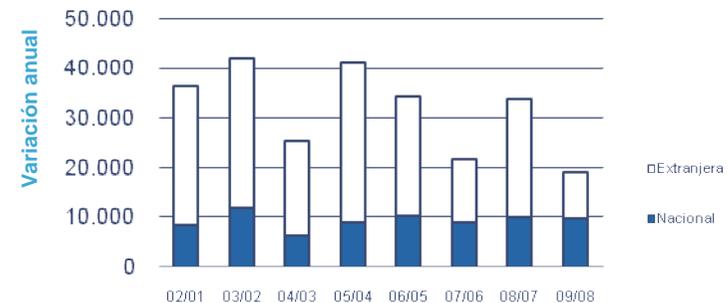
➤ **Importancia de la CLE por número de habitantes.** En términos de población, la Comisión Local de Empleo de la Vega Media del Segura ocupa la **cuarta** posición entre las comarcas de la Región y representa un 7,9% de los habitantes (frente a un 6,9% en 2001). Asimismo, la Comisión ha sido, en términos absolutos, la quinta que más ha crecido en número de habitantes entre los años 2001 y 2009, en 28.122 habitantes.

Molina del Segura es el núcleo de población mayor de la comarca con un total de 64.065 habitantes en el año 2009 seguido por Las Torres de Cotillas (21.062), Ceutí (10.174), Alguazas (8.978) y Lorquí (6.996).

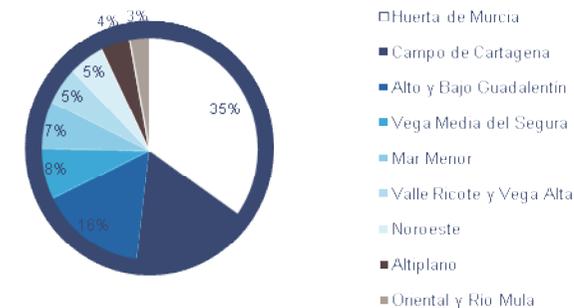
➤ **Elevada participación de la población extranjera en la Región.** En 2009 la media de participación sobre el total en la Región se situó en el 16,3%, superando en más de 4 puntos la media nacional (12,1%).

Si analizamos la evolución de la población extranjera en la Comarca de la Vega Media del Segura, el porcentaje de extranjeros de la Comisión se sitúa por debajo de la media de la Región con un 13,8%. No obstante, en Alguazas y Lorquí la participación de la población extranjera en el número de habitantes es superior a la media de la Región con un 16,4% y un 16,1% respectivamente.

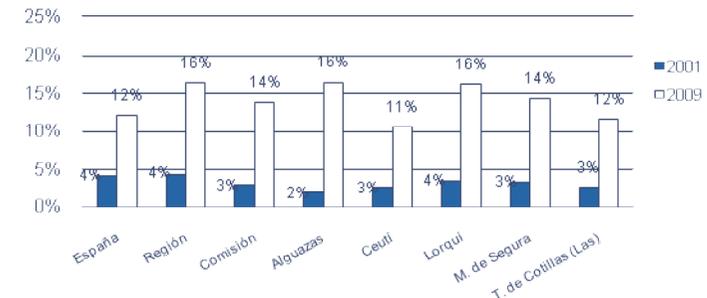
Incrementos de población (Región de Murcia)



Población 2008 por CLE (Región de Murcia)



Población extranjera sobre el total 2001-2009



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

julio 2010

Página 6

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Evolución de la población y dinámica natural (II)

➤ **Elevado crecimiento acumulado durante el período 2001-2008.** El porcentaje de crecimiento acumulado durante el período 2001-2008 de la comisión de la Vega Media del Segura es aproximadamente de un 30%, siendo la segunda con el porcentaje más alto de toda la Región, únicamente superado por la Comarca del Mar Menor (+43,94%).

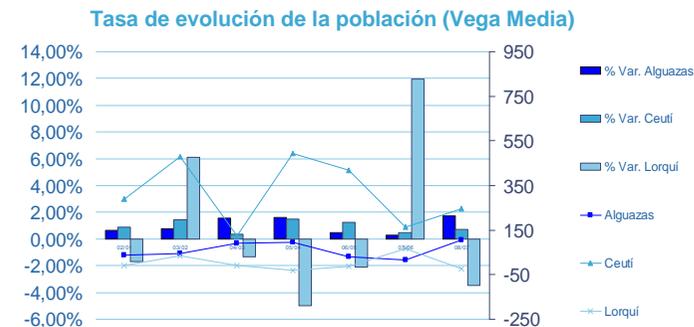
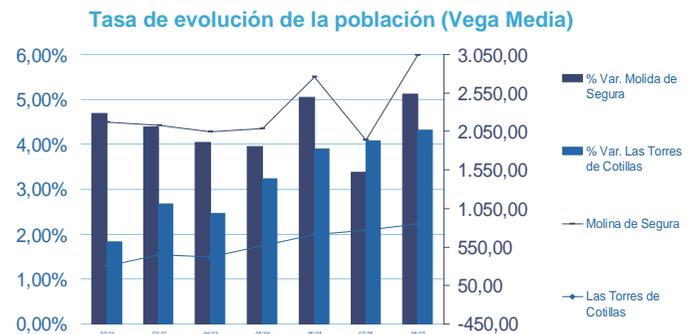
Al analizar la evolución del crecimiento a nivel de municipio, Molina del Segura es el municipio con mayor tasa de crecimiento acumulado durante este período con un 35% seguido por Ceutí (28%), Las Torres de Cotillas (25%), Alguazas (24%) y Lorquí (21%).

Gran parte de este crecimiento poblacional de la Comisión, el 45,5%, se debe a incremento de la población extranjera, con un porcentaje inferior a la media de la Región (70,5%).

➤ **Significativa tasa de juventud en algunos municipios de la comarca.** Al observar la pirámide de la población normalizada característica de los municipios del Vega Media del Segura, se comprueba que posee la típica estructura regresiva de una sociedad desarrollada, es decir, cierto envejecimiento y descenso del número de jóvenes, con concentración máxima de la población en la franja de los 30-35 años.

Se puede observar cierto dinamismo en la estructura poblacional en los 5 municipios de la Comisión con un 18,6% de población menor de 15 años, en buena parte debido a la elevada presencia de población inmigrante en esta localidad, los cuales tienen generalmente mayor predisposición a tener hijos que la población local.

Por último, mencionar que en términos de tasa de envejecimiento, los Alguazas y Lorquí son los municipios de la Comisión con mayora tasa de envejecimiento (en torno a un 12% de personas mayores de 65 años).

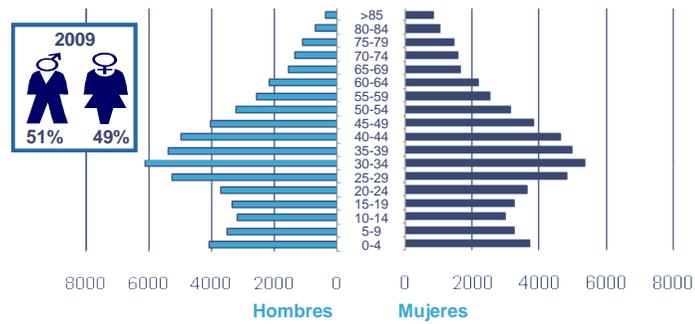


1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

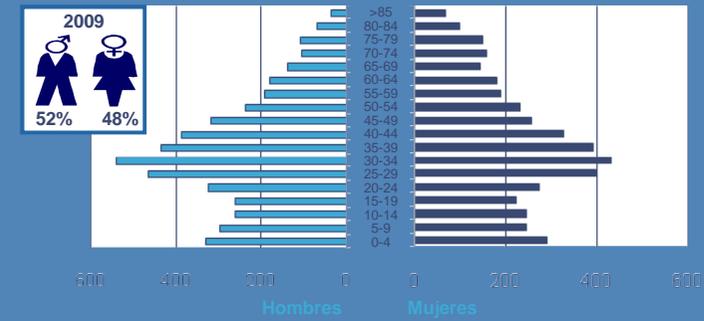
Evolución de la población y dinámica natural (III)

Pirámide de población normalizada 2009 (Vega Media del Segura)



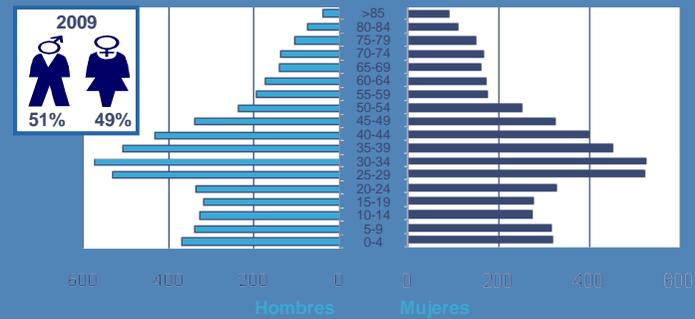
Fuente: INE

Pirámide de población normalizada 2009 (Alguazas)



Fuente: INE

Pirámide de población normalizada 2009 (Ceuti)

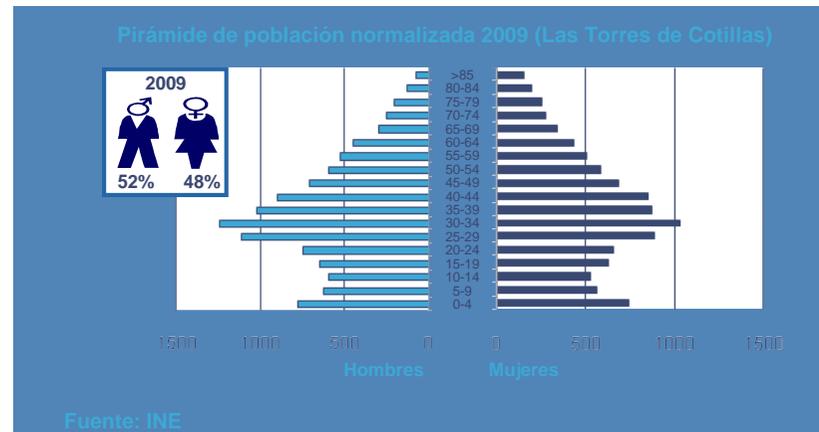
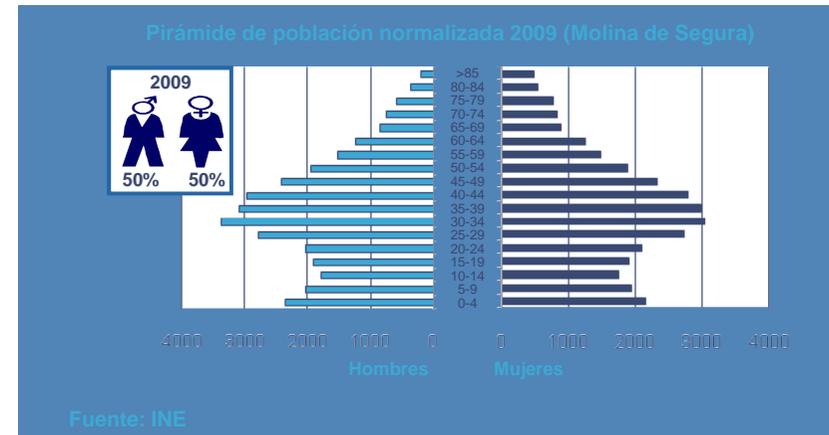
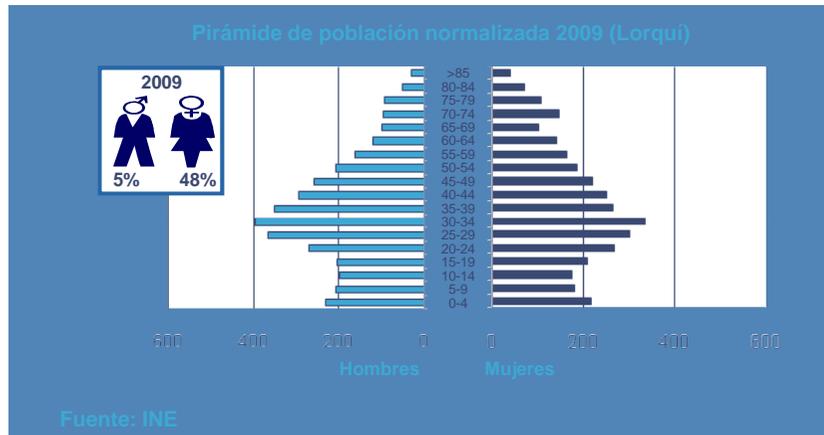


Fuente: INE

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Evolución de la población y dinámica natural (III)



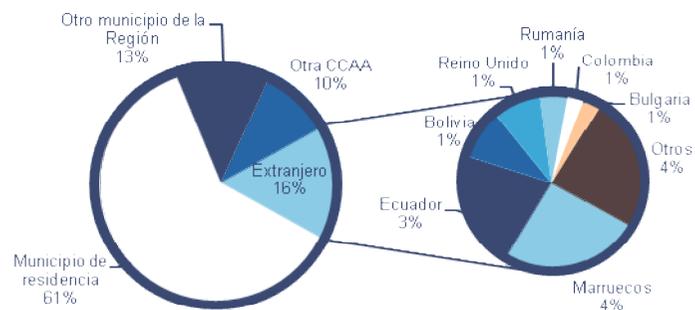
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (I)

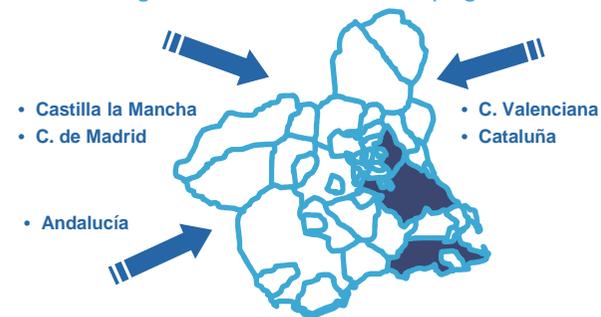
- **Marruecos y Ecuador principales nacionalidades extranjeras en la Región.** La Región poseía en 2008 aproximadamente un 16% de ciudadanos de nacionalidad extranjera, con la marroquí y la ecuatoriana como principales nacionalidades de origen. Esta tendencia se mantiene en el último año al observar que dichos países siguen siendo los principales protagonistas de los movimientos migratorios procedentes del extranjero (más de un 45% de los habitantes extranjeros son bien marroquíes, bien ecuatorianos)
- **Comunidades Autónomas limítrofes, principales focos de intercambio de población dentro del país.** Se observa cierta atracción de ciudadanos procedentes de otras CC. AA., con más de 21.000 nuevos habitantes en 2008, aproximadamente el 50% de ellos de nacionalidad española. En cuanto a las principales regiones suministradoras se encuentran aquellas de mayor proximidad a la Región de Murcia, como son la **Comunidad Valenciana, Andalucía y Castilla la Mancha**, seguidas por **Madrid y Cataluña** que aportan también un importante número de habitantes a la CARM. Al mismo tiempo estas zonas actúan también de sumidero principal para la emigración a nivel nacional.
- **Saldo migratorio positivo en la Región.** En cuanto a la emigración al extranjero o a otras CC. AA a nivel de Región, se obtienen cifras inferiores a las de inmigración, quedando un saldo migratorio positivo para la Región en 2008 (28.700 VS 45.239), fundamentalmente positivo gracias a la contribución de los intercambios con el extranjero.
- **Migraciones interiores: se identifican 4 ciudades dinamizadoras.** En lo que respecta a las migraciones interiores, los municipios elegidos por la mayoría de residentes murcianos que deciden cambiar de lugar de residencia son fundamentalmente Murcia, Molina, Cartagena y Alcantarilla.

Procedencia de la inmigración 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

Procedencia de la inmigración de otras CCAA 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Estadística de Variaciones Residenciales (CREM)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (II)

➤ Al analizar la movilidad de la población de los municipios de la Comisión de la Vega Media del Segura, se reproduce un patrón similar al del conjunto de la Región:

- **Lugares próximos y principales ciudades de la Región, destinos de preferencia.** Los destinos **internos** preferidos son los municipios colindantes o próximos así como una de las grandes capitales económicas de la Región como es Murcia. El mix de destinos **externos**, en general similar para los 5 municipios, está liderado por las Comunidades adyacentes, Comunidad Valenciana y Andalucía, seguidas de las dos grandes urbes a nivel nacional: Cataluña y Madrid.
- **Marruecos, Ecuador, Colombia y CC. AA adyacentes, orígenes principales.** En cuanto a los lugares de origen de la población inmigrante, el patrón que se observa para los 5 municipios de la Comisión presenta escasas diferencias: Marruecos, Ecuador y Colombia como nacionalidades extranjeras principales, y Comunidad Valenciana, Castilla La Mancha, Cataluña (Comunidades más próximas) y Andalucía como orígenes nacionales de primer orden.
- **Saldo migratorio exterior positivo.** En general todos los municipios de la región a excepción Alguazas y Lorquí tienen un saldo migratorio interior positivo. Por el contrario, el saldo migratorio exterior de la mayor parte de los municipios es positivo.

Saldo migratorio de la Comisión de la Vega Media del Segura (Año 2008)

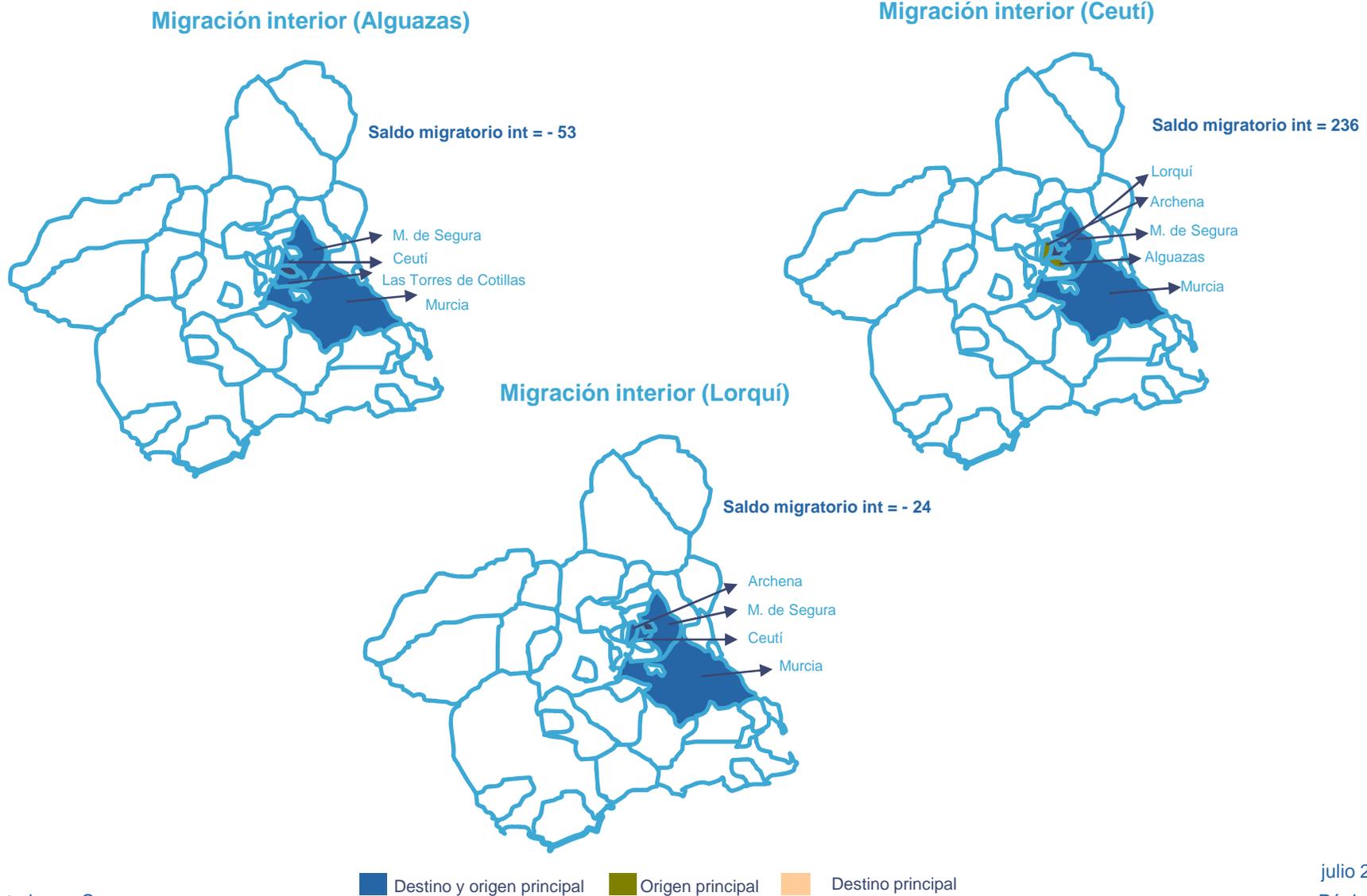
	Saldo migratorio interior	Saldo migratorio exterior (*)
Alguazas	- 53	178
Ceutí	236	96
Lorquí	- 24	89
Molina de Segura	716	883
Las Torres de Cotillas	177	327

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de la CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (III)

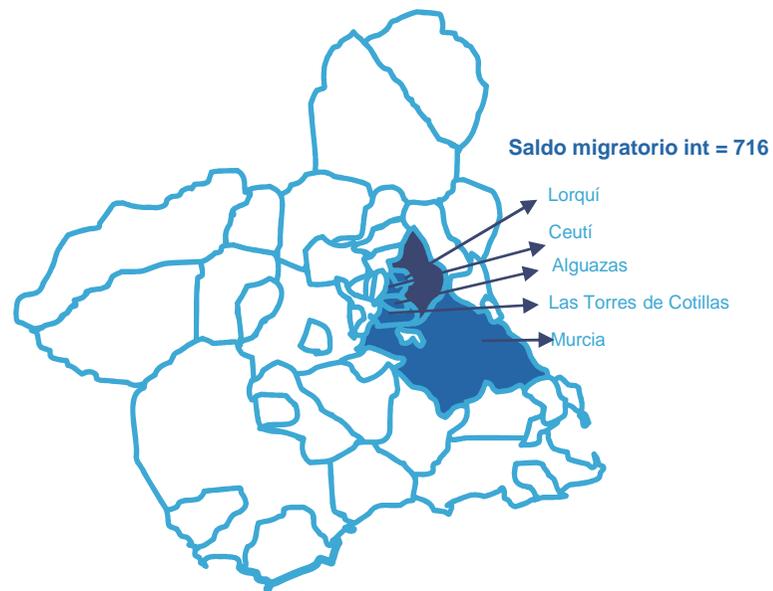


1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

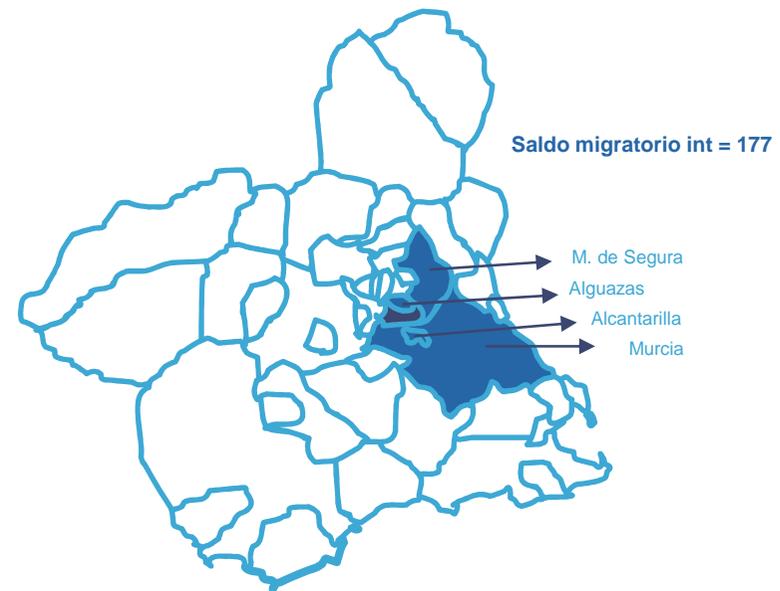
1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (IV)

Migración interior (Molina de Segura)



Migración interior (Las Torres de Cotillas)

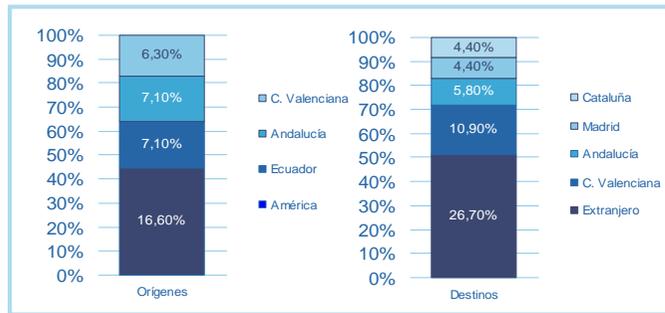


1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

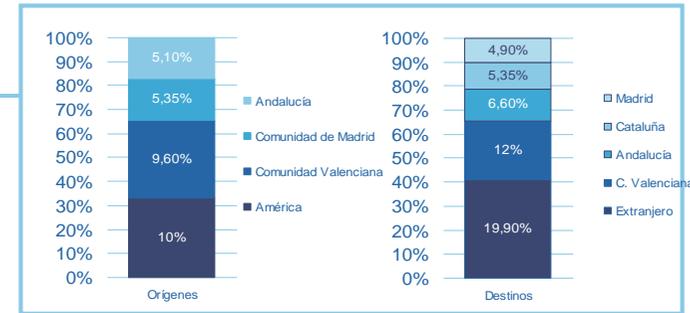
1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (V)

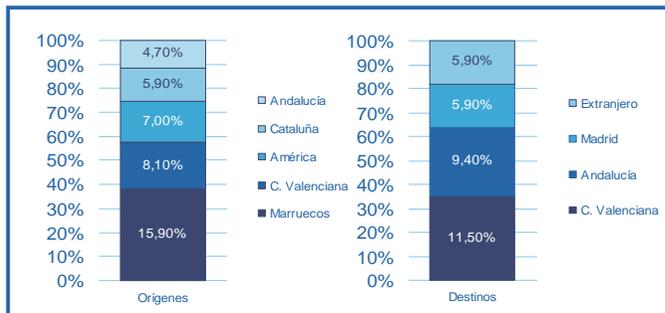
Migración exterior 2008 (Vega Media del Segura)



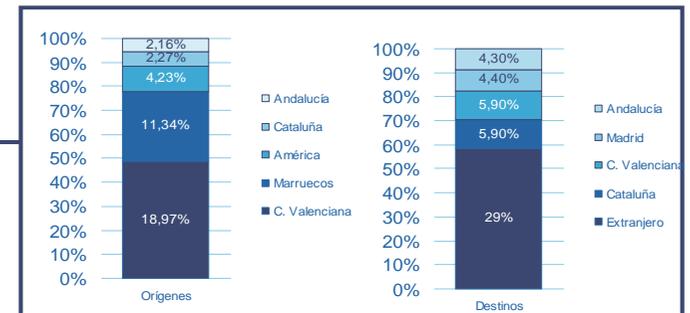
Saldo migratorio exterior = +96



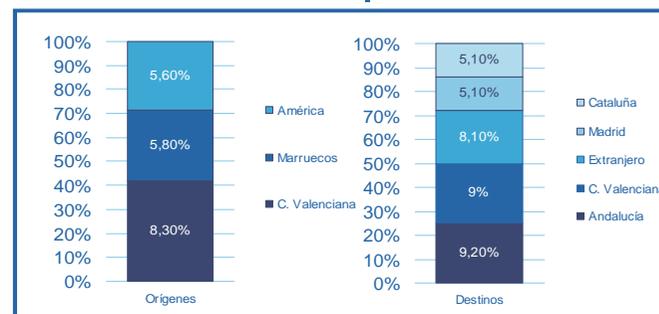
Saldo migratorio exterior = +883



Saldo migratorio exterior = +178



Saldo migratorio exterior = +89



Saldo migratorio exterior = +327

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (I)

➤ La **Región de Murcia** dispone en general de una excelente accesibilidad por prácticamente todos los medios de transporte:

- **Transporte terrestre:** acceso a dos importantes redes viarias de comunicación, la **A-30** que conecta Murcia con la capital de España y la **A-7** autovía/autopista del eje mediterráneo que une Francia con África a través de la zona de Levante y de la Andalucía oriental respectivamente. Asimismo, también un tramo de la **AP-7** atraviesa la Región por la parte más oriental.

Estas dos vías confieren a la CARM una localización geográfica privilegiada presentando un alto potencial de absorción de flujos internacionales y nacionales de mercancías. De hecho, la Región cuenta con la mayor flota de transporte por carretera a temperatura controlada a nivel nacional, y la cuarta en cuanto a transporte de resto de mercancías.

- **Transporte marítimo:** con el **puerto de Cartagena**, puerto comercial, de pasajeros, pesquero y deportivo, en el año 2008 se superaron los 25 millones de toneladas de mercancías y 35.000 pasajeros como parte de las 38 escalas de cruceros internacionales.
- **Transporte aéreo:** de carácter internacional, y herramienta decisiva para el desarrollo del turismo en la Región, el **aeropuerto de San Javier** en el período 2004-2008 ha más que duplicado su volumen de pasajeros alcanzando casi los 2 millones de viajeros al año en 2008. Prácticamente el 90% de los pasajeros provienen del Reino Unido e Irlanda.
- **Transporte ferroviario:** este es quizá el medio de transporte menos desarrollado en la Región. Si bien se han explotado algunos tramos ferroviarios (como el que Alfil Logistics ha abierto entre Murcia y Barcelona recientemente), todavía queda mucho por hacer para acondicionar y aprovechar al máximo las ventajas que proporciona el ferrocarril. Acciones como la de Alfil o la próxima llegada del **AVE** a la Región en **2014** suponen un impulso y un avance importante en este sentido.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (II)

➔ La tabla que se muestra a continuación analiza el aprovechamiento de la red de comunicaciones en la Comisión Local de la Vega Media del Segura:

MUNICIPIO	TERRESTRE	AÉREO	FERROVIARIO	MARÍTIMO
Alguazas	<ul style="list-style-type: none"> • AP-7 (mediterráneo): 48 Km • A-30 (Madrid) 6 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): 7.8 Km 	<ul style="list-style-type: none"> • Aeropuerto de San Javier: 30.9 km por vía rápida 	<ul style="list-style-type: none"> • Tramo Madrid-Murcia-Cartagena – sin parada en el municipio 	N/A
Ceutí	<ul style="list-style-type: none"> • AP-7 (mediterráneo): 53.5 Km • A-30 (Madrid): 5.5 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): 12 Km 	<ul style="list-style-type: none"> • Aeropuerto de San Javier: 69.1 km por vía rápida 	<ul style="list-style-type: none"> • Tramo Madrid-Murcia-Cartagena – sin parada en el municipio 	N/A
Lorquí	<ul style="list-style-type: none"> • AP-7 (mediterráneo): 58 Km • A-30 (Madrid) 3.6 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): 14 Km 	<ul style="list-style-type: none"> • Aeropuerto de San Javier: 67.4 km por vía rápida 	<ul style="list-style-type: none"> • Tramo Madrid-Murcia-Cartagena – sin parada en el municipio 	N/A
Molina de Segura	<ul style="list-style-type: none"> • AP-7 (mediterráneo): 46 Km • A-30 (Madrid): 3.7 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): 7.8 Km 	<ul style="list-style-type: none"> • Aeropuerto de San Javier: 57.7 km por vía rápida 	<ul style="list-style-type: none"> • Tramo Madrid-Murcia-Cartagena – sin parada en el municipio 	N/A
Torres de Cotillas	<ul style="list-style-type: none"> • AP-7 (mediterráneo): 50.3 Km • A-30 (Madrid) 8 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): 5 Km 	<ul style="list-style-type: none"> • Aeropuerto de San Javier: 56.7 km por vía rápida 	<ul style="list-style-type: none"> • Tramo Madrid-Murcia-Cartagena – sin parada en el municipio 	N/A

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

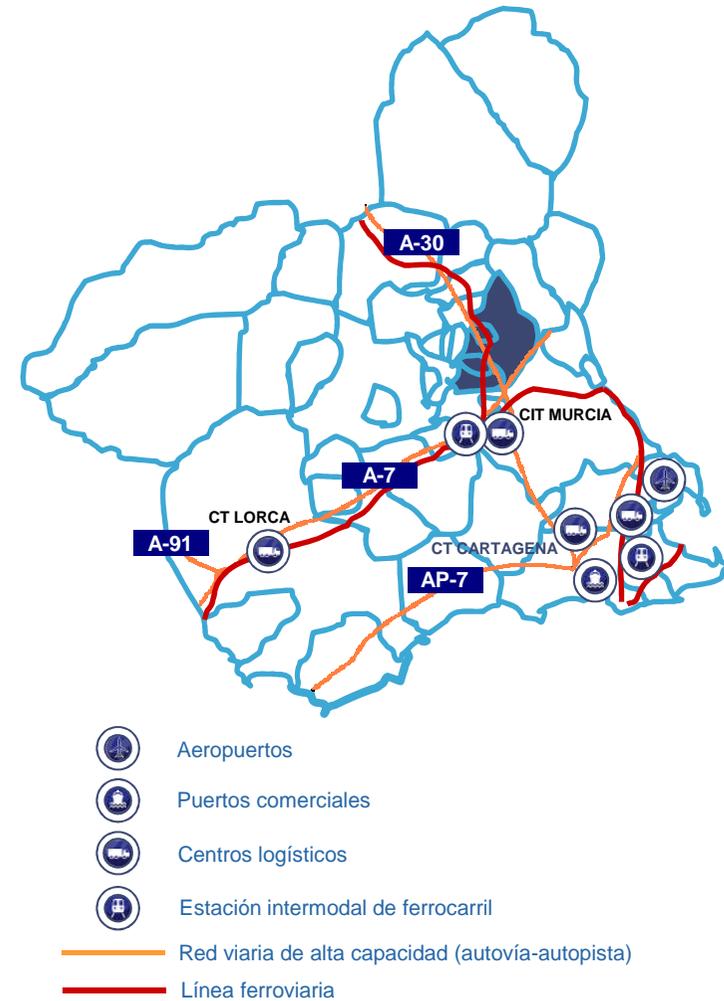
Red de comunicaciones (III)

➤ Con el propósito de contribuir al reforzamiento y modernización del sector del transporte y la distribución, la Región ha apostado por la creación de **infraestructuras logísticas** y de transportes que posibiliten el desarrollo adecuado de la logística.

➤ Algunas de las iniciativas y convenios más relevantes se enumeran a continuación:

- **Iniciativas**
 - Ciudad del Transporte de Molina del Segura
 - Centro de Transportes de Cartagena
 - Centro de Transportes de Lorca
 - Centro Integrado de Transporte de Murcia
 - Proyecto REMOMED
 - Corredor ferroviario entre Murcia y Barcelona
 - Zona de Actividades Industriales y Logísticas (ZAIL)
 - Nueva dársena "El Gorguel"

- **Convenios**
 - Asociación Murciana de Logística con Centro Español de Logística (CEL)
 - Asociación Murciana de Logística con Alfil Logistics, S.A
 - Asociación Murciana de Logística con FROET



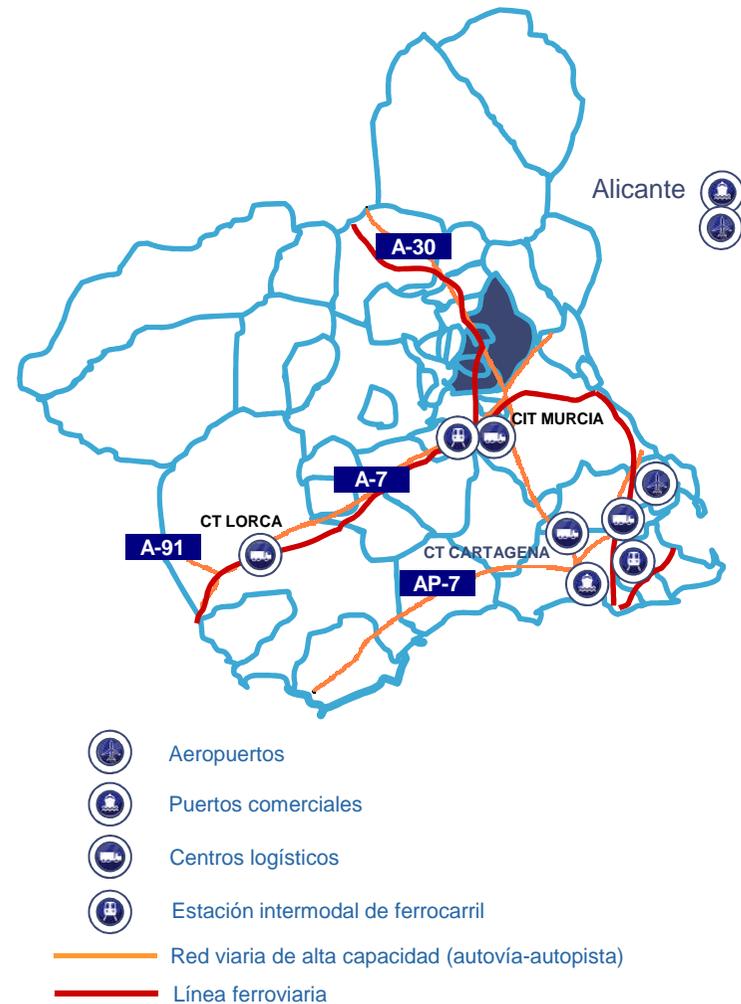
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (IV)

➤ Al analizar la red de comunicaciones en la Comisión de la Vega Media del Segura se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Conexión con una de las principales autovías de la Región.** Actualmente pasa por la comisión la **Autovía A-30** (Albacete-Cartagena), que enlaza con el resto la Región de Murcia y que en el futuro estará conectado con el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.
- **Red ferroviaria deficitaria.** En la actualidad, discurre por la Comisión el tramo de vía ferroviaria Madrid-Murcia-Cartagena, no obstante, no existe ninguna parada en ninguno de los municipios pertenecientes a la Comisión, lo que limita la movilidad tanto de pasajeros como de mercancías.
- **Conexión aérea a más de 50Km.** El aeropuerto más cercano se encuentra a cerca de una hora de los municipios de la Comisión de la Vega Media del Segura. Adicionalmente, el aeropuerto de Murcia – San Javier resulta menos competitivo en términos de coste de número de destinos que el aeropuerto de El Altet – Alicante.
- **Logística y transportes.** En la Comisión se ubica la Ciudad del Transporte (Molina de Segura). Por otra parte, existen otros dos centros logísticos en construcción en la Comisión (de Lidl en Lorquí y de Auxiliar Conservera en Molina de Segura)



1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

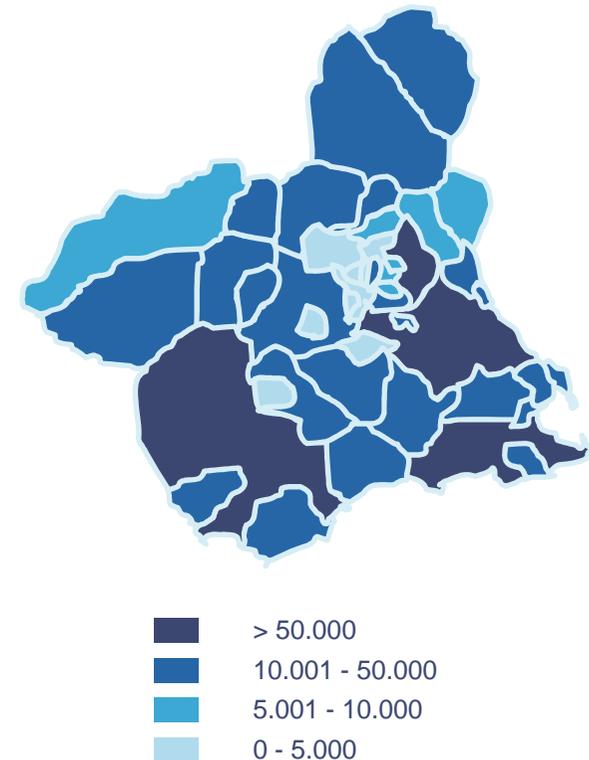
Sistema urbano-territorial (I)

➤ **Progresiva concentración de la población.** Un 65% de los municipios tienen una población de más de 10.000 habitantes. Asimismo, se aprecia un proceso de concentración en las dos grandes capitales: Murcia y Cartagena. Estos municipios, con más de 100.000 habitantes, concentran el 45% de la población aproximadamente. Así pues se observa una gran diferencia de lo que sucede en el resto de España, en la que muchas regiones se caracterizan por poseer una elevada dispersión de la población.

➤ Al dividir por escalones de población podemos distinguir los siguientes **4 estratos**:

- De 0 a 5.000 habitantes: municipios de interior, relativamente cerca de la capital de la Región en su cara occidental. Fundamentalmente se trata de municipios de tradición agrícola y ganadera en ocasiones de escaso rendimiento, y en los que se acusa una moderada despoblación hacia núcleos cercanos de mayor dinamismo y oportunidades.
- Entre 5.001 y 10.000 habitantes: también de interior y en los que su estructura económica depende fundamentalmente de actividades en sectores maduros (industria extractiva, sector agropecuario...) La atracción ejercida por los núcleos metropolitanos más dinámicos está favoreciendo cierta despoblación progresiva.
- Entre 10.001 - 50.000: es el rango donde se concentra la gran mayoría de municipios. Es en estos municipios donde tradicionalmente han tenido y tienen lugar las principales actividades generadoras de empleo de la Región, observándose una creciente concentración industrial (conservera, textil, mueble, extractiva...). También se aprecia en muchos de estos municipios (sobre todo los costeros) cierta expansión de las actividades de construcción y de sus industrias derivadas.
- >50.000 habitantes: entre sus actividades sobresale de modo fundamental el sector servicios (comercio y turismo), aunque también se observa una importante dependencia del sector industrial y de la construcción.

Sistema urbano-territorial de la Región de Murcia



Fuente: elaboración propia a partir de los datos de la CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

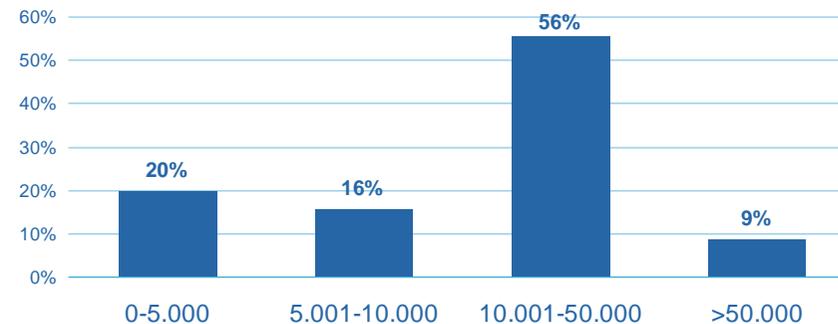
Sistema urbano-territorial (II)

➤ Municipios con poblaciones de entre 6.000 y 60.000 habitantes

Al analizar los estratos poblacionales de la Comarca de la Vega Media del Segura, se observa:

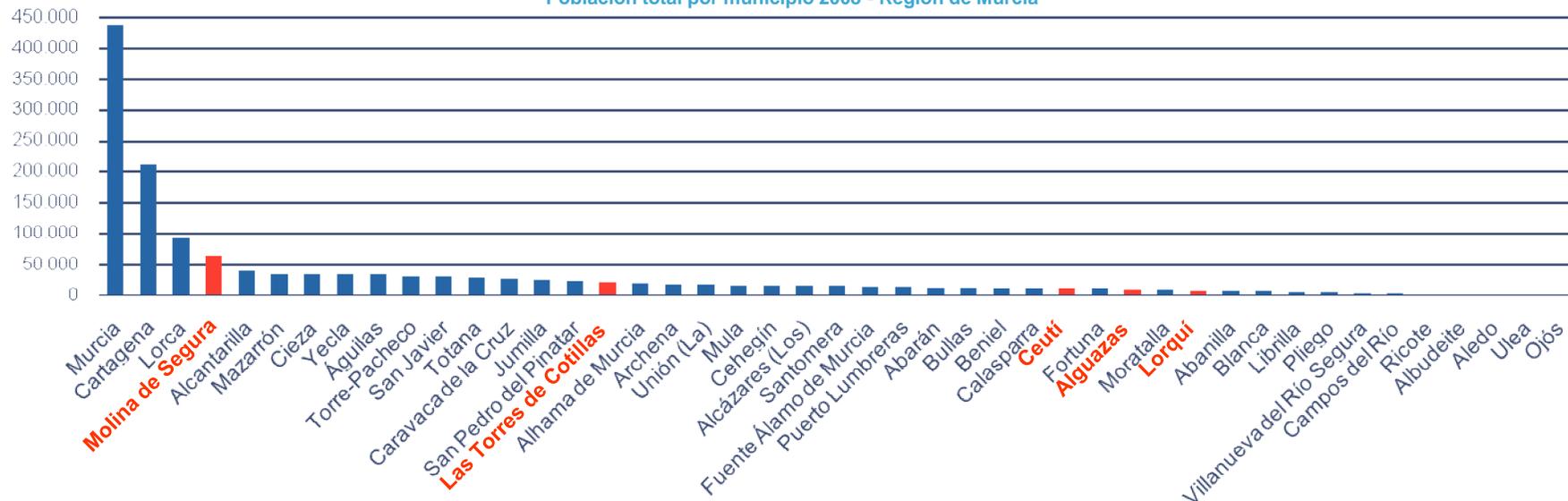
- Molina de Segura quedaría enmarcado dentro del cuarto estrato poblacional, con un sector servicios muy fuerte.
- Las Torres de Cotillas y Ceutí se situarían en el tercer estrato, con un sector industrial de mayor peso que en resto de municipios.
- Alguazas y Lorquí se ubicarían en el segundo estrato poblacional.

Intervalos de población de la Región de Murcia 2008



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)

Población total por municipio 2008 - Región de Murcia



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

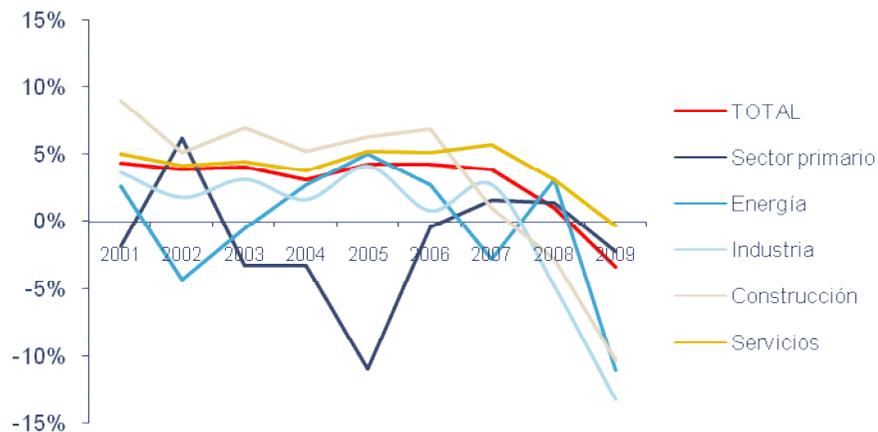
1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (I)

➤ **Crecimiento continuado del PIB en la Región.** Con un crecimiento medio del 3,12% anual, en los últimos 9 años el PIB de la Región ha visto frenado su crecimiento en el último año, lastrado fundamentalmente por los sectores industrial (-13,2%), energético (-11%) y de la construcción (-10,3%).

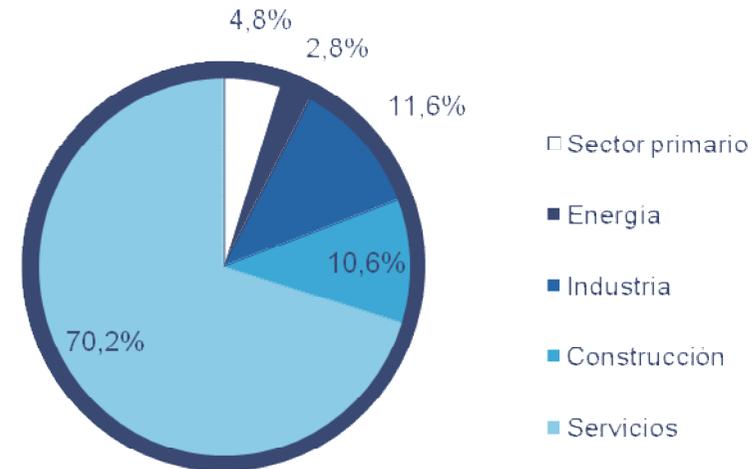
➤ **Sector servicios acapara 2/3 del PIB total en la CARM.** Por sectores y analizando para el año 2009 la contribución de cada sector al PIB de la Región se comprueba la supremacía del sector servicios (70,2%), seguido por la industria (11,6%) y la construcción (10,6%); lejos de estas cifras se encuentran el sector primario (4,8%) y el sector energético (2,8%). Este patrón o mix sectorial se reproduce de modo similar en todas las comarcas de la Región aunque con ligeras variaciones en cada una de ellas.

Tasa de variación interanual: PIB (Región de Murcia)



Fuente: Contabilidad Regional (INE)

PIB según sector 2009 (Región de Murcia)



Fuente: Contabilidad regional (INE)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (II)

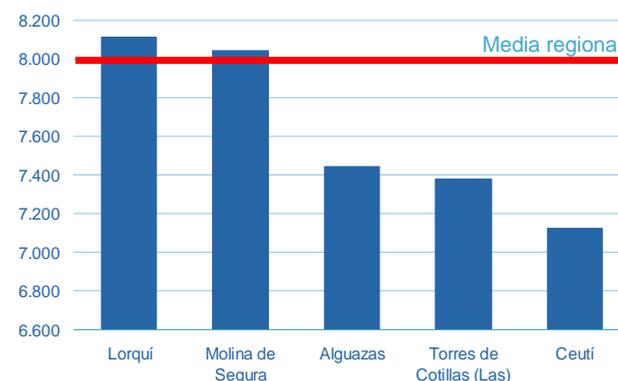
➤ En la comisión de la Vega Media del Segura, acudiendo a los datos de empleo según la actividad del establecimiento en 2007¹ se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Molina de Segura: escasa participación relativa del sector primario y el energético.** En la estructura económica de Molina de Segura el sector servicios juega un papel muy similar a la media regional, sin embargo, el peso relativo del sector primario y en el energético, con menos de un 1% es bastante inferior al agregado regional.
- **Las Torres de Cotillas: dependencia de la industria.** En Las Torres de Cotillas cabe destacar el considerable peso relativo de la industria (44%) al compararlo con la media de la Región, cuota absorbida fundamentalmente del sector servicios y del primario. También cabe destacar la baja participación en el sector primario y energético.
- **Alguazas y Ceutí: importancia de la industria y la construcción** En los dos municipios destaca la magnitud del sector de la construcción y de la industria, superior a los valores medios a nivel de Región, mientras que se aprecia una menor participación del sector terciario.
- **Lorquí: importancia del sector servicios y la industria.** Más del 87% del empleo del municipio de Lorquí va destinado al sector servicios y a la industria, mientras que se aprecia una participación menor en el sector primario y energético.

➤ **Renta familiar disponible por debajo de la media.** La Comisión de la Vega Media del Segura ostenta un nivel de renta familiar disponible de 7.621 euros, dato por debajo del promedio de la Región².

➤ **Lorquí y Molina de Segura: municipios con mayor renta disponible de la Comisión.** Al analizar la renta de los cinco municipios que componen la comisión, Lorquí y Molina de Segura poseen una renta disponible por encima del promedio de la Región, mientras que el resto de los municipios ostentan un renta familiar por debajo de los 7.500 euros.

Renta familiar disponible bruta 2000 (Vega Media del Segura)



Fuente: Consejo Económico y Social de la Región

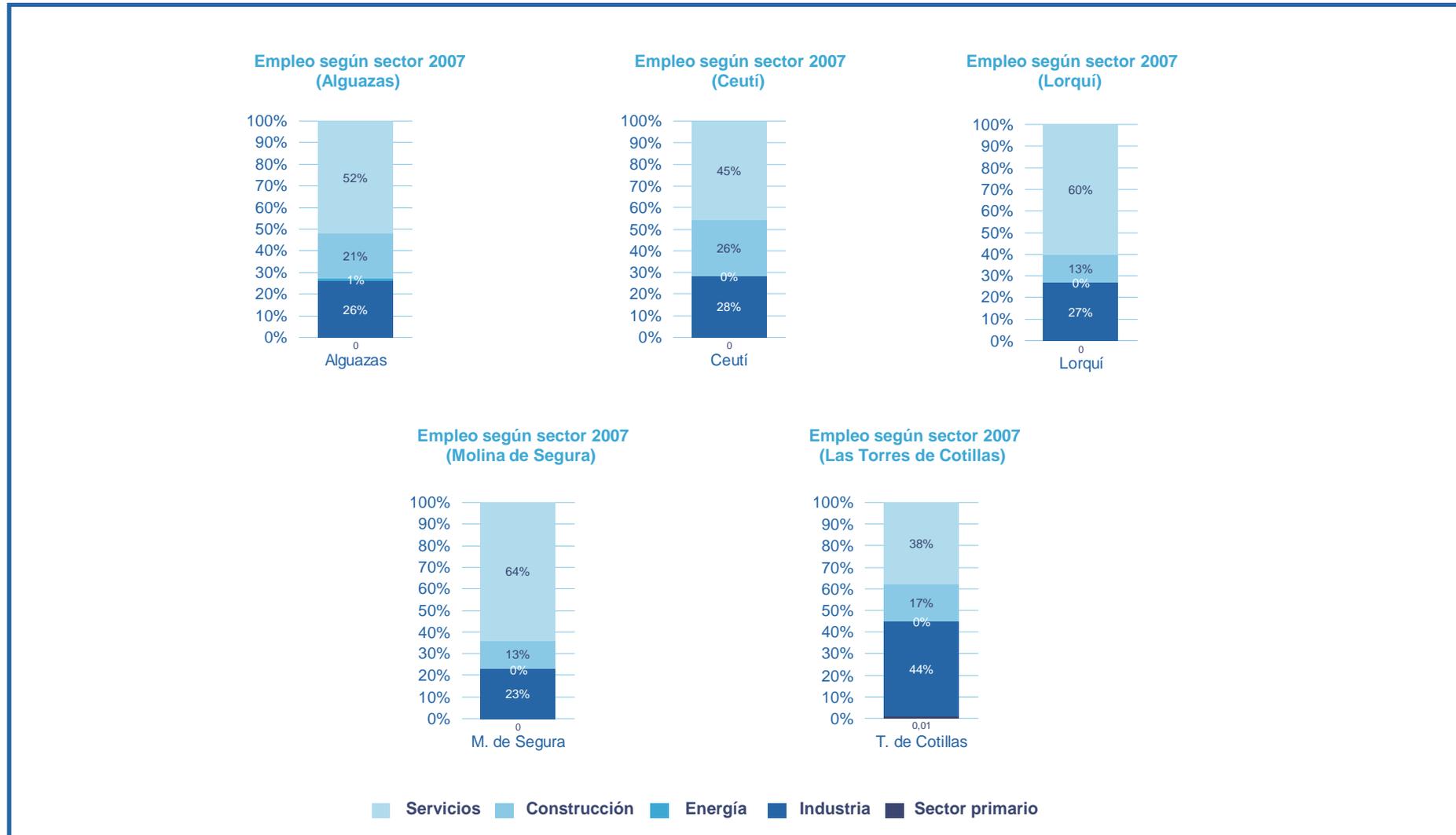
¹ Los datos de PIB no se encuentran desagregados a nivel de municipio

² Si bien el valor de la renta per cápita está un poco desfasado (año 2000) permite obtener una medida orientativa de la posición relativa entre los 3 municipios de la comarca y su distancia histórica con el valor a nivel regional.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (III)



Fuente: CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (I)

- **Notable incremento de la tasa de actividad en la Región.** La incorporación de la mujer al mercado laboral y la llegada de inmigrantes extranjeros a la Región en búsqueda de empleo ha propiciado un **aumento** continuado de la **tasa de actividad** en la última década. En el periodo 2001-2010, la tasa de actividad ha pasado del 54% al 62%, dos puntos por encima de la media nacional.
- **Generación de empleo constante en la Región.** En los últimos años la Región ha sabido crear puestos de trabajo a un ritmo más rápido que el del crecimiento de la población con intención de trabajar. Mientras que la tasa de actividad creció 8 puntos porcentuales en el período 2001-2008, la tasa de paro creció a menor ritmo: un 2% en el mismo período. Cabe destacar que la CARM logró en 2007, el año previo al comienzo de la crisis, alcanzar la cota más baja de paro en todo el período con un 7,91%.
- **Año 2008: punto de inflexión.** En el año 2008 se produjo un considerable incremento de la tasa de paro en la CARM que provocó la **pérdida** de la **ventaja diferencial** con respecto al agregado nacional que la Región venía tradicionalmente disfrutando. A lo largo de 2009 el número de desempleados/desempleadas no ha hecho sino incrementarse hasta alcanzar en el primer trimestre de 2010 una tasa de paro del 23,17% frente al 20,05% a nivel nacional.
- **Estructura del empleo por sectores: espejo de la estructura del PIB.** La estructura de empleo de la Región en 2008 fue similar a la obtenida al analizar la variable PIB, es decir, liderazgo del sector servicios (~60%), seguido por construcción e industria a partes prácticamente iguales (~15%), y por último el sector primario (~10%). Según el sexo, aunque con escasas diferencias, destacar que se observa una mayor participación de la mujer en el sector servicios (80%).



Fuente: EPA (INE)



Fuente: EPA (INE)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

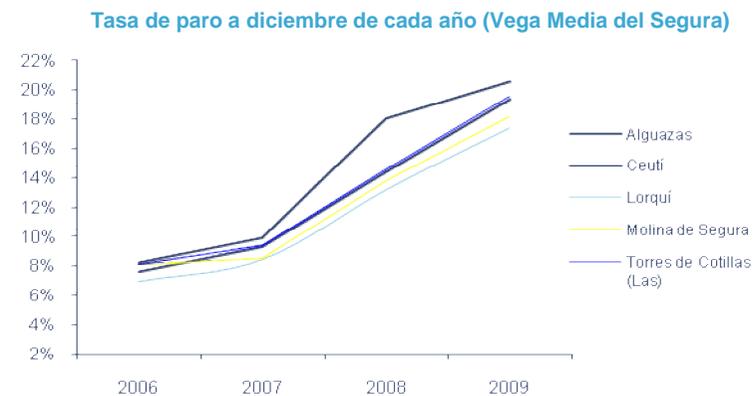
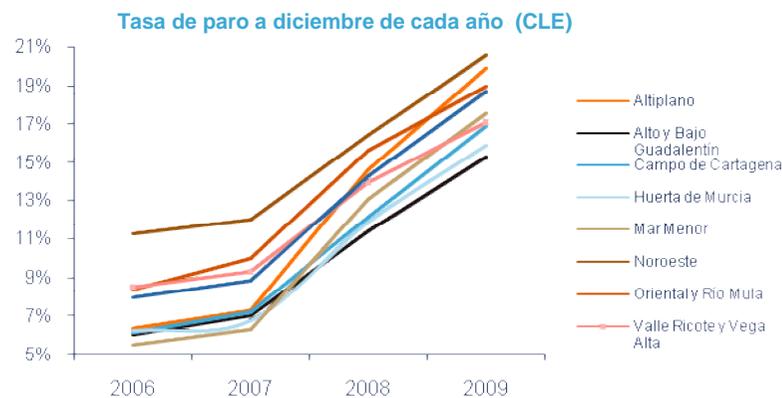
1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (II)

➤ Ante la limitación de no existir datos de tasa de paro municipalizados y no poderse calcular la tasa de paro a nivel de municipio por carecer de la tasa de actividad municipalizada, el análisis que se muestra a continuación se ha realizado calculando una tasa de actividad aproximada a partir de la tasa de actividad media de la Región encontrada en la EPA para cada año considerado. Por otro lado, los datos de paro registrado tomados para el cálculo son los ofrecidos por el SEF a diciembre de cada año.

➤ Al analizar la evolución de la tasa de paro en la Comisión de la Vega Media del Segura se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Comisión con una tasa de paro superior a la media regional:** Durante el período 2006-2009, la tasa de paro creció hasta el 18,7%, siendo la cuarta comisión con mayor tasa de paro de la Región.
- **Alguazas, municipio de la comisión con mayor tasa de paro:** Las oportunidades laborales en el municipio de Alguazas han ido progresivamente deteriorándose hasta situarse la tasa de paro en el 20,6% en el año 2009, dato que se sitúa entre los diez primeros municipios con mayor tasa de paro de la Región.
- **Las Torres de Cotillas y Ceutí, municipios con tasa de paro superior a la media de la Comisión:** Al igual que el municipio anteriormente descrito, Las Torres de Cotillas y Ceutí presentan una tasa de paro superior al 19% y se sitúan por encima de la media de la Comisión.
- **Lorquí y Molina de Segura, municipios de la comisión con menor tasa de paro:** Son los municipios con menor tasa de paro de la comisión, encontrándose por debajo de la media de la Comisión.



Fuente: Elaboración propia a partir de datos de paro registrado (SEF) y EPA (INE)

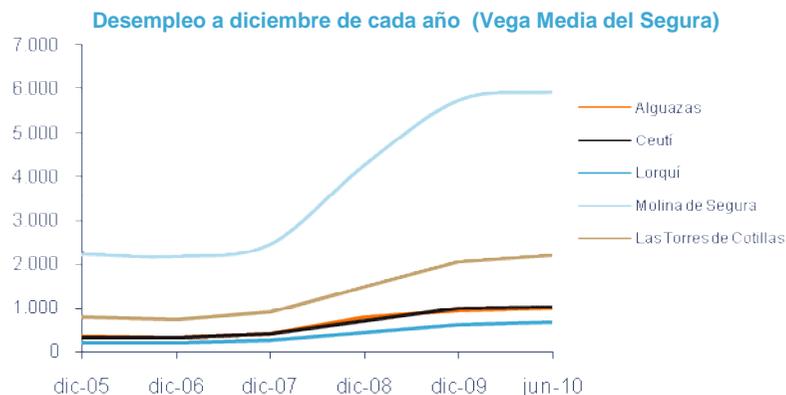
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (III)

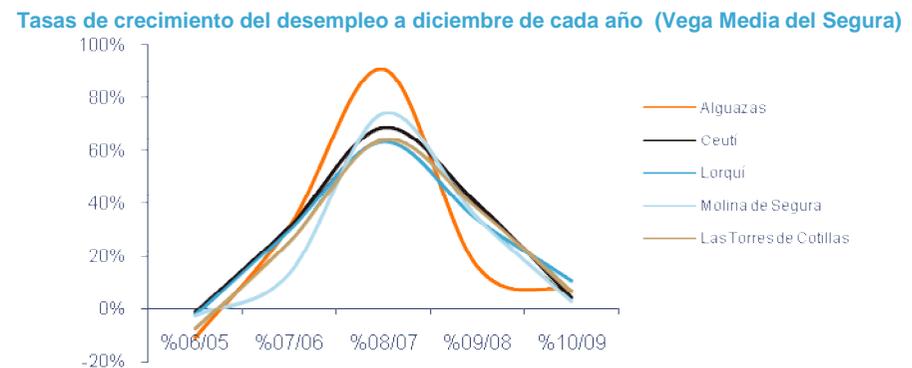
➤ Al analizar la evolución del número de desempleados / desempleadas se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Número de desempleados / desempleadas estable hasta 2007:** Hasta comienzos de la crisis, que comienza a manifestarse a finales de 2007, el número de desempleados / desempleadas en los municipios de la Comisión se mantiene estable, disminuyendo en todos los municipios entre un 1,3% en Ceutí y un 10,7% en Alguazas entre los ejercicios 2005 y 2006.
- **2007, comienzo de la crisis:** Los datos de número de desempleados / desempleadas de diciembre de 2007 ya reflejan el impacto del comienzo de la desaceleración económica, con incrementos del número de desempleados / desempleadas superiores al 25% en todos los municipios excepto Molina de Segura (13,4%).
- **2008, año clave en el incremento del desempleo en la Comisión:** Los datos de desempleados / desempleadas en los municipios de la Vega Media del Segura reflejan incrementos superiores al 60%, alcanzando el 90% en el municipio de Alguazas. En 2009 se frena el incremento del número de desempleados / desempleadas, aunque con tasas superiores al 30% para todos los municipios excepto Alguazas (16%), que había anticipado el crecimiento del desempleo al año anterior.
- **Estabilización del incremento del desempleo en 2010:** Los datos de junio de 2010 reflejan una cierta estabilización en el crecimiento del desempleo, con tasas de crecimiento que oscilan entre el 3,2% de Molina de Segura y el 10,7% de Lorquí. Para todo el período analizado (diciembre 2005 – junio 2010), la tasa de crecimiento del número de desempleados / desempleadas se sitúa entre el 267% de Molina de Segura y el 319% de Ceutí.



Fuente: Paro registrado (SEF)

PricewaterhouseCoopers



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del paro registrado (SEF)

julio 2010

Página 26

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (IV)

- **Crecimiento generalizado del paro en todos los sectores.** La evolución del paro durante el año 2009 en la Vega Media del Segura, muestra que el paro afecta a todos los sectores sin excepción, si bien, durante el período 2008-2009 el ritmo de crecimiento de número de desempleados/desempleadas de cada sector ha sido más lento que la media de la Región.
- **Industria: sector menos castigado de la Comisión.** El número de desempleados/desempleadas durante el período 2007-2009 en el sector industrial sufrió un aumento del 84%, siendo el sector de la Comisión que obtuvo un crecimiento más bajo en cuanto a número de desempleados/desempleadas.
- **El Sector Primario y el de la Construcción son los sectores más castigados de la comarca.** Durante el período 2007-2009, el paro en el sector primario obtuvo un ascenso del 193%, mientras que en la construcción el paro aumentó en un 185%.
- **Aumento del número de contrataciones en el sector primario.** El número de contrataciones en la mayoría de los sectores ha disminuido a excepción del sector primario que ha aumentado en 459 nuevas contrataciones, no obstante, su impacto sobre la generación sostenible de empleo resulta prácticamente nulo.



1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (V)

➤ Partiendo de la situación de empleo de 2007* y analizando más en detalle la evolución del paro en cada uno de los sectores y secciones de actividad de la comarca, es posible obtener algunas conclusiones sobre la fortaleza o debilidad de los distintos sectores a la hora de resistir la coyuntura económica actual:

- **La destrucción de empleo en el sector de la construcción es significativamente visible.** Durante el período 2007-2009 se han perdido en la Comisión cerca de 2.000 empleos relacionados con el sector de la construcción.
- **Descenso generalizado del empleo de la industria manufacturera en el municipio de Molina de Segura.** Más de un 50% de los desempleados/desempleadas en la industria manufacturera pertenecen al municipio de Molina de Segura.
- **El comercio sufre un deterioro importante en los municipios de Alguazas, Ceutí.** Durante el período 2007-2009, se destruyeron en los municipios de Alguazas y Ceutí más de un 30% de los empleos en el sector del comercio.

➤ Resulta interesante en este punto también conocer cuáles son las características de la persona parada, de modo que sirvan de soporte y ayuda a la hora de tomar las medidas y actuaciones correctoras. A continuación se muestra el **perfil del desempleado/desempleada** en los municipios de la Comisión de acuerdo a los últimos datos de paro registrado disponibles (dic09).

Perfil del desempleado/desempleada: Vega Media del Segura

	Alguazas	Ceutí	Lorquí	M. de Segura	T. De Cotillas
Edad	35-39 años	25-29 años	25-29 años	30-34 años	30-34 años
Sexo	Hombre	Hombre	Hombre	Hombre	Hombre
Nivel académico	Estudios generales				
Grupos profesionales	Administrativo Trabajadores no cualificados Construcción				
Sección de actividad	Construcción	Industria manufacturera	Construcción	Construcción	Industria manufacturera

Fuente: Paro registrado (SEF)

* Lo ideal sería poder contrastar los datos de empleo de 2009 con respecto a los datos de empleo de 2007 para poder extraer conclusiones más precisas sobre la evolución del empleo en cada sector/sección de actividad. Como sólo se tienen los datos de empleo de 2007 y los datos de paro registrado de 2009, las conclusiones son en gran parte una aproximación.

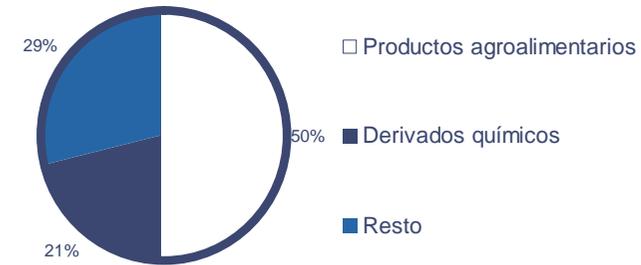
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Sector exterior(*)

- El comercio exterior murciano se caracteriza por un elevado dinamismo y competitividad en dos de los sectores relacionados con la agricultura y la transformación de productos agroalimentarios: productos del reino vegetal y productos de las industrias alimentarias. De hecho, en 2008 se posicionó como la tercera Comunidad Autónoma a nivel nacional en la exportación de ambos tipos de secciones arancelarias.
- Y es que aproximadamente el **50% de las exportaciones** en la Región se deben a **productos agroalimentarios**, seguidos por los **derivados químicos** (plásticos, tapones, refinados de aceites...) con más de un **21%** de las exportaciones. El resto de las exportaciones está formado por una mezcla de productos también producidos en la región de modo más o menos intensivo como son los productos de calzado, textil, mármoles o muebles.
- En cuanto a las **importaciones**, éstas se deben fundamentalmente al suministro de **crudo** y demás **derivados del petróleo (~70%)**.
- En 2008 el volumen de las exportaciones superó la cantidad de 4.500 millones de euros en la Región que, frente a los 10.300 millones de euros aproximadamente, dan una **balanza comercial negativa** en unos 5.800 millones. En este sentido, merece la pena destacar cómo la **tasa de cobertura** de la Región se ha ido deteriorando en los últimos años, pasando de un valor del 82% en 2001 (que superaba la media española), al poco más del 44% en 2008, 22 puntos porcentuales por debajo del agregado nacional.

Estructura de las exportaciones



Estructura de las importaciones



Tasa de cobertura España VS CARM



Fuente: INE

* No se dispone de datos a nivel de municipio
PricewaterhouseCoopers

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Planificación estratégica en la Región de Murcia (I)



1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Planificación estratégica en la Región de Murcia (II)

Objetivos de H2020

Anticipación:

Preparar la Región de Murcia para el siguiente ciclo económico

Pertinencia:

Identificar las necesidades, desafíos y anhelos del ciudadano

Coherencia:

Actuaciones alineadas con las iniciativas actuales Gobierno Murcia

Retorno de la inversión

Maximizar el impacto socioeconómico de las iniciativas seleccionadas

Comunicación:

Utilizar el proceso de reflexión para enviar un mensaje a la sociedad

Eficacia

Priorizar iniciativas y proyectos en términos de coste/ impacto esperado

Participación:

Hacer partícipe a la ciudadanía en H2020 para identificar sus prioridades

Competitividad
Calidad de vida
Sostenibilidad

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Colaboración entre sector público y privado (I)

➤ Fruto de la colaboración entre el sector público y privado, se han puesto en marcha medidas, acuerdos y planes que aglutinan intereses de todo tipo de agentes económicos y sociales así como de diversas instituciones y organismos (empresarios, sindicatos, cámaras de comercio, asociaciones...). Entre otras, se han impulsado iniciativas como las siguientes:

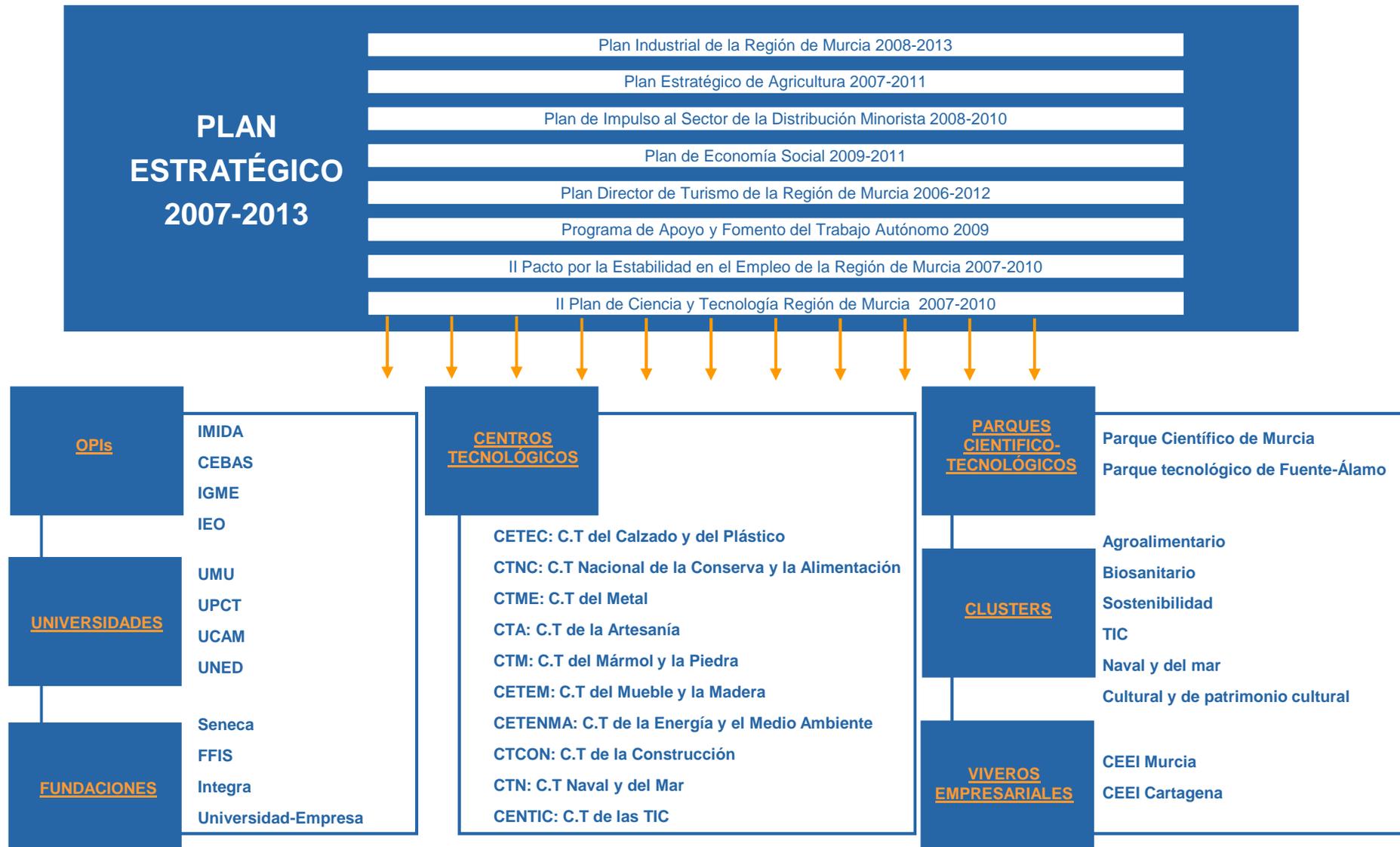
- Acuerdos para la creación de empleo y el desarrollo económico.
- Acuerdos de concertación social.
- Planes y actuaciones para sectores específicos (centros tecnológicos, clusters de conocimiento...)
- Creación de las AEDLs como instrumentos dinamizadores de empleo y desarrollo local y tecnológico.
- Mejora del tejido productivo y fomento de su incorporación a la sociedad del conocimiento, fomentando la transferencia tecnológica desde las universidades al tejido empresarial.
- Convenios de colaboración y alianzas.
- Potenciación y promoción de la I+D en la región a través de la creación de los Centros Tecnológicos y Parques Científico-Tecnológicos

➤ Todo ello siguiendo las directrices e hitos marcados por el **Plan Estratégico 2007-2013** y teniendo presente como objetivo principal el impulso del crecimiento económico, la mejora del empleo, la productividad y la cohesión social

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Colaboración entre sector público y privado (II)





02. Sectores y áreas sensibles

- 2.1 Crecimiento y cohesión
- 2.2 Empresas y emprendedores
- 2.3 Clusters y nichos de excelencia
- 2.4 Educación
- 2.5 Ciencia y tecnología

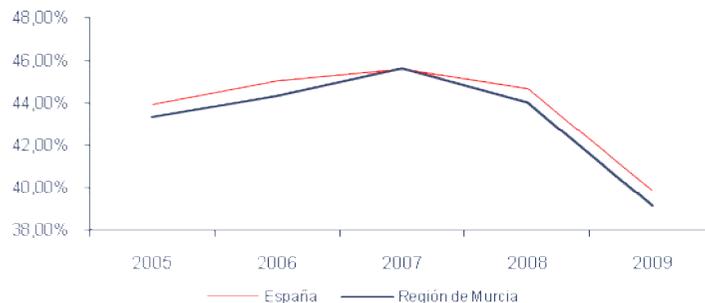
2. Sectores y áreas sensibles

2.1 Crecimiento y cohesión

➤ Una región que genera **empleo** y que experimenta una mejora de su **productividad** es una región que se encuentra cohesionada y que es sostenible en el largo plazo. En este sentido merece la pena destacar los siguientes aspectos de la Región de Murcia*:

- **Productividad menor que en el conjunto de España.** La productividad de la Región, medida como el PIB generado por empleado, mantiene una diferencia histórica con respecto a la media nacional en todos los sectores de actividad (en 2008 más de 9.000 euros menos por empleado al año en el total de la economía, más de un 17% por debajo del valor correspondiente al agregado nacional).
- **Tasa de empleo ligeramente inferior a la media nacional.** Análogamente a la productividad, la tasa de empleo en la Región se sitúa tradicionalmente por debajo del valor en el conjunto de España, si bien en este caso la distancia es menor. En 2008 la relación entre el número de empleados y la población total de la Región alcanzó el 44,06%, frente al 44,7% para el conjunto del país. En 2009, ambas medidas decrecen conjuntamente, si bien en la Región de Murcia este indicador lo hace a un ritmo más rápido.

Tasa de empleo sobre total población España VS CARM



Fuente: EPA (INE)

Productividad 2008 - España VS CARM

	Región de Murcia	España	Diferencia con respecto a España
Sector Primario	29.400	54.300	-45,86%
Energía	175.400	188.000	-6,6%
Industria	36.000	50.000	-28%
Construcción	38.700	54.000	-29%
Servicios	44.300	53.000	-16,4%
TOTAL ECONOMÍA	44.500	53.700	-17,1%

Fuente: INE

- Del análisis de ambas variables, se desprende que la palanca fundamental que da lugar a la diferencia en cuanto de **PIB per cápita** de la Región con respecto a España (18,3%) es el **diferencial de productividad** ayudado en menor medida por el factor empleo. La productividad debe ser por tanto uno de los focos prioritarios a los que se deben dirigir las actuaciones en aras de mejorar la cohesión en la Región.

$$\text{PIB per cápita} = \frac{\text{PIB}}{\text{Población}} = \frac{\text{PIB}}{\text{\#Empleados}} \cdot \frac{\text{\#Empleados}}{\text{Población}} = \text{Productividad} \cdot \text{TasaEmpleo}$$

* No se dispone de datos de PIB a nivel municipalizado

2. Sectores y áreas sensibles

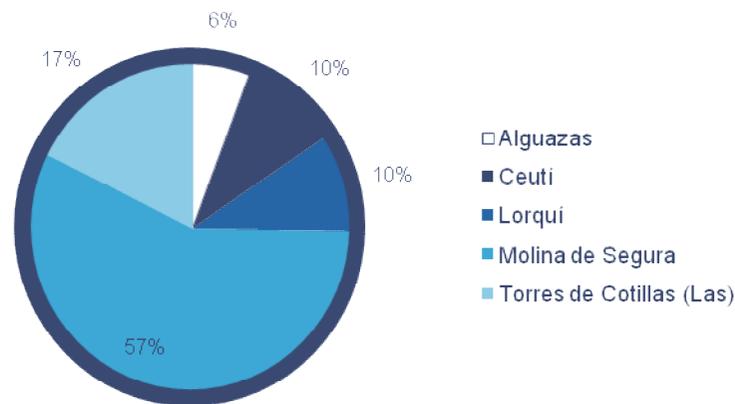
2.2 Empresas y emprendedores (I)

➤ **La estructura empresarial en la Región se asemeja a la del resto de España.** El tejido empresarial de la Región de Murcia contaba en 2009 con más de un 93% de empresas con menos de 10 asalariados¹ de los cuales aproximadamente un 50% son empresas sin asalariados. Sin embargo, la Región de Murcia se distingue del resto de CC. AA por tener una proporción ligeramente menor de empresas sin asalariados (48% frente a 50%) en favor del conjunto de empresas entre 1 y 9 empleados, cuya proporción supera a la media nacional. En cambio, y a pesar de tener una menor participación de trabajadores autónomos, la tasa de asalarización mantiene los mismos valores que en el conjunto de España: 82%²

➤ Al analizar el tejido empresarial de la comarca de la **Vega Media del Segura**³, se obtienen las siguientes conclusiones:

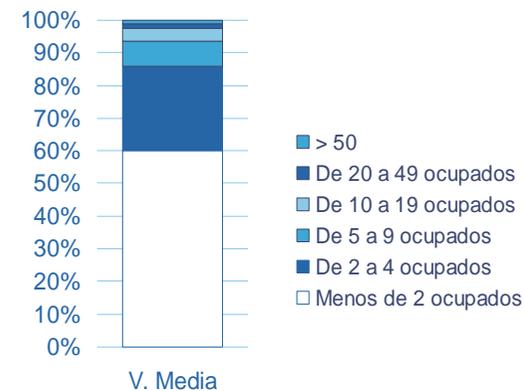
- **Más del 95% de las empresas en la CLE tienen menos de 10 empleados.** Por tamaños, la composición del tejido empresarial es similar al que existe en la Región y en España, con una elevada proporción de microempresas.
- **Molina de Segura absorbe casi el 60% del total de las empresas de la Comisión.**

Distribución empresarial del Vega Media del Segura (2007)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Composición empresarial por tamaño del Vega Media del Segura - 2007



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

¹ Fuente: DIRCE (INE)

² Fuente: EPA (INE)

³ Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM). Último año: 2007
PricewaterhouseCoopers

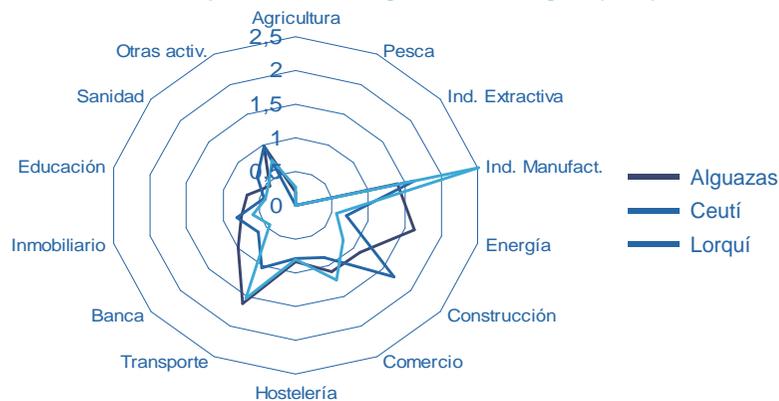
2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (II)

➤ Al analizar el **grado de especialización*** de los municipios de la CLE respecto de la Región en 2007 obtenemos los sectores más representativos en cada zona:

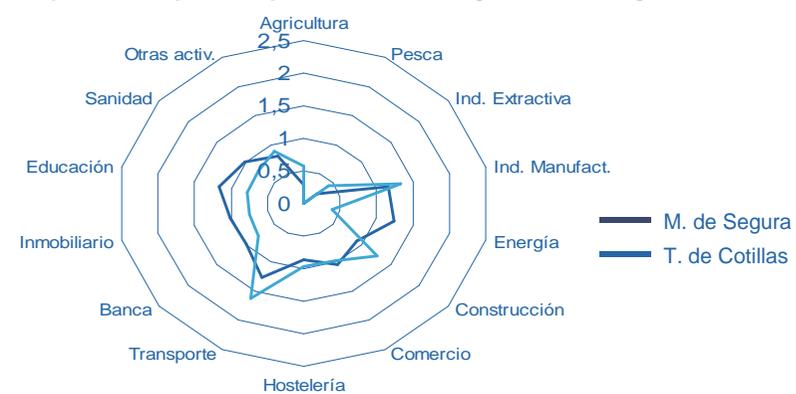
- **Alguazas y Ceutí:** se aprecia un alto grado de especialización en el sector del transporte y almacenamiento, en la producción y distribución de energía y en la industria manufacturera.
- **Lorquí:** destaca por su sobre-especialización en la industria manufacturera y por su alto grado de especialización en el transporte, almacenamiento y en el comercio. Menor presencia relativa tienen las empresas relacionadas con la agricultura y la industria extractiva.
- **Molina de Segura y Las Torres de Cotillas:** se observa un alto grado de especialización en sectores como el transporte y almacenamiento, industria manufacturera, producción y distribución de energía y construcción. Asimismo, se observa una infra-especialización en sectores relacionados con la agricultura e industrias extractivas.

Distribución empresarial de la Vega Media del Segura (2007)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Composición empresarial por tamaño de la Vega Media del Segura - 2007



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

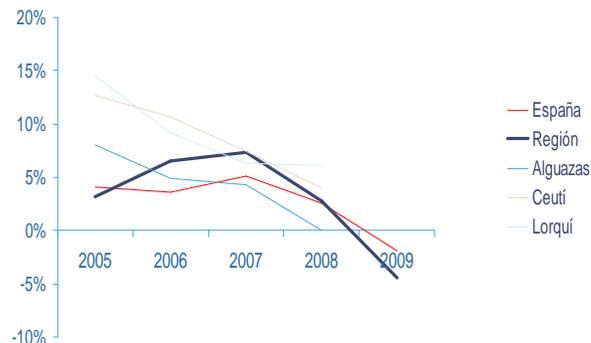
$$*Grado\ Especialización = \frac{\frac{\#EmpresasMunicipioSector}{\#EmpresasMunicipioTotales}}{\frac{\#EmpresasRegiónSector}{\#EmpresasRegiónTotales}}$$

2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (III)

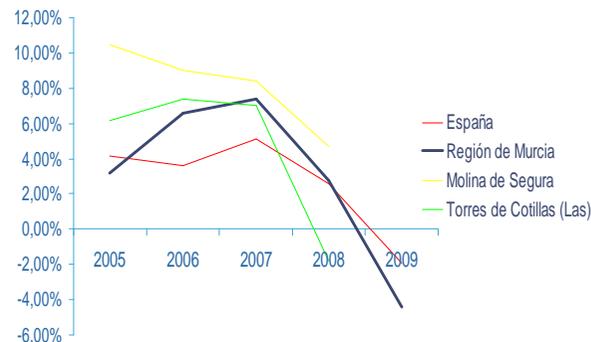
- En el período 2005-2008, el número de empresas de la Comisión creció aunque a menor medida que en el conjunto de la Región a excepción de Molina del Segura que creció a un ritmo mayor. A partir de 2009 se observa una regresión empresarial generalizada en todo el país aunque con mayor incidencia en la Región.
- La capacidad de emprendimiento muestra signos de ralentización tras la crisis. Tras el crecimiento continuado del número de empresas sin asalariados o con 1-2 trabajadores que se experimentó en el período 2005-2007, comienza a ralentizarse a partir de 2008 hasta crecer negativamente en 2009.
- Con objeto de apoyar a los emprendedores de la Región, la Consejería de Universidades, Empresa e Investigación apoyándose en el Instituto de Fomento y otros organismos y entidades, ha puesto en marcha varias iniciativas orientadas a la promoción al emprendimiento como son: el "**Programa de Apoyo y Fomento del Trabajo Autónomo 2009**", los programas de ayudas y subvenciones, o la creación de viveros empresariales (centros de empresas e innovación en la Región: **CEEIC Cartagena** y **CEEIC Murcia**).

Evolución del tejido empresarial España VS CARM
(Vega Media del Segura)



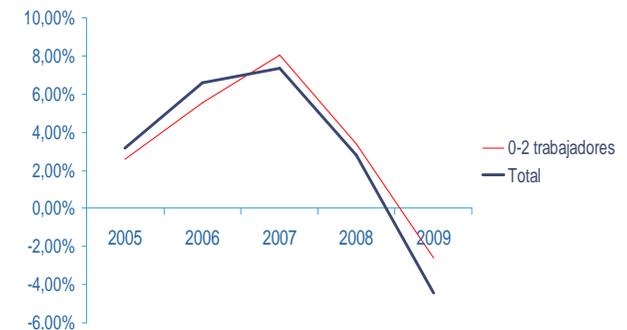
Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Evolución del tejido empresarial España VS CARM
(Vega Media del Segura)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Evolución de las empresas de carácter emprendedor
CARM



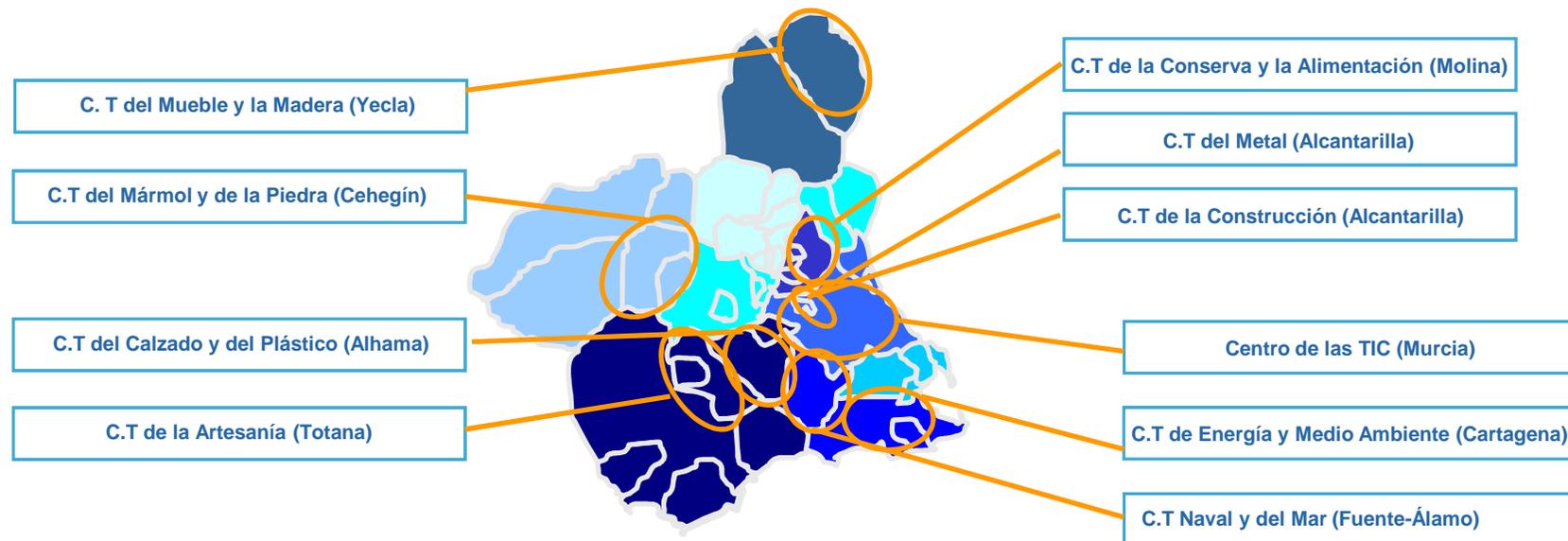
Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

2. Sectores y áreas sensibles

2.3 Clusters y nichos de excelencia

➤ **Región de Murcia: ejemplo de clusterización.** La existencia de clusters o aglomeraciones de empresas en torno a actividades de producción fuertemente relacionadas se erige como una de las piezas clave para lograr una economía dinámica y competitiva. La Región de Murcia es un ejemplo de cómo aprovechar los recursos y capacidades existentes y orientarlos a la creación de este tipo de aglomeraciones o clusters, como lo demuestran las innumerables redes de empresas, normalmente concentradas en zonas específicas, y cuyas actividades recorren toda la cadena de valor del producto o servicio. Sectores como los de transformación agroalimentaria, la madera, la extracción de piedras naturales o la construcción naval, son sólo una breve selección de los más representativos en la Región de Murcia.

➤ **CARM: apoyo a la clusterización.** Prueba de la conciencia de clusterización existente en la Comunidad es la creación y puesta en marcha de los **10 centros tecnológicos sectoriales** localizados normalmente de manera estratégica en las inmediaciones del epicentro tradicional de cada una de las actividades especificadas. Estos centros tecnológicos están diseñados para ofrecer **apoyo y asesoramiento** a las empresas en materia de **investigación y desarrollo**, liderando y ejecutando proyectos de carácter innovador que redunden en la mejora continua de las empresas cuya actividad se enmarque dentro de su ámbito de actuación.



2. Sectores y áreas sensibles

2.3 Clusters y nichos de excelencia (II)

➤ La Comisión Local de Empleo de la **Vega Media del Segura** alberga en Molina de Segura uno de los diez centros tecnológicos de la Región:

C. T de la Conserva y de la Alimentación

- El Centro Tecnológico Nacional de la Conserva y Alimentación (CTC) tiene su origen en la Asociación de Investigación de la Industria de las Conservas Vegetales (AICV), fundada en 1962. Con posterioridad, en el año 1990, y como consecuencia de la puesta en marcha del programa STRIDE de la Unión Europea, el Instituto de Fomento de la Región de Murcia adquirió el compromiso de construir y equipar un Centro Tecnológico que sirviera de infraestructura básica para la asistencia tecnológica a las empresas del Sector Agroalimentario. El CTC tiene como objetivos:
 - Investigación básica en el campo de la alimentación.
 - Investigación aplicada a mejoras en procesos de fabricación, nuevos elaborados y técnicas, normalización de características y calidades, nuevos métodos de ensayo, revalorización de productos, productividad, etc..
 - Asistencia técnica al sector alimentario.
 - Fomento de la Investigación y Desarrollo e Innovación tecnológica del sector agroalimentario.
 - Formación e información en normas y medios de conservación de los alimentos.
 - Promover la investigación en materia de fruta en fresco o materia prima natural, así como de la conservación de alimentos.
 - Promover la formación y especialización del personal técnico de las industrias asociadas.
 - Fomentar la cultura de la innovación en las empresas.

2. Sectores y áreas sensibles

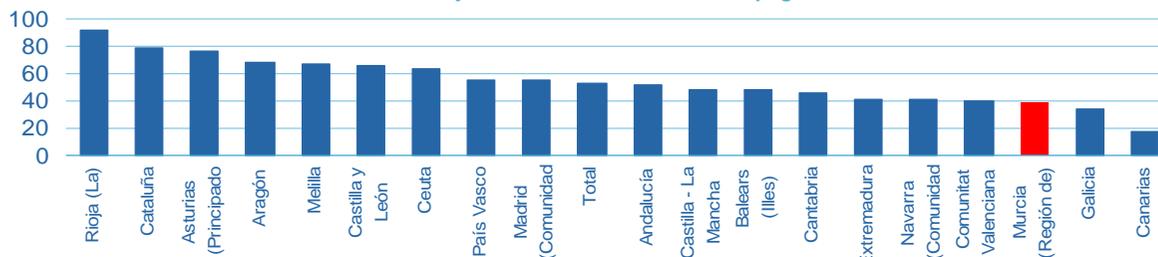
2.4 Educación (I)

➤ En materia de **capital humano** la Región se sitúa históricamente a cierta distancia de la media nacional. Del análisis sobre los últimos datos disponibles relativos al sistema educativo de la Región se desprenden las siguientes conclusiones:

- **Menor inversión en educación.** El presupuesto dedicado a la enseñanza, medido como proporción del PIB, se ha mantenido constante en los últimos 5 años, siendo además un 50% inferior a la media nacional (0,11% del PIB de la Región frente a un promedio del 0,22% a nivel nacional).
- **Menor nivel de educación entre la población.** Al comparar con los datos a nivel nacional, se observa que, con unas distribuciones de población entre 5 y 29 años casi idénticas, la Región presenta una menor proporción de matriculaciones en estudios superiores y viceversa. Esto podría reflejar cierto abandono de los estudios una vez cumplida la obligatoriedad de la ESO.
- **Menor dedicación de medios.** Al comprobar algunos indicadores de calidad como pueden ser¹ los relacionados con la incorporación de las TIC a las aulas (proporción de centros con página Web, número de alumnos por ordenador disponible...) se observa que la CARM ocupa una de las últimas posiciones de la clasificación por CC. AA.

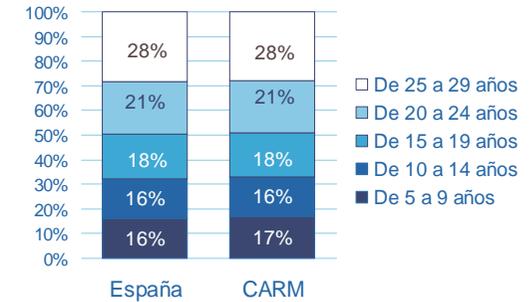
➤ Las diversas métricas y datos disponibles sobre educación en la Región mostrarían por tanto la **necesidad de trabajar más** en la mejora y perfeccionamiento de la **capacitación** de la población en aras de favorecer su **empleabilidad** futura.

Porcentaje de centros educativos con página Web



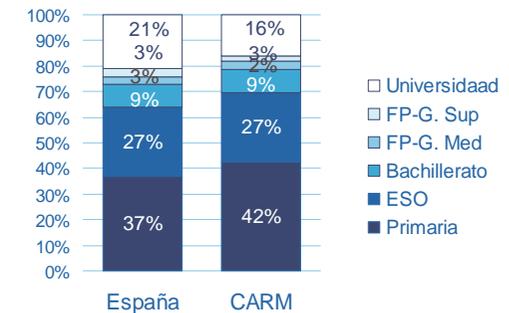
PricewaterhouseCoopers Fuente: Ministerio de Educación - Tecnología de la información en la enseñanza no universitaria (últimos datos disponibles: 2005)

Distribución de la población entre 5 y 29 años: España VS CARM



Fuente: INE- Padrón Municipal (2007)

Distribución de la población según tipología de estudios: España VS CARM



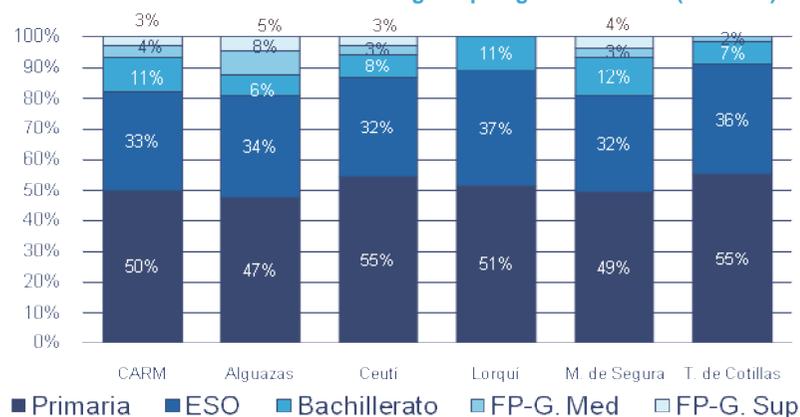
Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)

2. Sectores y áreas sensibles

2.4 Educación (II)

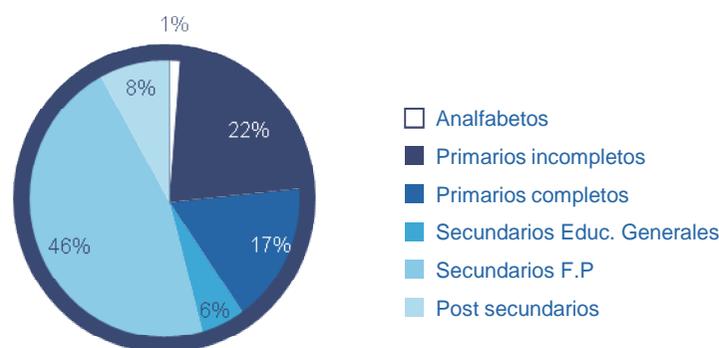
- Y es que, tal y como se veía en un apartado anterior, el perfil del desempleado/desempleada en la Región muestra a un desempleado /desempleada de escasa cualificación, lo que dificulta en gran medida su acceso al mercado laboral en sectores intensivos en conocimiento y tecnología, sectores que parecen estar llamados a convertirse en los nuevos motores de la economía.
- En los municipios de la **Vega Media del Segura (*)** la situación que se produce es muy similar a lo que sucede en la Región, es decir, las matriculaciones se intensifican en las enseñanzas más básicas, quedando ligeramente al margen tipologías de formación más avanzadas como son el bachillerato o los grados superiores de Formación Profesional (**).
- Al analizar el nivel de estudios de las personas desempleadas en los municipios de la Comisión, se observa que tan solo un 8% de los desempleados/desempleadas dispone de cualificación superior a la enseñanza obligatoria, lo cual podría reflejar la posición de desventaja en la que se encuentran aquellas personas con menor nivel educativo a la hora de acceder a un empleo.
- El desarrollo de **capital humano** cualificado parece erigirse por tanto como uno de los **aspectos clave** sobre los que habría que trabajar para mejorar la situación laboral de la Comisión.

Distribución de las matriculaciones según tipología de estudios (V. Media)



Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)

Paro registrado por niveles académicos (Vega Media del Segura)



Fuente: SEF (2009)

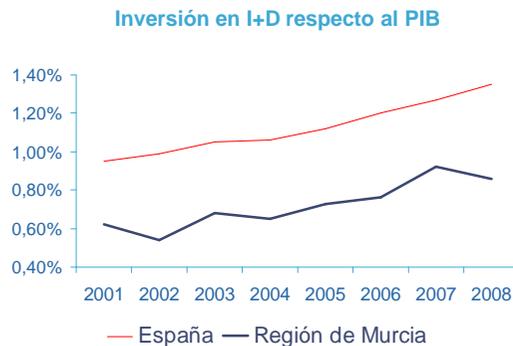
(*) No se dispone de los datos de matriculaciones de grado medio y superior de Lorquí y Las Torres de Cotillas.

(**) no es posible comparar la situación a nivel universitario pues no se dispone de datos de enseñanza de este tipo a nivel de municipio

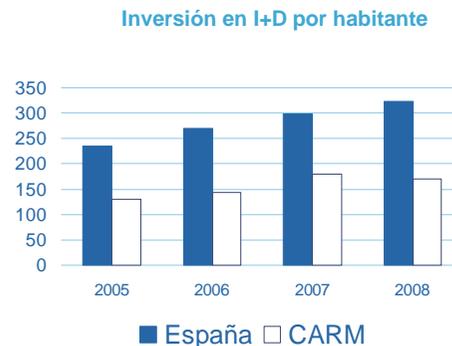
2. Sectores y áreas sensibles

2.5 Ciencia y tecnología (I)

- Además del sistema educativo, otro de los pilares fundamentales necesarios para impulsar el crecimiento de la economía y el empleo es disponer de un **sistema de innovación** suficientemente desarrollado que fomente la colaboración activa entre el mundo empresarial y universitario.
- Un **sistema de innovación** potente proporciona la vía de **acceso a la Sociedad del Conocimiento**, a través de la generación de conocimiento, su aplicación y su transferencia hacia el tejido productivo, de modo que éste adquiera ventajas competitivas sostenibles basadas en la diferenciación, aspecto clave a tener en cuenta en las economías desarrolladas que compiten en un contexto de competencia global.
- Es a través de la investigación científica y tecnológica como se genera el conocimiento y su fomenta su aplicación práctica. En este sentido, históricamente la Región de Murcia ha presentado el siguiente balance en términos de I+D+i:
 - **Proporción de gasto en I+D inferior a la media española.** Al analizar la inversión en I+D relativizada por el PIB a precios de mercado, se observa un diferencial con la media española en torno al 0,40%.
 - **Menor inversión en I+D por habitante.** La inversión en el período 2005-2008 se sitúa en el rango de entre 100-180 euros por habitante mientras que en España se alcanzaron los más de 320 euros por habitante.
 - **Significativa proporción de empresas innovadoras.** En este aspecto la CARM se sitúa históricamente en la parte alta de la clasificación de Comunidades Autónomas con mayor proporción de empresas innovadoras (EIN).



Fuente: INE - Estadística de I+D



Fuente: INE - Estadística de I+D

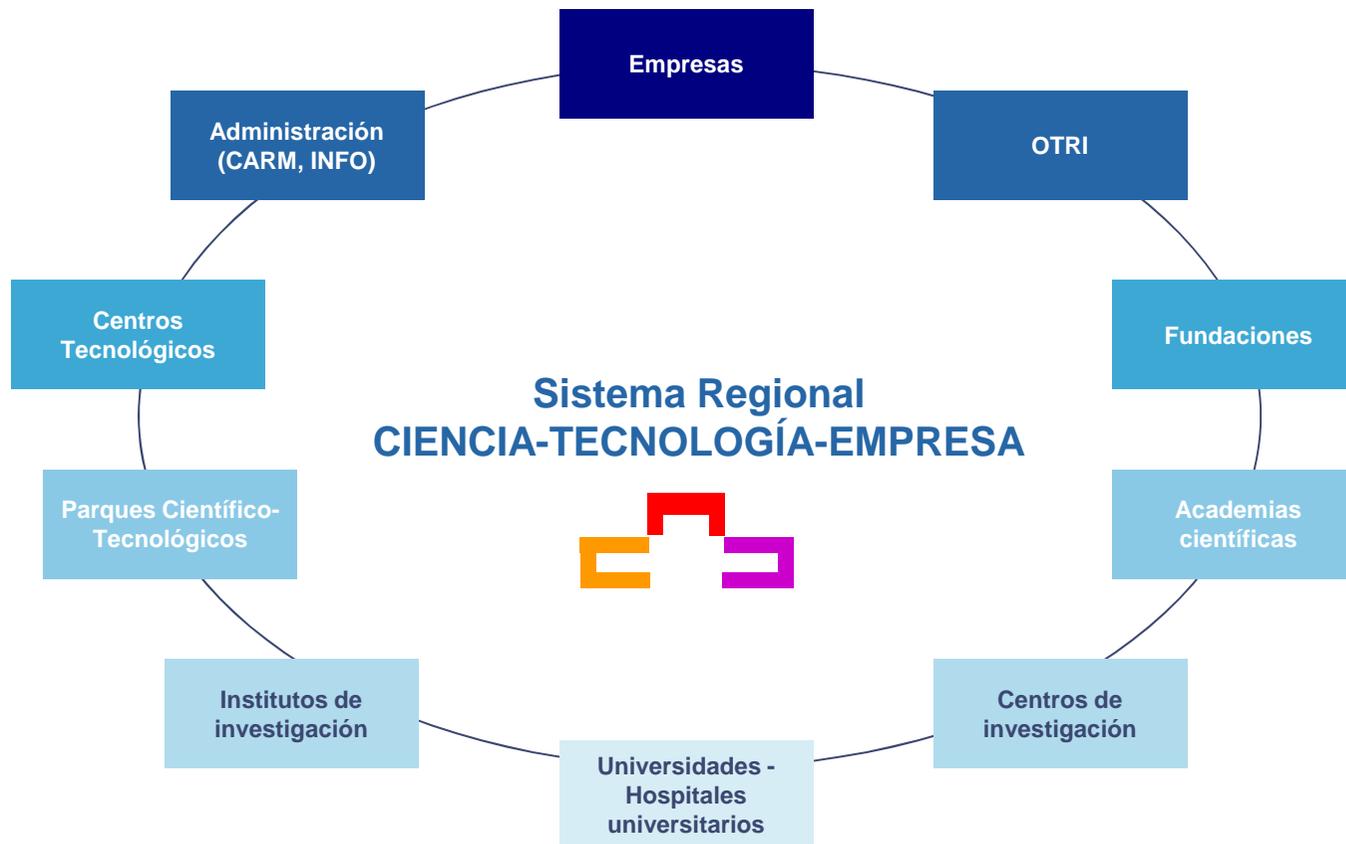


Fuente: INE - Estadística de I+D

2. Sectores y áreas sensibles

2.5 Ciencia y tecnología (II)

- Consciente de las áreas de mejora identificadas en la I+D+i de la Región, la Administración de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, desarrolló la **Ley Regional de I+D+i** como instrumento para la coordinación y planificación del sistema regional de ciencia y tecnología, y base para la elaboración del segundo **Plan de Ciencia y Tecnología (2007-2010)**.
- El Plan de Ciencia y Tecnología 2007-2010 ha sido decisivo para impulsar y fortalecer los diversos elementos, actores e infraestructuras que configuran el sistema murciano de innovación:





03. Balance DAFO

3. Balance DAFO

Debilidades

- **Tejido empresarial de reducido tamaño que limita su competitividad y el acceso a nuevos mercados.** Como se ha indicado anteriormente, más del 95% de las empresas en la CLE tienen menos de 10 empleados. Este aspecto supone una debilidad del tejido empresarial de la Comisión, ya que la dimensión de las empresas limita la capacidad de inversión de las mismas.
- **Economías locales con escasa capacidad para la generación de capital para la reinversión.** La escasa capitalización de las empresas de tamaño reducido, que son las más extendidas a lo largo de la Comisión, representa una dificultad a la hora de acometer inversiones tanto de reposición como de ampliación de la capacidad productiva.
- **Falta de inversión en I+D+i.** Derivado de las dos debilidades anteriores, la empresa media de la Comisión no dispone de capacidad financiera para destinar recursos hacia actividades de I+D+i, que puedan proporcionar ventajas competitivas a través de la diferenciación de sus productos y/o servicios y a través de una mejora de la eficiencia en sus procesos productivos.
- **Bajo nivel de formación de los recursos humanos.** Tan solo un 8% de los desempleados/desempleadas dispone de cualificación superior a la enseñanza obligatoria, lo que dificulta en gran medida su acceso al mercado laboral en sectores intensivos en conocimiento y tecnología, sectores que parecen estar llamados a convertirse en los nuevos motores de la economía.
- **Falta de retención de talentos que migran hacia otras comunidades o países** por falta de atracción y oportunidades en la Comisión, limitando el potencial de desarrollo de las empresas de la Comisión.
- **Desajuste entre la oferta de formación y la demanda laboral existente.** De acuerdo al trabajo de campo realizado para la elaboración de este diagnóstico, existe un desajuste entre la oferta formativa disponible y las necesidades formativas de las empresas de la Comisión
- **Falta de coordinación entre las AAPP con los municipios de la Región.** Las empresas entrevistadas durante el trabajo de campo realizado para la elaboración de este diagnóstico ponen de manifiesto la necesidad de una mayor coordinación de las administraciones en los distintos niveles (estatal, regional y municipal) para aligerar los trámites burocráticos necesarios para la puesta en marcha y la explotación de un negocio.
- **Infraestructura ferroviaria deficitaria.** No existe en la Comisión ninguna estación de ferrocarril en servicio actualmente, lo que limita la movilidad tanto de trabajadores como de mercancías, limitando las condiciones de competitividad de las empresas de la Comisión.

3. Balance DAFO

Amenazas

- **Falta de competitividad por la no adaptación a las modernas técnicas de gestión empresarial.** El reducido tamaño de la empresa media de la Comisión conlleva un menor grado de profesionalización en la gestión.
- **Creciente competencia de otros sectores intensivos en mano de obra como consecuencia de la ampliación de la UE y el proceso de globalización.** Como consecuencia de estos procesos, las empresas de la Comisión están viendo reducidos sus márgenes y se ven orientadas a la diferenciación de sus productos para luchar contra importaciones de países con menores costes y con estándares de calidad y seguridad más bajos.
- **Estrategias dotacionales de las administraciones supranacionales que frenan el impulso comarcal,** al no estar coordinadas con las preferencias y verdaderas necesidades de la Comarca.
- **Generalización de la inestabilidad y precariedad en el empleo, especialmente en determinados colectivos (jóvenes, mujeres inmigrantes, etc.).** Este aspecto se potencia debido a que uno de los sectores tradicionalmente potentes en la Comisión, el sector de construcción – inmobiliario, ha sido el que más empleo ha destruido; las posibilidades de recolocación en otros sectores de los desempleados de la construcción son limitadas.
- **Notables flujos de inmigración con escasa formación y dificultades de integración.** Estos flujos corresponden principalmente a población extranjera, fundamentalmente de Sudamérica y el norte de África, cuya capacitación profesional es limitada, lo que reduce sus posibilidades de reincorporación al mercado de trabajo.

3. Balance DAFO

Fortalezas

- **Buenas condiciones naturales para el desarrollo del sector agroalimentario y el turismo de calidad**, con cerca de 3.000 horas de sol anuales.
- **Reconocido patrimonio histórico-cultural y paisajístico**, reclamo para el turismo en la Comisión.
- **Acceso directo a una de las principales autovías de la Región que enlaza con el resto la Región de Murcia y con el futuro Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia**. La conexión por carretera es fundamental para el transporte de mercancías y para la operación de la flota de camiones de la Comisión.
- **Alberga uno de los diez centros tecnológicos ubicados en la Región: CT de la Conserva y Alimentación**. Este Centro Tecnológico proporciona una fuente de innovación y diferenciación de producto para las empresas de la industria agroalimentaria de la Comisión.
- **Segunda comisión con mayor tasa de crecimiento de la población**, que proporciona a la Comisión una mayor base poblacional para el desarrollo económico.
- **Alta especialización en el sector de la industria manufacturera**, en la que destacan las actividades relacionadas con la industria agroalimentaria.

3. Balance DAFO

Oportunidades

- **Desarrollo de la actividad turística a través de la adecuación de las infraestructuras y ofertar actividades complementarias al alojamiento.** Existe un número importante de explotaciones agrarias que se han convertido y se están convirtiendo en alojamientos rurales, para los que se presenta una oportunidad si son capaces de incorporar una oferta de actividades complementarias (turismo, gastronomía, etc.).
- **Acceso a nuevos mercados en sectores como el turístico y agroalimentario, como consecuencia de la ampliación de la UE y la construcción del nuevo aeropuerto internacional.** El proceso de globalización y la ampliación de la UE proporciona un acceso a nuevos mercados, ampliando posibilidades de desarrollo económico en estos nuevos mercados.
- **Fomento institucional de la incorporación y uso de las nuevas tecnologías y en I+D+i.** Desde las distintas administraciones se está potenciando el uso y la incorporación de las nuevas tecnologías y el impulso de actividades de I+D+i como fuente de diferenciación y de obtención de ventajas competitivas.
- **Mejora en la formación de empresarios y trabajadores, que permita la diversificación, mejorar la comercialización y la calidad de los productos.** Durante los últimos años se está realizando un esfuerzo en la formación de empresarios y trabajadores, lo que supone un incremento de la potencial competitividad y productividad de la Comisión.
- **Aprovechamiento de programas de apoyo a las PYMES.** Dado el tamaño medio de las empresas de la Comisión, el apoyo hacia las pequeñas y medianas empresas supone una oportunidad de desarrollo para las empresas de la Comisión.
- **Desarrollo de la pequeña industria,** que junto con el sector servicios supone la principal fuente de empleo en los distintos municipios de la Comisión.
- **Potenciación y promoción de la I+D en la región a través de la creación de los Centros Tecnológicos y Parques Científico-Tecnológicos.** Este aspecto es fundamental para lograr fuentes de ventaja competitiva para las empresas de la Comisión.

3. Balance DAFO

Alguazas

Debilidades

1. Infraestructura aérea a más de una hora, lo que limita las condiciones de competitividad de transporte de pasajeros y mercancías.
2. Inexistencia de paradas de tren en el municipio, lo que limita las condiciones de competitividad de transporte de pasajeros y mercancías.
3. Fuerte incremento del número de desempleados/desempleadas, siendo el municipio de la comisión con mayor tasa de paro.
4. Fuerte deterioro del sector de la construcción y el comercio con gran pérdida de empleos.
5. Tejido empresarial de reducido tamaño que limita su competitividad y creación de empleo (tan sólo el 6% de las empresas de la Comisión están concentradas en Alguazas).
6. Economía local con escasa capacidad para la generación de capital para reinversión.
7. Falta de retención de talentos que migran hacia otras comunidades o países por falta de atracción y oportunidades en la Comisión.
8. Baja formación de los desempleados/desempleadas del municipio.
9. Limitada oferta de formación (cursos, talleres, etc..).
10. Escasez de alojamientos turísticos.
11. Intensos flujos de inmigración con escasa formación.
12. Uno de los municipios de la Comisión con mayor tasa de envejecimiento.

Fortalezas

1. Situación geográfica privilegiada que favorece la comunicación con muchos municipios de la región.
2. Proximidad con las dos principales autovías de la Región (A-30 y A-7).
3. Existencia de amplios espacios con elevado potencial de desarrollo turístico rural.
4. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo de la agricultura.
5. Existencia de un patrimonio histórico-artístico de interés cultural.
6. Alta especialización en la industria conservera y en la agricultura, siendo los cultivos predominantes los frutales no cítricos y los cítricos.
7. Existencia de un polígono industrial con más de 200.000 metros cuadrados libres para la construcción de naves y almacenes.

3. Balance DAFO

Ceutí

Debilidades

1. Tasa de paro del municipio superior a la media de la Comisión.
2. Inexistencia de una estación de ferrocarril, lo que limita las condiciones de competitividad de transporte de pasajeros y mercancías.
3. Infraestructura aeroportuaria situado a cerca de una hora del municipio, lo que limita las condiciones de competitividad de transporte de pasajeros y mercancías.
4. Fuerte deterioro del sector de la construcción con gran pérdida de empleos.
5. Tejido empresarial de reducido tamaño que limita su competitividad y creación de empleo (solamente el 10% de las empresas de la Comisión están concentradas en Ceutí).
6. Economía local con escasa capacidad para la generación de capital para reinversión.
7. Baja formación de los desempleados/desempleadas del municipio.
8. Limitada oferta de formación de emprendedores (cursos, talleres, etc.).
9. Sector servicios poco desarrollado en el municipio.
10. Limitada oferta de ocio y actividades complementarias al turismo rural.

Fortalezas

1. Cercanía a dos de las principales vías de comunicación terrestre de la región.
2. Uno de los municipios de la región con mayor tasa de crecimiento de la población.
3. Alberga polígonos industriales con numerosas empresas: de Ceutí y de Los Torraos.
4. Existencia de amplios espacios naturales con elevado potencial de desarrollo turístico rural.
5. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo de la agricultura.
6. Capacidad para la celebración de convenios con otros municipios con el objeto de promover el municipio internacionalmente (hermanamiento con el municipio de Downpatrick y Saint Berthevin).
7. Patrimonio histórico-artístico de interés cultural.
8. Compromiso con el medioambiente (Ecoparque) y desarrollo sostenible.

3. Balance DAFO

Lorquí

Debilidades

1. Tejido empresarial de reducido tamaño (concentra un 10% de las empresas de la Comisión).
2. Economía local con escasa capacidad para la generación de capital para reinversión.
3. Inexistencia de una estación de tren en el municipio, lo que limita las condiciones de movilidad de pasajeros y mercancías.
4. Infraestructura aeroportuaria a más de una hora del municipio, lo que limita las condiciones de movilidad de pasajeros y mercancías.
5. Intensos flujos de inmigración con escasa formación.
6. Limitada oferta de formación.
7. Baja formación de los desempleados/desempleadas del municipio.
8. Limitada oferta de alojamientos turísticos y de actividades complementarias al turismo rural.
9. Limitada oferta de ocio.
10. Infraestructuras de servicios de transporte deficitarias.

Fortalezas

1. Tasa de empleo por debajo de la media de la Comisión.
2. Proximidad con las dos principales vías de comunicación terrestre de la región.
3. Uno de los municipios con mayor renta disponible de la Comarca, por encima de la media regional.
4. Existencia de amplios espacios con elevado potencial de desarrollo turístico rural.
5. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo del sector agroalimentario.
6. Existencia de dos varios polígonos industriales con posibilidades de ser ampliado (Saladar I, Base 2000-San Martín).
7. Alta especialización en la Industria Manufacturera y en el sector servicios, dependiente en gran parte de la anterior por el transporte de los productos manufacturados.
8. Próxima construcción del centro logístico de Lidl.

3. Balance DAFO

Molina de Segura

Debilidades

1. Fuerte destrucción de empleos en el sector de la industria manufacturera.
2. Inexistencia de estación de una estación de tren en el municipio, lo que limita las condiciones de movilidad de pasajeros y mercancías.
3. Aeropuerto de San Javier situado a más de una hora del municipio, lo que limita las condiciones de movilidad de pasajeros y mercancías.
4. Ralentización de la capacidad de emprendimiento.
5. Baja formación de los desempleados/desempleadas del municipio.
6. Intensos flujos de inmigración con escasa formación.
7. Limitada oferta de formación especializada (cursos, talleres, etc.).
8. Desajuste entre la oferta de formación y la demanda laboral existente.
9. Limitada oferta de alojamiento y actividades complementaria al turismo.

Fortalezas

1. Proximidad a las dos principales vías de comunicación terrestre de la región.
2. Mayor núcleo de población de la Comisión.
3. Uno de los municipios con mayor renta disponible de la Comarca, por encima de la media regional.
4. Absorbe más del 50% del total de las empresas de la Comisión
5. Alberga uno de los diez centros tecnológicos de la Región: CT de la Conserva y Alimentación.
6. Patrimonio histórico-artístico de interés cultural.
7. Existencia de amplios espacios con elevado potencial de desarrollo turístico rural (Parque Regional Sierra de la Pila, Parque Ecológico Vicente Blanes, lagunas de Campotéjar y otros).
8. Capacidad para la celebración de eventos: fiestas patronales, festival de teatro, eventos deportivos.
9. Alta especialización en el sector de la industria manufacturera, en actividades como la producción de envases y embalajes, maquinaria, plásticos, cartón, golosinas, piel.
10. Alta especialización en el sector servicios, en especial la actividad transporte derivada principalmente de la industria manufacturera.
11. Existencia de varios polígonos industriales (La Estrella, El Tapiado, La Polvorista, La Serreta).

3. Balance DAFO

Las Torres de Cotillas

Debilidades

1. Tasa de paro superior al promedio de la Comisión.
2. Fuerte destrucción de empleos en el sector de la industria manufacturera.
3. Inexistencia de estación de una estación de tren en el municipio, lo que limita las condiciones de movilidad de pasajeros y mercancías.
4. Aeropuerto de San Javier situado a más de una hora del municipio, lo que limita las condiciones de movilidad de pasajeros y mercancías.
5. Baja formación de los desempleados/desempleadas del municipio.
6. Limitada oferta de formación especializada (cursos, talleres, etc.).
7. Sector servicios poco desarrollado en el municipio, en comparación con el resto de municipios de la Comisión.
8. Limitada oferta de ocio y de actividades complementarias al turismo.
9. Escasa oferta de alojamientos turísticos.

Fortalezas

1. Motor económico de la Comisión junto con Molina de Segura.
2. Uno de los núcleos de población más importantes de la Comisión.
3. Proximidad a las dos principales vías de comunicación terrestre de la región.
4. Existencia de amplios espacios con elevado potencial de desarrollo turístico rural.
5. Existencia de cierto patrimonio histórico de interés cultural.
6. Existencia del polígono industrial San Jorge con posibilidades de ser ampliado: Industria Manufacturera agroalimentaria sector predominante.
7. Alto desarrollo industrial, cuya actividad predominante y el sector donde más se invierte, corresponde a la industria manufacturera, en la que cabe destacar en primer lugar la industria de alimentación y bebidas seguida de la industria de la construcción de maquinaria y equipo mecánico.



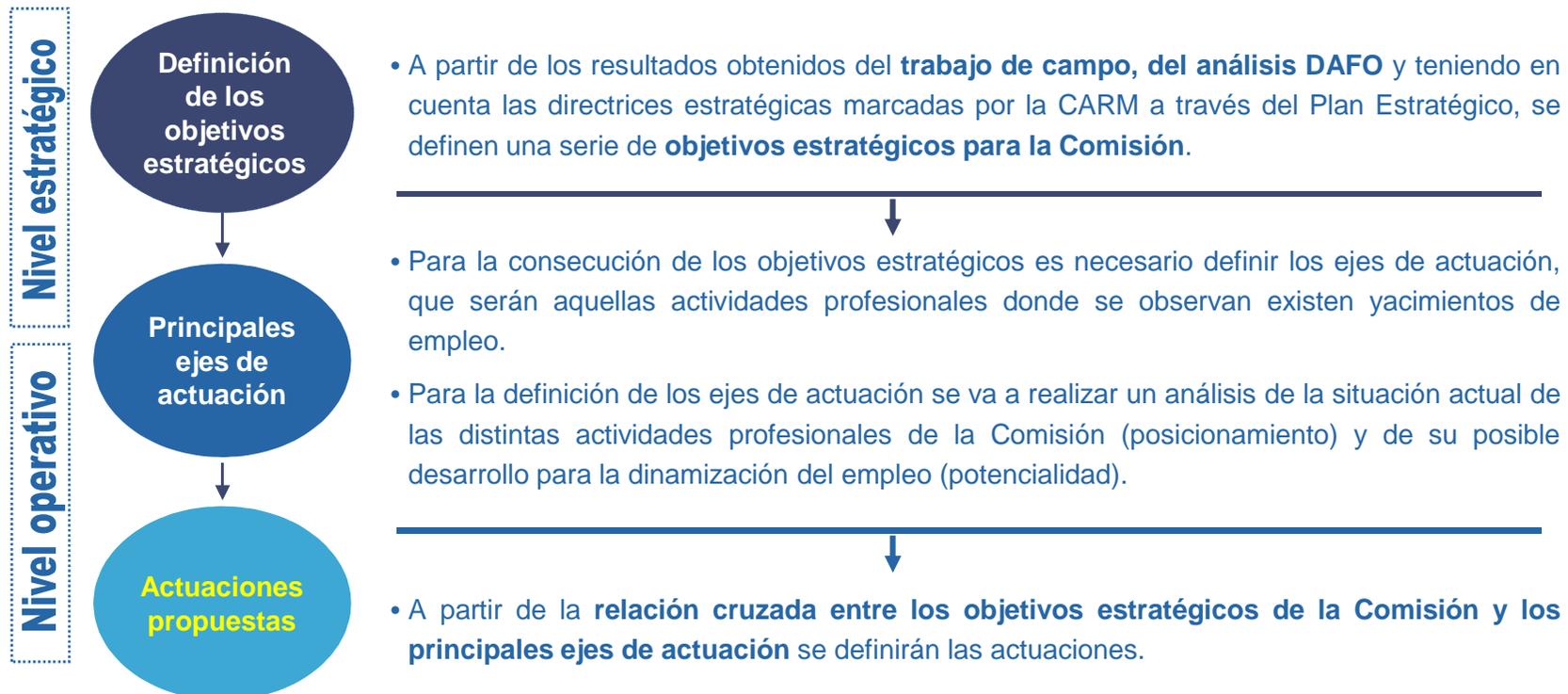
04. Plan de actuaciones

- 4.1 – Introducción
- 4.2 – Objetivos estratégicos
- 4.3 – Ejes de actuación
- 4.4 – Actuaciones propuestas

4. Plan de actuaciones

4.1 Introducción

- Este es el capítulo central del documento. A partir de el análisis socioeconómico y del trabajo de campo de la Comisión de la Vega Media del Segura, se recogen **los objetivos establecidos para la agrupación y las actuaciones municipalizadas necesarias para la dinamización del empleo en la Comisión**. El plan de actuaciones contempla las siguientes fases:



4. Plan de actuaciones

4.2 Objetivos estratégicos



➤ Con el fin de poder definir las actuaciones de dinamización de empleo, se establecen los siguientes objetivos estratégicos:

Objetivos estratégicos

O1. Consolidación de los sectores y actividades históricos de la Comisión	<ul style="list-style-type: none">• Generación de riqueza basada en la explotación de los recursos económicos de los municipios de la Comisión (relacionadas fundamentalmente con el sector primario y la industria manufacturera), de forma que gracias a su desarrollo económico, contribuyan, cuando menos, a la generación de empleo en la Comisión.
O2. Presentar las bases para la diversificación hacia sectores de alta tecnología y el sector servicios	<ul style="list-style-type: none">• Mejora en la competitividad de los sectores menos rentables o agotados mediante procesos de redimensionamiento empresarial e integración vertical, innovación continua en la fabricación, la creación y comercialización de productos de calidad y diseño.• Diversificación de la actividad económica, incentivando y apoyando la iniciativa empresarial hacia otros sectores y realización de políticas de formación.
O3. Paliar la carencia en infraestructuras y adquirir una mayor presencia en la Región	<ul style="list-style-type: none">• Expansión del área de influencia comercial, laboral y empresarial mediante el desarrollo de proyectos de comunicación para la identificación y cohesión de la población con el área de influencia apoyado por la mejora de infraestructuras de transporte y reforma de la conexión interna del municipio.

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (I)

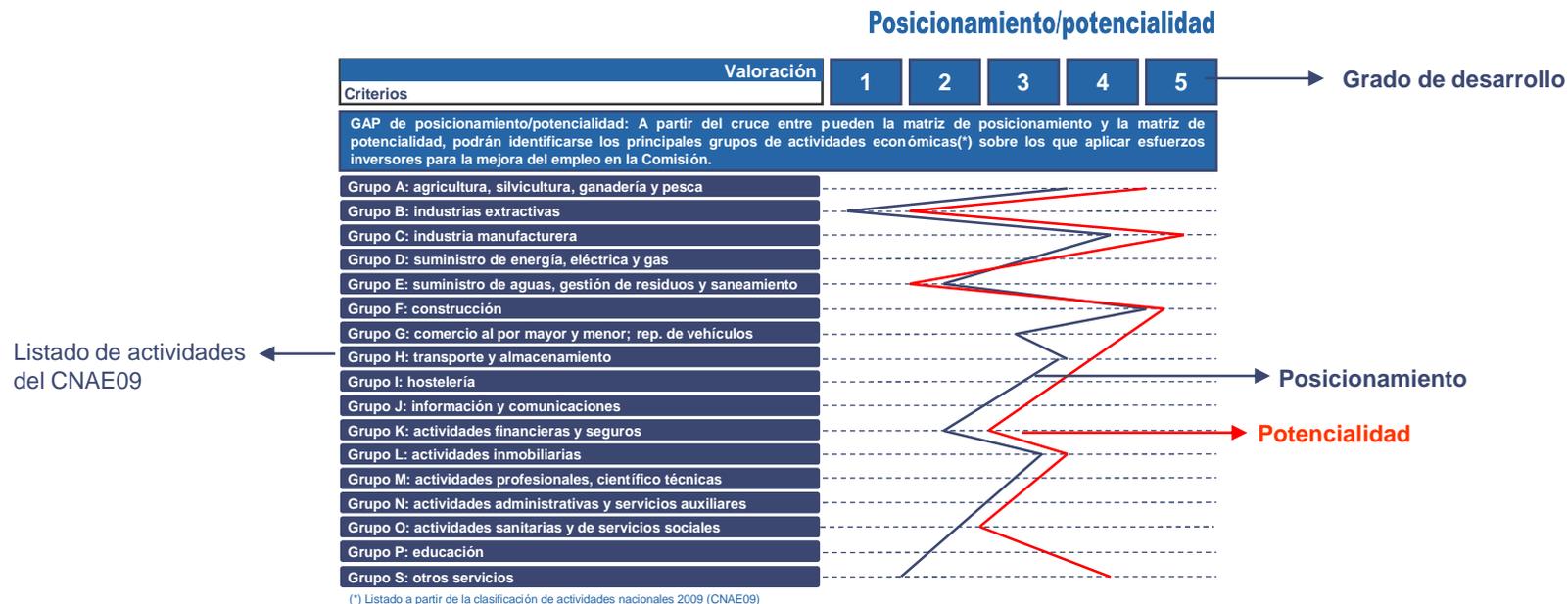


➤ En el siguiente apartado, se presentan los **principales ejes de actuación o actividades profesionales** donde se aplicarán esfuerzos inversores para la dinamización del empleo en la Comisión. Para su definición, se han tomado en cuenta las siguientes variables:

- **Posicionamiento:** Grado de desarrollo (en términos de empleo) de cada una de las actividades profesionales de la comisión.
- **Potencialidad:** Principales actividades profesionales en las que se observan posibles yacimientos de empleo.

➤ A partir del cruce entre el grado de posicionamiento y el grado de potencialidad podrán identificarse los principales ejes de actuación.

➤ Estas dos variables se presentarán en la siguiente matriz:



4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (II)



Posicionamiento

Valoración	1	2	3	4	5
Criterios					
GAP de posicionamiento: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo se pueden identificar el grado de desarrollo de los principales grupos de actividades económicas(*) de la Comisión de la Vega Media del Segura.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo S: Otros servicios					

(*) Listado a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (III)



Potencialidad

Valoración	1	2	3	4	5
Criterios					
GAP de potencialidad: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo pueden identificarse el potencial de los principales grupos de actividades económicas(*) para la dinamización del empleo.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo S: otros servicios					

(*) Listado a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (VI)



Posicionamiento/potencialidad

Valoración	1	2	3	4	5
Criterios					
GAP de posicionamiento/potencialidad: A partir del cruce entre pueden la matriz de posicionamiento y la matriz de potencialidad, podrán identificarse los principales grupos de actividades económicas(*) sobre los que aplicar esfuerzos inversores para la mejora del empleo en la Comisión.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo S: otros servicios					

(*) Listado a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (IV)



- Como consecuencia del análisis efectuado se han identificado un conjunto de categorías profesionales objetivo como principales **ejes de actuación** para la dinamización del empleo en la Comisión de la Vega Media del Segura.
- El cuadro adjunto presenta la distribución resultante, considerando en **ROJO** las categorías profesionales con bajo potencial para la dinamización del empleo, en **AMARILLO** las categorías profesionales con un crecimiento medio-bajo para la dinamización del empleo y en **VERDE** con un crecimiento alto para la dinamización del empleo:

	Actividades de alto potencial	Actividades de potencial medio	Actividades de bajo potencial
% elevado de grado de desarrollo de la actividad profesional	Industria agroalimentaria	Sector primario	Construcción
% medio de grado de desarrollo de la actividad profesional	Comercio al por mayor y menor; Transporte	Información y comunicaciones; Actividades financieras y seguros; actividades profesionales, científico técnicas; actividades administrativas y auxiliares	Actividades inmobiliarias
% bajo de grado de desarrollo de la actividad profesional	Educación; otros servicios	Suministro de energía; Suministro de aguas, gestión de residuos, saneamiento	Industria extractiva

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (I)



➤ A partir de la relación cruzada entre los **objetivos estratégicos de la Comisión** y los **principales ejes de actuación** se han definido las siguientes actuaciones:

	Grupo C: Industria agroalimentaria	Grupo G: Comercio al por mayor o menor	Grupo H: Transporte	Grupo I: Hostelería	Grupo P: Educación	Grupo S: Otros servicios
O1. Consolidación de los sectores y actividades históricas de la Comisión	; Reactivación de explotaciones agrarias					
O2. Sentar las bases para la diversificación hacia sectores de alta tecnología y el sector servicios	Creación de la marca de calidad de las conservas de la Vega Media del Segura"		Creación de un servicio de transporte público por carretera para desplazamientos a polígonos industriales	Potenciación y comercialización de productos relacionados con el turismo rural	Cursos de formación especializados.	
O3. Paliar la carencia en infraestructuras y adquirir una mayor presencia en la Región		Creación de plataformas de comercialización de frutas y hortalizas en fresco, evitando la intermediación ; Creación de un puerto seco	Finalización del tranvía Murcia – Molina de Segura			Fomento del Asociacionismo

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (II)



➤ Una vez definidas las actuaciones, a continuación se realiza un breve descripción sobre cada una de ellas y el municipio implicado:

ACTUACIÓN	DESCRIPCIÓN	LOCALIDAD
Fomento del asociacionismo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Promoción de programas de COOPERACIÓN EMPRESARIAL, en el marco del servicio de Oportunidades de Negocio desarrollado por el INFO.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Alguazas • Ceutí • Lorquí • Molina de Segura • Las Torres de Cotillas
Creación de plataformas de comercialización de frutas y hortalizas en fresco, evitando la intermediación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>facilitar la comercialización de frutas y hortalizas frescas (no conserva) directamente por parte de los productores, utilizando los medios que ofrecen las TIC.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Alguazas • Ceutí • Lorquí • Molina de Segura • Las Torres de Cotillas
Potenciación de la oferta de Turismo rural	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Potencia la oferta de turismo rural dedicando recursos municipales a la identificación de oportunidades que están siendo desaprovechadas. Facilitación del establecimiento de actividades de ocio, cultura y restauración. Búsqueda de nuevos canales de comercialización, tradicionales y online, puesta en marcha de campañas de sensibilización y talleres dirigidos a la creación de producto.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Alguazas • Ceutí • Lorquí • Molina de Segura • Las Torres de Cotillas
Creación de un Puerto Seco	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Análisis de viabilidad económico – financiera y técnica para la construcción de un Puerto Seco en la Comisión que facilite la mejora de las condiciones de transporte de mercancías para las empresas ubicadas en la Comisión (sumando el ferrocarril a la flota de camiones disponible en la Comisión), en coordinación con los análisis ya acometidos por SEREMUR</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Por determinar

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (II)



<p>Creación de la marca de calidad de las conservas de la Vega Media del Segura</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Desarrollo de un sistema de gestión de calidad de la industria conservera supervisado por el Centro Tecnológico de la Conserva y la Alimentación de Molina de Segura que identifique las Conservas de la Vega Media del Segura como una marca única y de calidad.</i> ▪ <i>Desarrollo de programas orientados a conseguir un sistema de gestión de calidad, todo ello en coordinación y partiendo de los trabajos ya elaborados por los expertos de las entidades y organismos competentes en la materia.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Alguazas • Ceutí • Lorquí • Molina de Segura • Las Torres de Cotillas
<p>Reactivación de explotaciones agrarias</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Recuperación de conocimientos y técnicas de explotación tradicionales, en peligro de desaparición, y que pudieran ser viables en la actualidad para incrementar el valor añadido de los productos.</i> ▪ <i>Complementar estas actuaciones una oferta formativa específica en la materia, impulsada por los Organismos y Entidades competentes en la materia</i> ▪ <i>Reuniones de información/sensibilización en Municipios de la Comarca.</i> ▪ <i>Aprovechar en todo caso las sinergias de las actuaciones ya acometidas por las Cámaras Agrarias de la Comarca.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Alguazas • Ceutí • Lorquí • Molina de Segura • Las Torres de Cotillas

Comisión Local de Empleo de la Vega Media del Segura Diagnóstico Estratégico*



*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 